



МАТЬ И ДИТЯ

ГРУППА КОМПАНИЙ



Операционные и финансовые результаты за 2024 год

31 марта 2025 года

Содержание

О компании	3	Финансовые показатели	20
Факторы инвестиционной привлекательности	4	Основные финансовые результаты	21
Бизнес-модель	5	Основные показатели отчета о финансовом положении	27
География деятельности	6	Доходность акционеров	32
Обзор рынка	7	Инвестиционные проекты	33
Операционные показатели	10	Приложения	37
Общие операционные показатели	11		
Результаты госпиталей Москвы	12		
Результаты клиник Москвы	14		
Результаты госпиталей регионов	16		
Результаты клиник регионов	18		

¹Незначительные отклонения в расчете итогов и промежуточных итогов в презентации обусловлены округлением.

О компании



ГК Мать и дитя – уникальная компания на рынке здравоохранения



- ▶ Один из лидеров на российском рынке частных медицинских услуг
- ▶ Ведущая компания в сфере многопрофильной медицинской помощи
- ▶ Уникальные компетенции в сфере женского и детского здоровья
- ▶ Первая публичная компания в отрасли: IPO на Лондонской фондовой бирже в 2012 году
- ▶ Первый уровень листинга акций на МосБирже, в составе Индексов МосБиржи и РТС



2024

33,1 млрд руб.

Выручка

10,7 млрд руб.

EBITDA

10,2 млрд руб.

Чистая прибыль

6 млрд руб.

Денежные средства

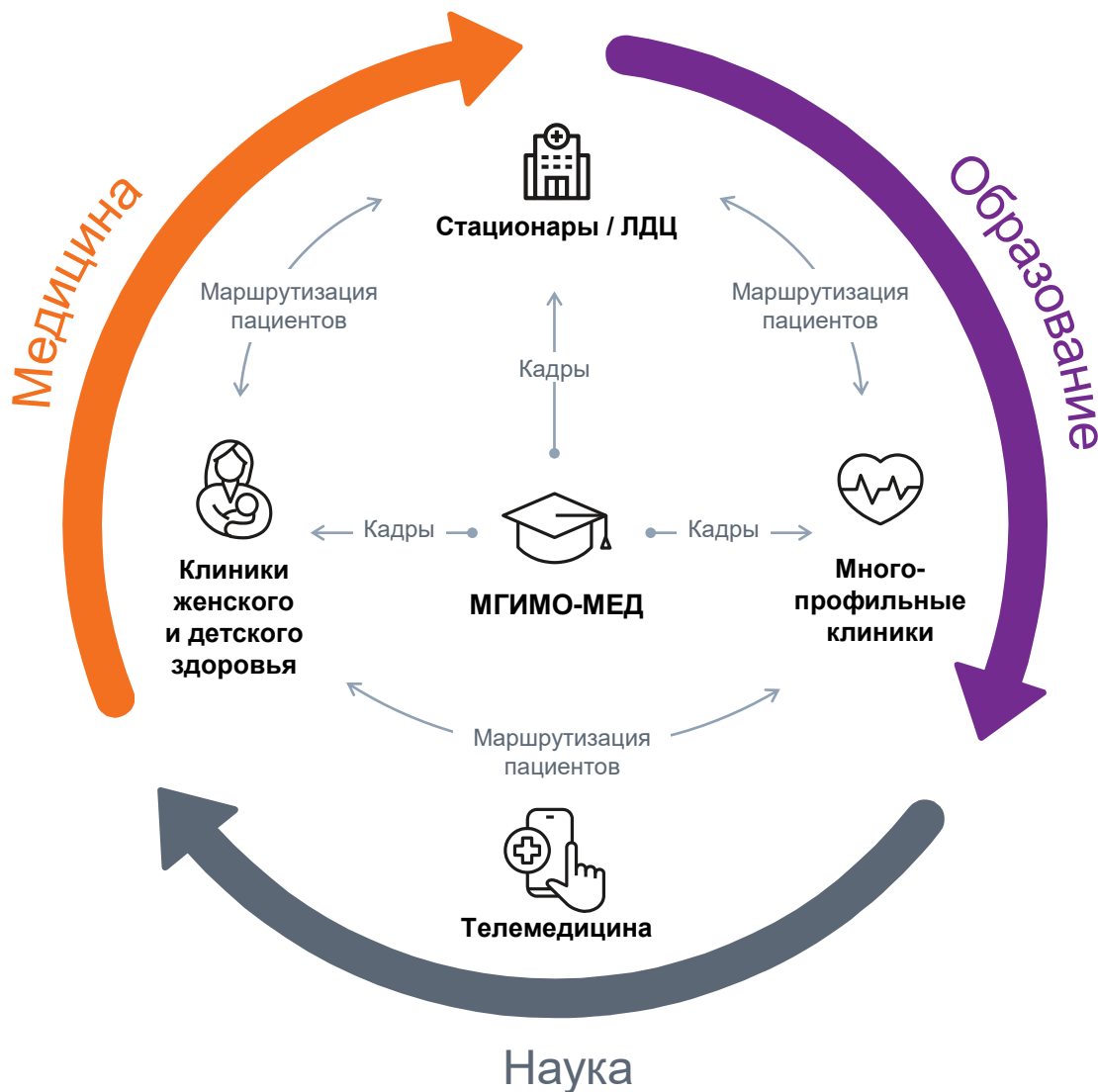
570 тыс.

Пациентов



- ▶ Привлекательный сектор здравоохранения
- ▶ Вертикально интегрированная бизнес модель, подкрепленная медицинским университетом
- ▶ Широкая география присутствия
- ▶ Широкий профиль медицинских услуг
- ▶ Высокие стандарты качества медицинской помощи, узнаваемость бренда
- ▶ Профессиональная команда менеджмента, замотивированного на рост компании

Вертикально интегрированная бизнес-модель



- ★ Вклад в развитие медицины с научной точки зрения
- ★ Подготовка медицинских специалистов на базе собственного медицинского университета
- ★ Эффект синергии от взаимной загрузки различных форматов медучреждений и обеспечение высокого уровня комфорта и качества медицинской помощи

Федеральная сеть доступной медицины



¹На дату публикации. Информация отражает федеральные округа РФ только в части присутствия Группы

Обзор рынка



Драйверы роста рынка частной медицины

Востребованность

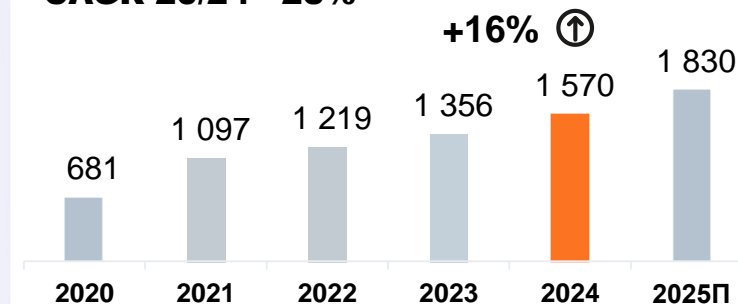
- ✓ Государственное финансирование не покрывает в полной мере спрос населения на медицинские услуги. Данная тенденция имеет долгосрочный характер
- ✓ Уменьшение количества больничных коек в государственных учреждениях увеличивает спрос на них в частных медицинских учреждениях. Прогноз по сокращению больничных коек в России 2024/2029: 33,7 тыс. коек
- ✓ Рост рынка ДМС как способа привлечения и удержания персонала в условиях текущего кадрового дефицита

Рост покупательной способности

- ✓ 8,4% рост реальных доходов населения в 2024 году
- ✓ В 2024 году рост цен: амбулаторные услуги – 10,1%, услуги стационаров – 9,1%
- ✓ Основные драйверы роста цен: рост спроса на платную медицину, курсовые эффекты, рост зарплат и затрат на логистику

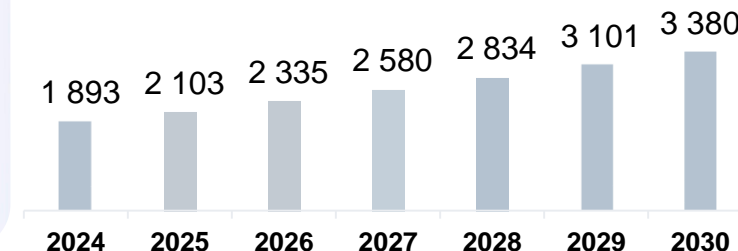
Объем рынка платных медицинских услуг, млрд руб.

CAGR 20/24 - 23%



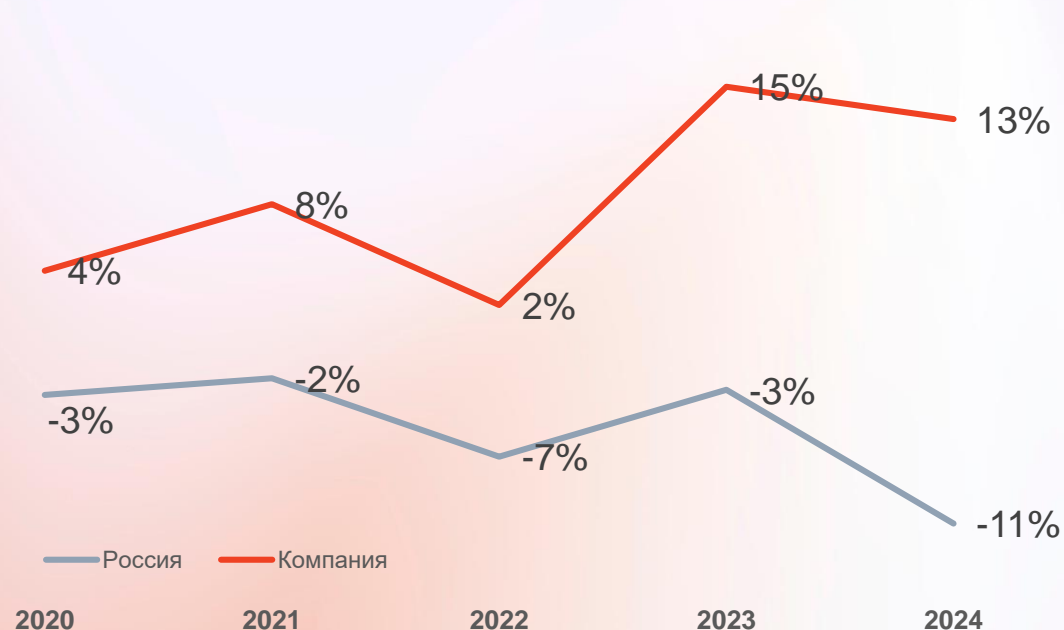
Прогноз оборота частных медицинских компаний, млрд руб.

CAGR 24/30 - 10%



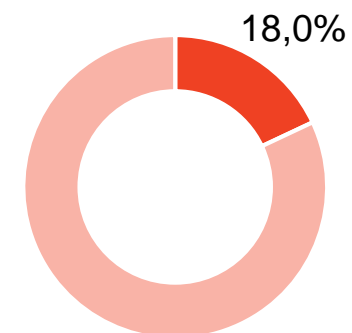
Лидер рынка частной медицины по направлениям родов и ЭКО

Динамика рождаемости в России и в ГК «МД Медикал»



Доля рождаемости ГК «МД Медикал» - от 2,7% в Москве до 5,5% в Самарской области

Доля компании от общего количества пунктов ЭКО в России



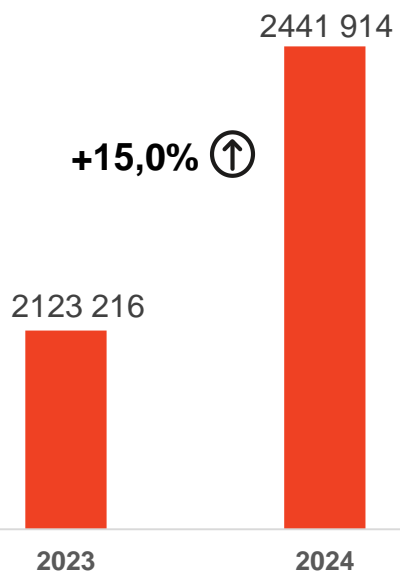
- Высокий уровень конверсии ЭКО в беременности – 45%
- Самая широкая в стране сеть эмбриоскопов, повышающих успех ЭКО
- Участие в программах ОМС
- Высокая цена входа в сектор ЭКО – ограничение конкуренции

Операционные результаты

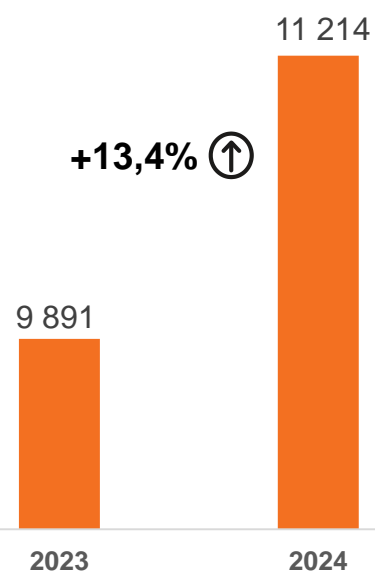


Ключевые операционные результаты

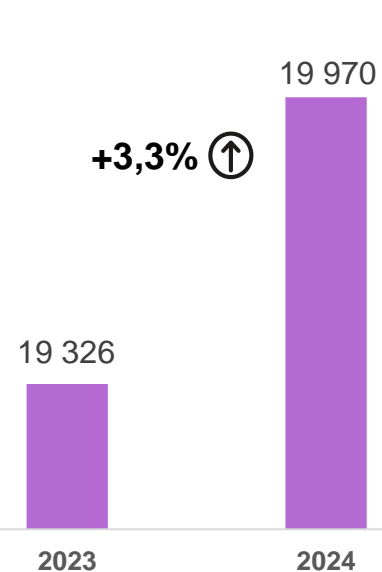
Посещения



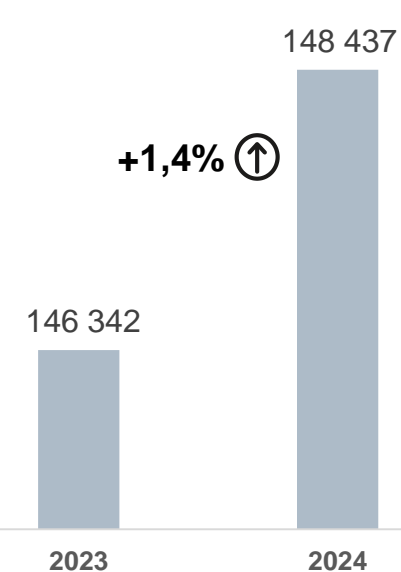
Роды



ЭКО



Койко-дни



Госпитали в Москве



КЛАСТЕР ЛАПИНО

Лапино-1

Флагманский госпиталь с широким спектром услуг

42 000 м²
общая площадь

191
количество коек

Лапино-2

Современный онкологический центр

18 500 м²
общая площадь

120
количество коек

Лапино-4

Инфекционный госпиталь

4 200 м²
общая площадь

46
количество коек

Госпиталь MD Group

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

27 600 м²
общая площадь

261
количество коек

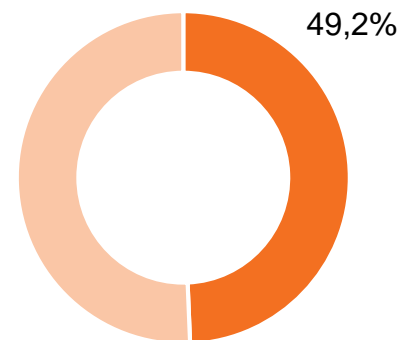
Госпиталь Мичуринский

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

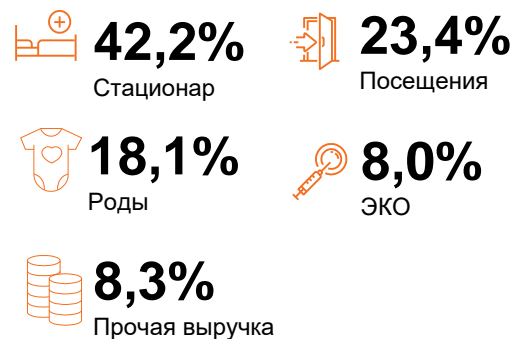
8 775 м²
общая площадь

60
количество коек

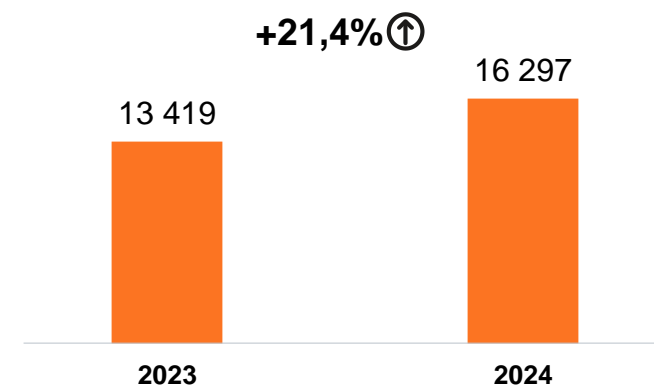
Доля госпиталей Москвы в выручке Группы



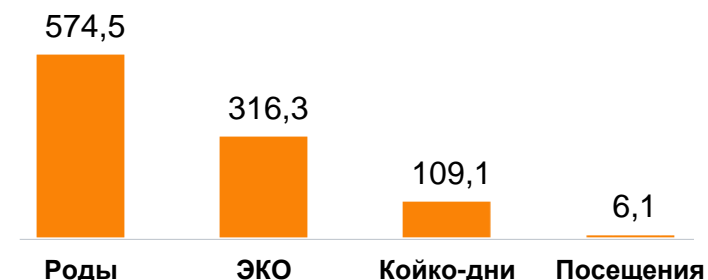
Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



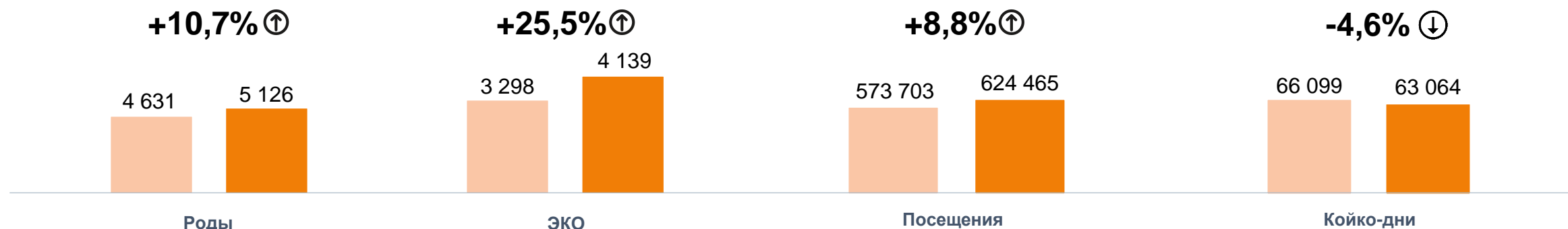
Средний чек, тыс. руб.



Госпитали в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей, количество, %

■ 2023 ■ 2024



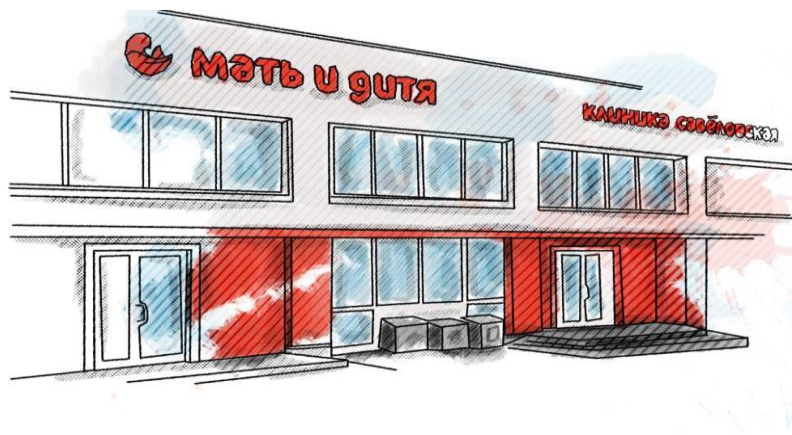
- Традиционный рост количества родов
- Рост количества операций ЭКО:
 - половина прироста обеспечено новым госпиталем «Мичуринский»
- Рост посещаемости:
 - востребованность акушерства и гинекологии, педиатрии, диагностики, телемедицины, физиотерапии и реабилитации.
- Снижение количества койко-дней:
 - низкий эпидсезон в 4 квартале
 - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС
 - рост количества операций на 13,4% частично компенсировал снижение количества койко-дней

Рост среднего чека:

- +22,4% на стационар
- +17,9% на роды
- +14,2% на посещения
- +5,2% на ЭКО

ввиду роста объема коммерческих услуг, востребованности более дорогих контрактов и услуг, а также индексацией цен

Амбулаторные клиники в Москве

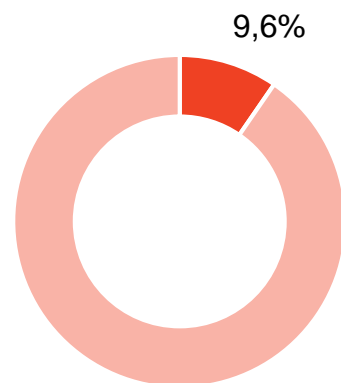


Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

604 м²
средняя площадь

16
клиник

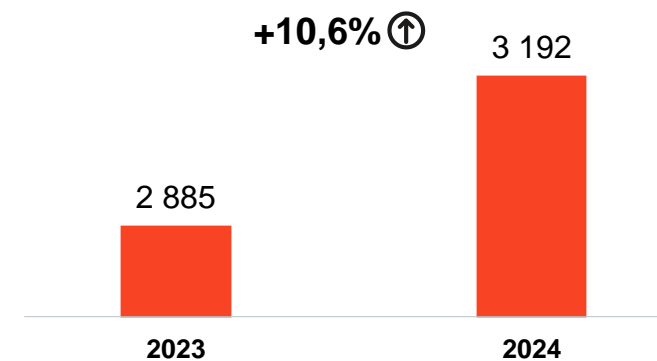
Доля клиник Москвы в выручке Группы



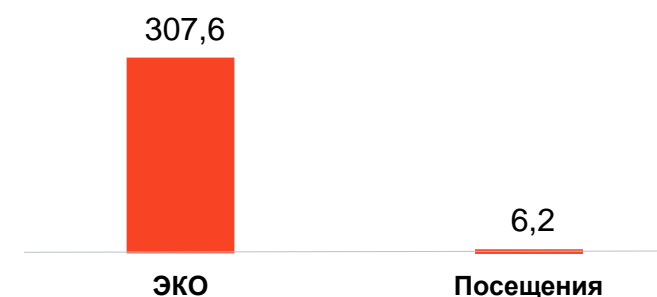
Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.

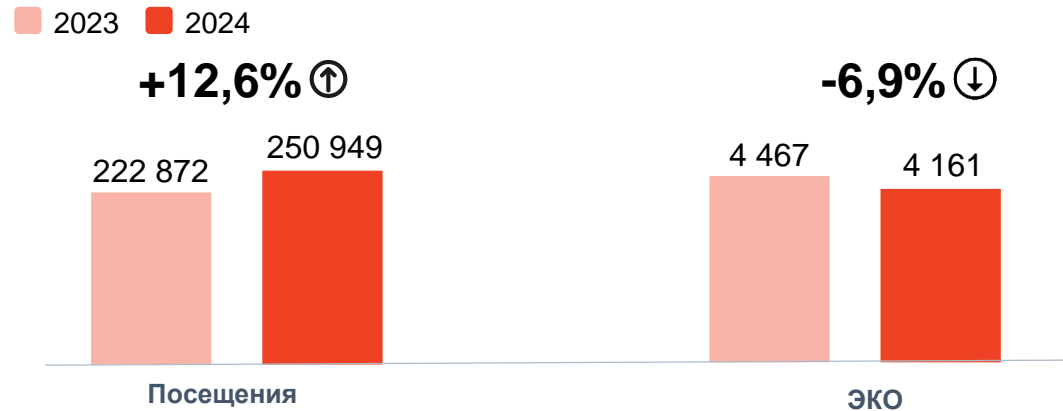


Средний чек, тыс. руб.



Клиники в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей, количество, %



- В 2024 году были открыты клиники в Москве в районах Зиларт, Солнцево, Орехово-Борисово и Москва-Сити
- ...а также в Московской области в Домодедово

- Рост посещаемости
 - востребованные направления: акушерство и гинекология, диагностика
 - положительное влияние новых клиник, открытых в 2024 году
- Снижение объема услуг, оказанных по ОМС

Рост среднего чека:

- +8,7% на ЭКО
 - +5,0% на посещения
- ввиду роста объема коммерческих услуг

Госпитали в регионах



Широкий спектр первоклассных медицинских услуг в регионах

Госпиталь MD Уфа

33 000 м²
общая площадь

185
количество коек

Госпиталь MD Новосибирск

10 248 м²
общая площадь

93
количество коек

Госпиталь MD Лахта

9 000 м²
общая площадь

52
количество коек

Госпиталь MD Самара

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

Госпиталь MD Тюмень-1

15 000 м²
общая площадь

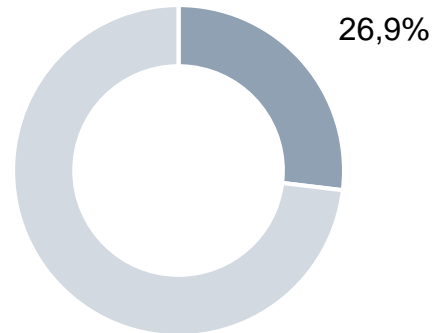
164
количество коек

Госпиталь MD Тюмень-2

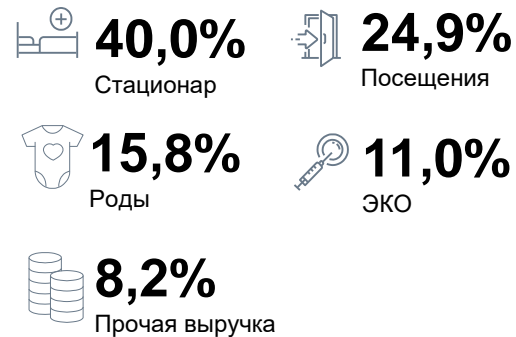
4 750 м²
общая площадь

50
количество коек

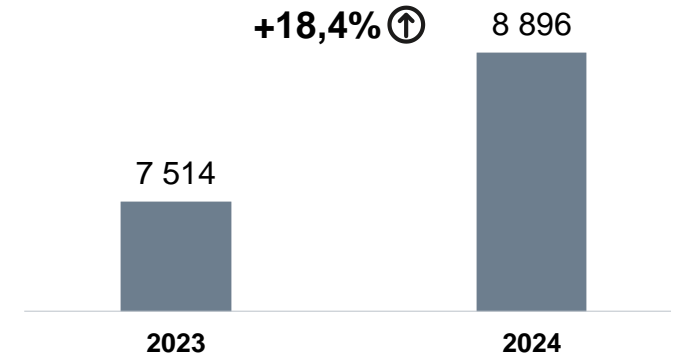
Доля госпиталей в регионах в выручке Группы



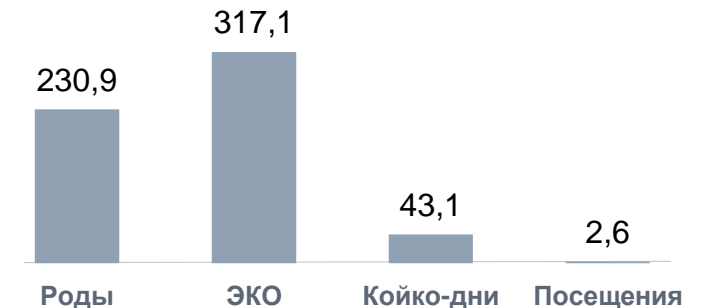
Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



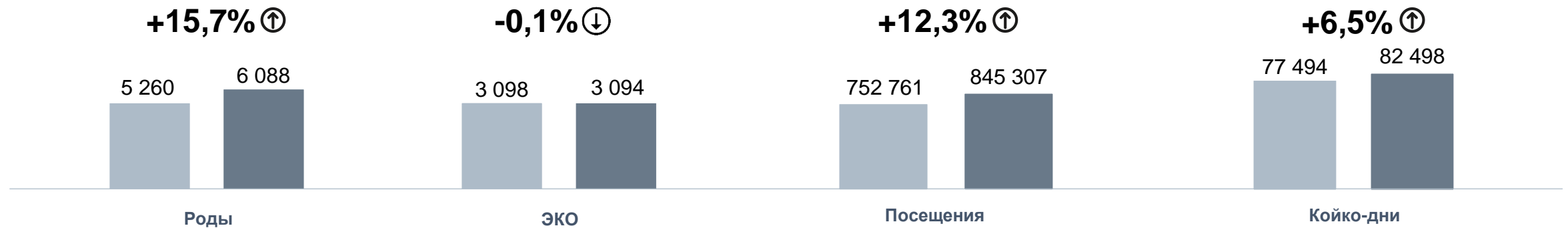
Средний чек, тыс. руб.



Госпитали в регионах. Операционные показатели

Динамика операционных показателей, количество, %

■ 2023 ■ 2024



- Рост количества родов:
 - рост популярности молодых госпиталей: самое большое количество родов принято в госпиталях Уфы и Санкт-Петербурга
- Рост посещаемости:
 - востребованность диагностики, телемедицины, педиатрии, акушерства и гинекологии
- Рост количества койко-дней:
 - планомерная загрузка молодых госпиталей, открытие новых направлений, проведение уникальных для регионов операций, рост популярности госпиталей
- Снижение количества пункций ЭКО по ОМС компенсировано ростом количества коммерческих пункций

Рост среднего чека:

- +14,4% на роды
 - +11,0% на посещения
 - +10,7% на ЭКО
 - +7,2% на стационар
- ввиду роста объема коммерческих услуг, востребованности более дорогих контрактов и услуг, выполнение сложных операций

Амбулаторные клиники в регионах



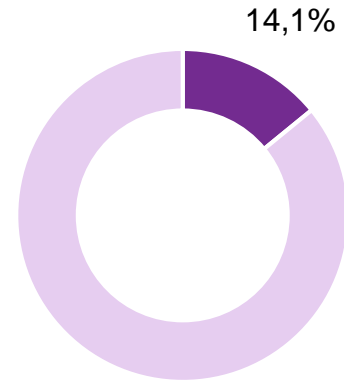
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

735 м²
средняя площадь

38
клиник

31
город присутствия

Доля клиник регионов в выручке Группы



Структура выручки

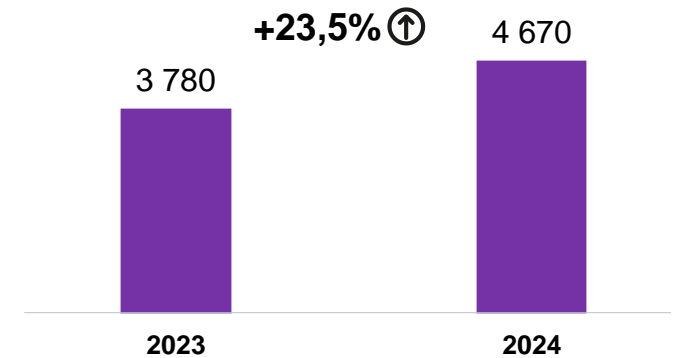
35,6%
Посещения

53,8%
ЭКО

2,3%
Стационар

8,2%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



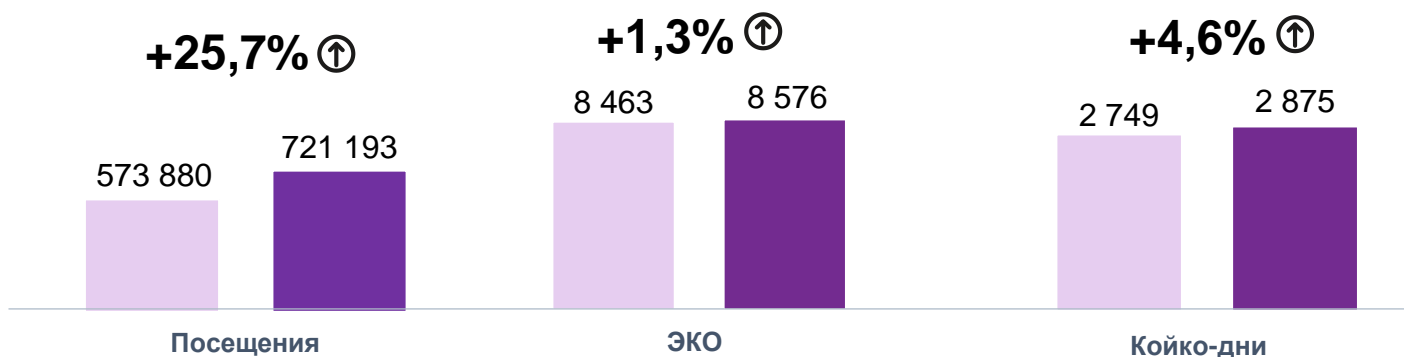
Средний чек, тыс. руб.



Клиники в регионах. Операционные показатели

Динамика выручки, млн руб.

■ 2023 ■ 2024



- В 2024 году была приобретена 1 клиника в Сыктывкаре
- ...и открыты новые клиники в Анапе, Липецке, Челябинске

- Рост количества посещений:
 - востребованные направления: диагностика, акушерство и гинекология, физиотерапия и реабилитация
 - результаты работы новых клиник, приобретенных и открытых в 2023-2024 годах
- Рост количества пункций ЭКО:
 - увеличение количества коммерческих пункций
 - рост популярности клиник у пациентов, проживающих в близлежащих регионах

Рост среднего чека:

- +13,9% на посещения
- +11,0% на ЭКО
- +38,9% на стационар

ввиду роста объема коммерческих услуг и контрактов на ведение беременности

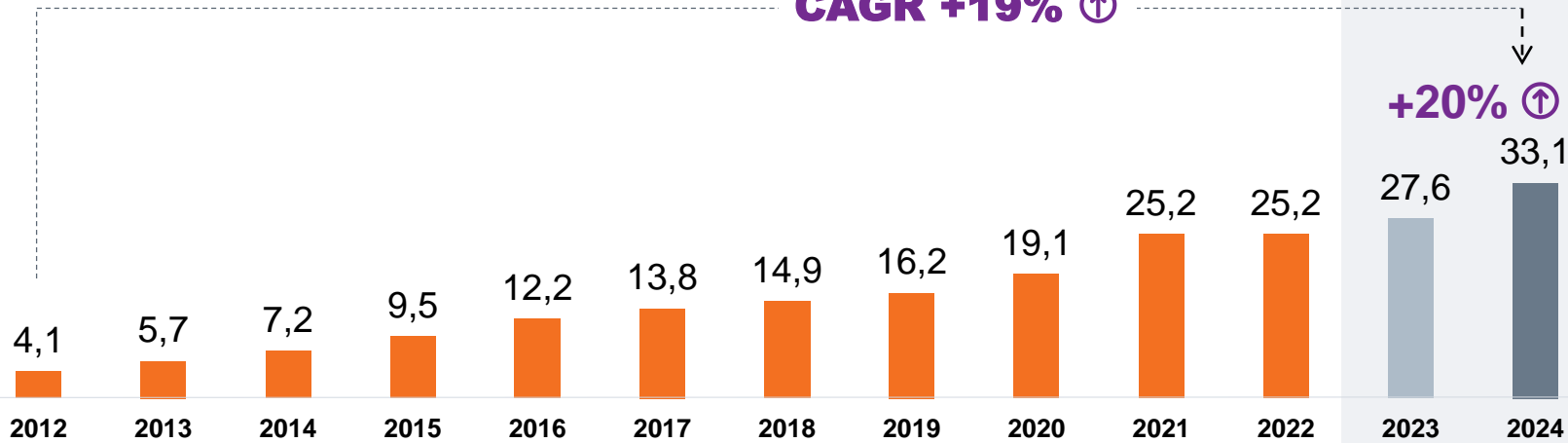
Финансовые результаты



Динамика роста бизнеса

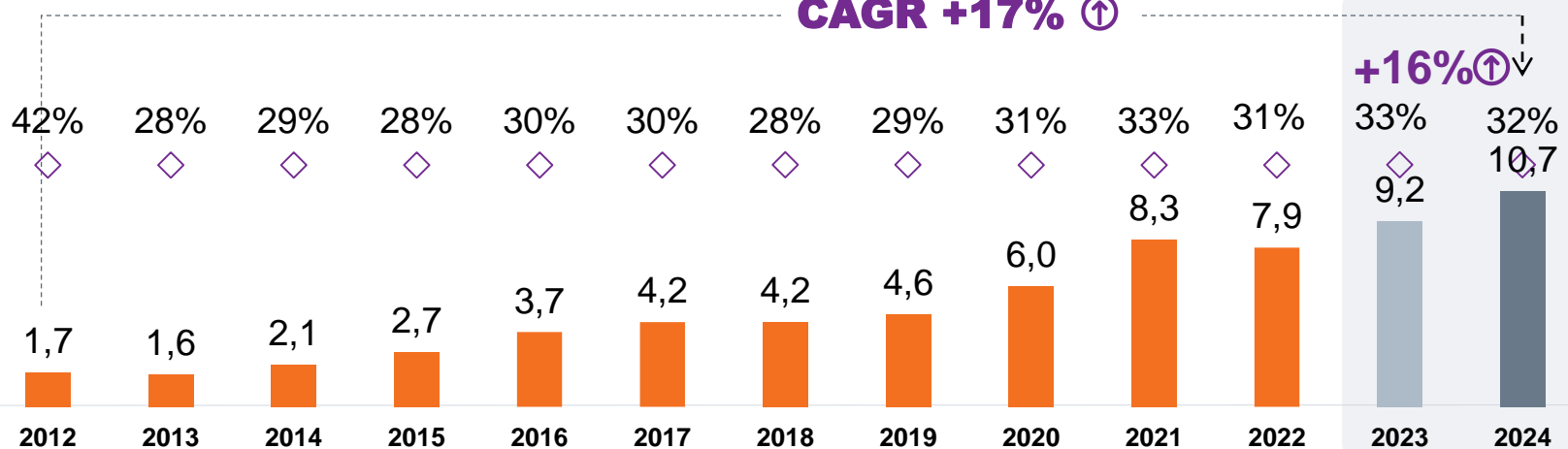
Динамика выручки, млрд руб.

CAGR +19% ↑



Динамика EBITDA, млрд руб.

CAGR +17% ↑



Ключевые факты

Рост выручки в 2024 году обусловлен, прежде всего, сильными результатами госпиталей Группы по стационарному и амбулаторному обслуживанию, а также высоким спросом на роды

Компания сохраняет высокий уровень рентабельности по EBITDA – 32%

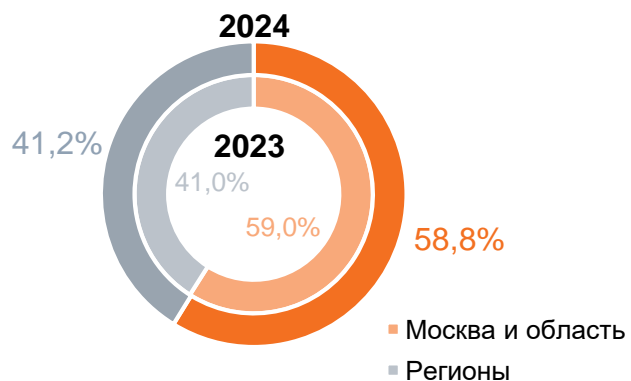
Основные финансовые результаты

	2023	2024	Динамика
Выручка	27 631	33 122	19,9%
Себестоимость	(16 339)	(19 654)	20,3%
Валовая прибыль	11 292	13 468	19,3%
Рентабельность валовой прибыли	40,9%	40,7%	(0,2 п.п.)
Коммерческие и административные расходы	(3 767)	(4 638)	23,1%
Восстановление убытков от обесценения основных средств	-	350	n/a
Чистый прочий (убыток)/доход	(16)	(61)	n/a
Операционная прибыль	7 509	9 118	21,4%
Чистые финансовые доходы	426	1 073	n/a
Налог на прибыль	(112)	(16)	n/a
Чистая прибыль	7 823	10 175	30,1%
Рентабельность чистой прибыли	28,3%	30,7%	2,4 п.п.
ЕБИТДА	9 218	10 681	15,9%
ЕБИТДА рентабельность, %	33,4%	32,2%	(1,1 п.п.)
Скорректированная чистая прибыль¹	7 823	9 825	25,6%
Рентабельность скорректированной чистой прибыли	28,3%	29,7%	1,4 п.п.

¹Чистая прибыль без учета дохода от восстановления ранее признанного обесценения в отношении госпиталя в г. Уфе в размере 350 млн руб.

Структура выручки – успешная диверсификация

По географии



По плательщикам



По направлениям



Уникальные компетенции в сфере женского и детского здоровья

Крупнейшая в стране сеть медицинских учреждений по проведению процедуры ЭКО с использованием EmbryoScope

¹ Включая хранение стволовых клеток

Структура изменения выручки

Факторный анализ, млн руб.



- Основной вклад в динамику выручки внесли кластер Лапино и MD GROUP в Москве
- Основной вклад в динамику выручки новых учреждений внес госпиталь на Мичуринском проспекте

Структура изменения EBITDA

Факторный анализ, млн руб.



- В 2024 году рост среднего чека на услуги соответствовал инфляции стоимости платных медицинских услуг в целом по рынку
- Рост расходов на оплату труда персонала обусловлен открытием новых медицинских учреждений и индексацией зарплат на фоне ситуации на рынке труда, что было частично компенсировано снижением доли расходов на материалы в выручке

¹Данные по изменению EBITDA представлены с учетом внутригрупповых операций.

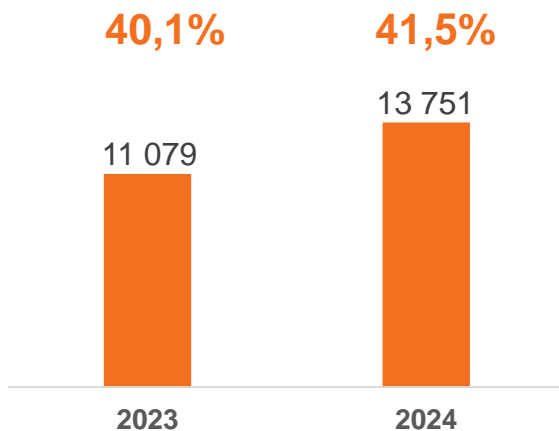
²Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала и услуги связи и коммуникации

³ В состав медицинских услуг входят услуги по проведению лабораторных исследований внешними контрагентами и прочие мед. услуги

Основные расходы, млн руб.

ФОТ и социальные взносы

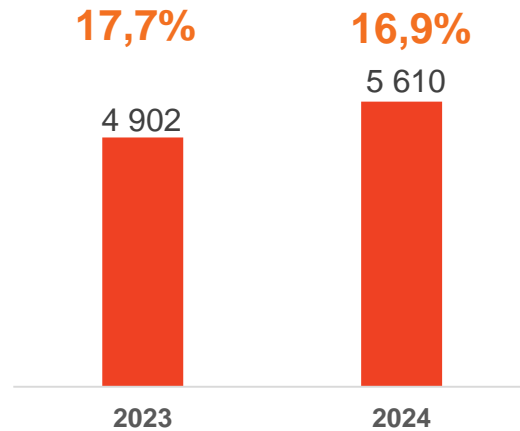
X% - доля в выручке



Доля ФОТ в выручке выросла в связи с открытием большого количества новых медицинских учреждений в 2023-2024 годах, а также индексацией ФОТ на фоне ситуации на рынке труда

Расходы на материалы

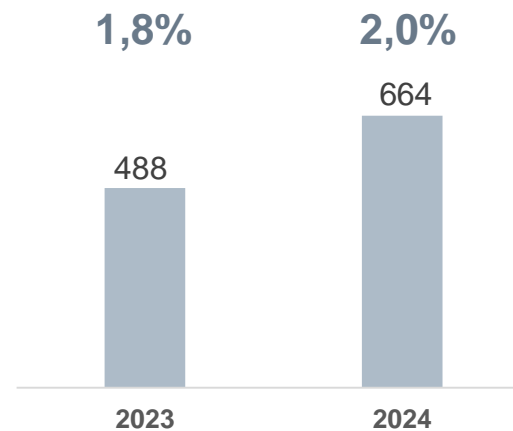
X% - доля в выручке



Снижение доли расходных материалов к выручке обусловлено снижением материалоемких направлений оказания медицинской помощи по направлениям пульмонологии и онкологии по ОМС, а также результатами автоматизации операционных процессов

Функциональные расходы¹

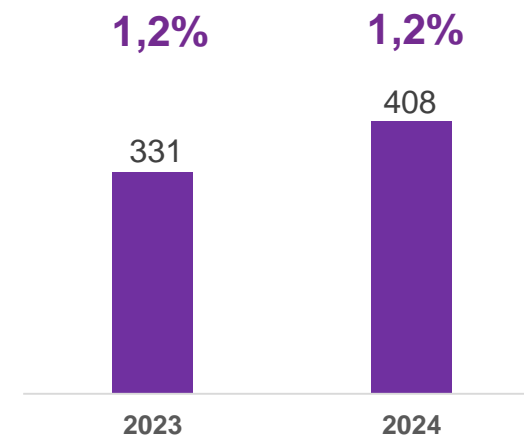
X% - доля в выручке



Увеличение доли функциональных расходов обусловлено ростом расходов на IT-поддержку и маркетинг на фоне расширения бизнеса

Расходы на медицинские услуги²

X% - доля в выручке



Доля расходов на медицинские услуги осталась стабильной благодаря постепенной вертикальной интеграции бизнес-процессов, в том числе развитию собственных лабораторий и централизованной обработки данных

¹Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала и услуги связи и коммуникации

²В состав медицинских услуг входят услуги по проведению лабораторных исследований внешними контрагентами и прочие мед. услуги

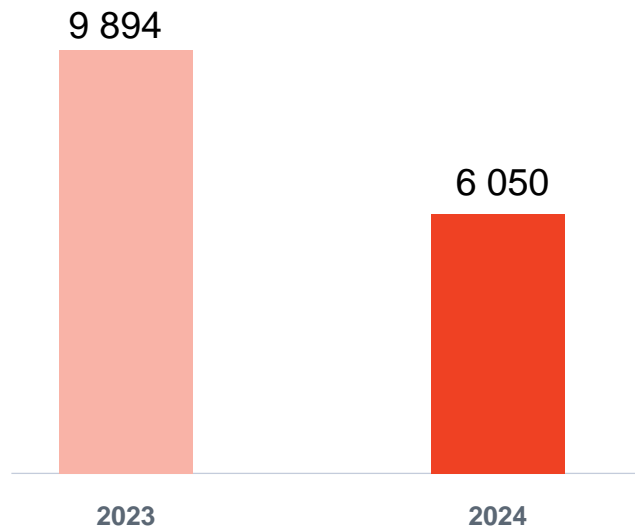
Основные показатели отчета о финансовом положении

Активы	2023	2024
Внеоборотные активы	29 347	30 795
Основные средства	26 920	28 315
Нематериальные активы и гудвил	2 179	2 148
Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты (авансы выданные)	247	331
Оборотные активы	11 990	8 167
Денежные средства и их эквиваленты	9 894	6 050
Запасы	1 086	1 198
Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты (авансы выданные)	1 010	918
Итого активы	41 337	38 961

Капитал и обязательства	2023	2024
Долгосрочные обязательства	1 709	2 050
Обязательства по аренде	736	1 204
Обязательства по договорам	381	338
Торговая и прочая кредиторская задолженность	592	508
Краткосрочные обязательства	5 074	6 146
Обязательства по аренде	141	196
Обязательства по договорам	1 953	2 351
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 980	3 599
Собственный капитал	34 554	30 765
Собственный капитал и обязательства	41 337	38 961

Денежные средства и арендные обязательства

Денежные средства, млн руб.



Арендные обязательства¹, млн руб.



В 2024 году на выплату дивидендов было направлено 13 512 млн руб., что уменьшило объем денежных средств по сравнению с показателем на конец 2023 года

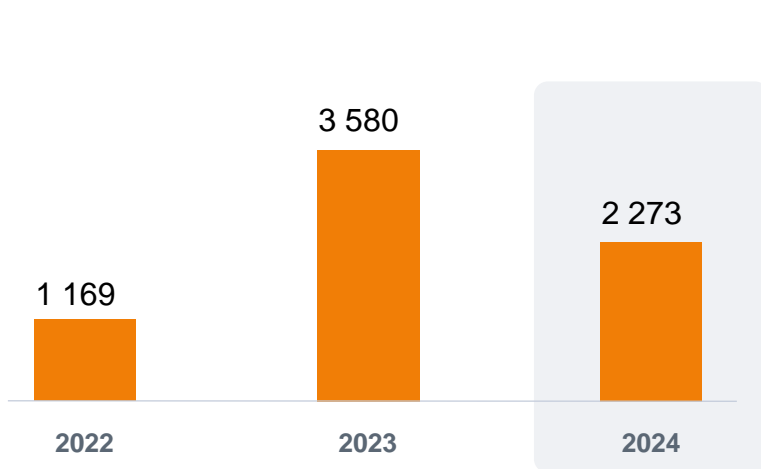
Заемные средства на балансе Группы отсутствуют

Рост арендных обязательств обусловлен открытием большого количества новых клиник в 2024 году

¹Согласно МСФО 16 арендные обязательства Компании отражаются в составе долга

Анализ капитальных расходов

Динамика CAPEX, млн руб.

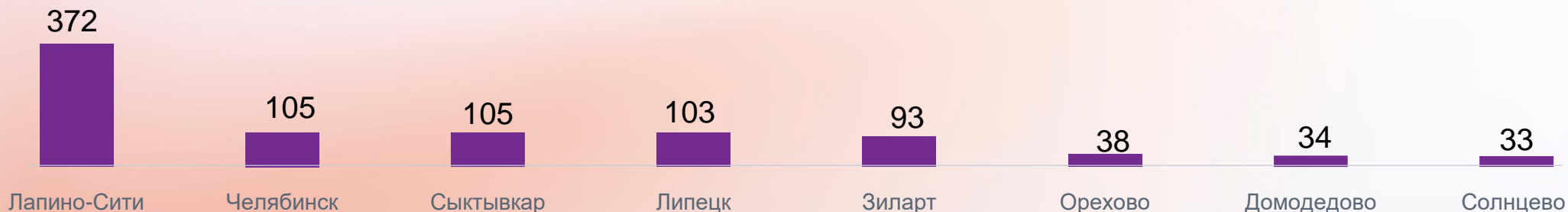


- В 2023 году был приобретен готовый госпиталь MD Group «Мичуринский» в Москве
- Сумма инвестиций на его приобретение в 2023 году составила 2 698 млн руб.

Структура CAPEX, млн руб.

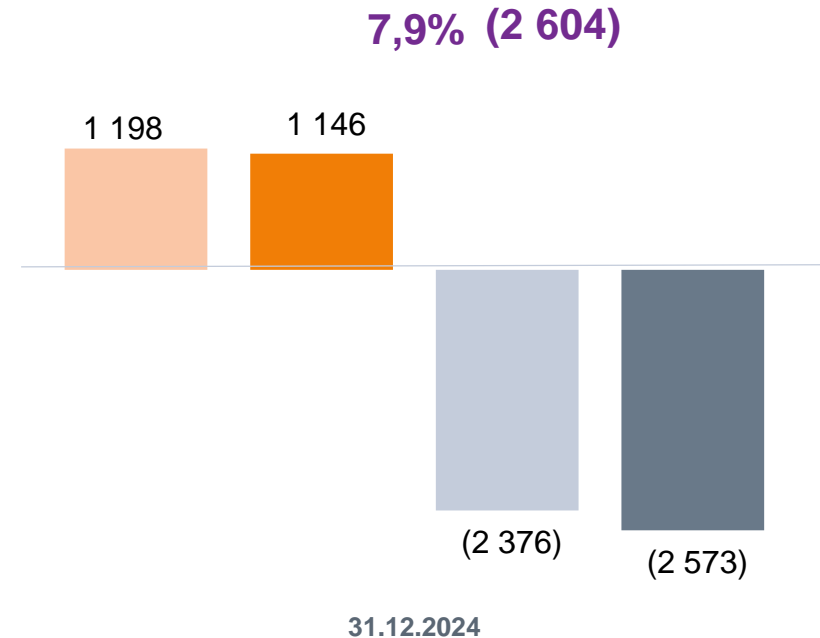
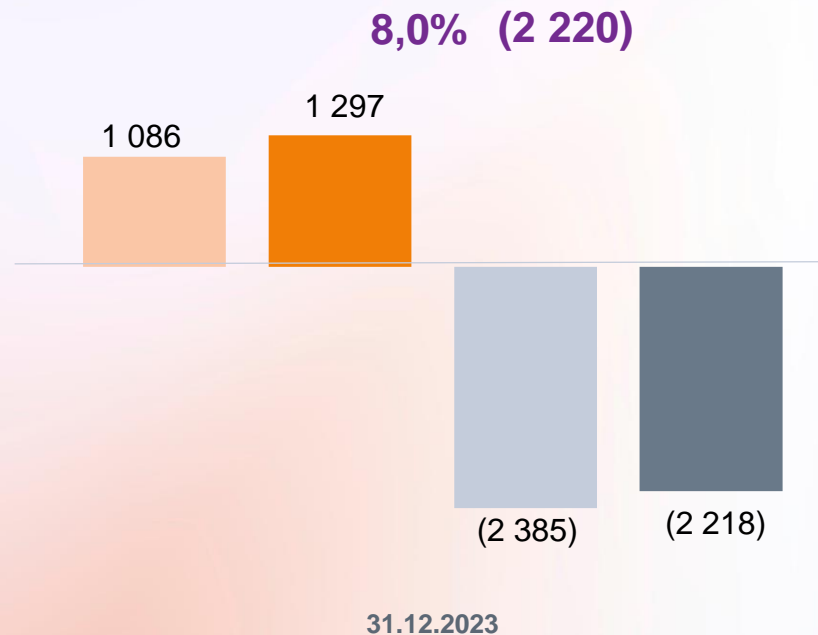


Новые клиники, общая сумма накопленных за весь период инвестиций, млн руб.



Динамика чистого оборотного капитала

Запасы Дебиторская задолженность Кредиторская задолженность Обязательства по договорам **XX%** ЧОК / Выручка



- Эффективное управление запасами
- Дополнительный источник финансирования в условиях высокой ключевой ставки



Денежный поток Группы

Факторный анализ, млн руб.



- Изменение остатка денежных средств на конец 2024 года составило 3 844 млн руб.
- Основное влияние на снижение денежных средств оказали выплаты рекордных дивидендов

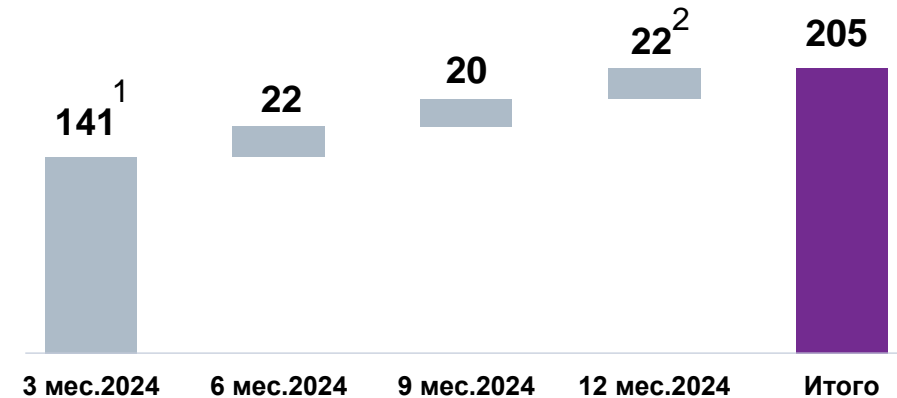
Доходность акционеров

Динамика цены акции MDMG vs MOEX Index

С начала 2024 года по 28.03.2025



Дивиденды за 2024 год, руб./акция



19%³ - дивидендная доходность

50%³ - совокупная доходность акционеров

¹ Включая нераспределенную прибыль прошлых лет

² Рекомендованные советом директоров Компании дивиденды. Подлежат утверждению Общим собранием акционеров 06.05.2025 г.

³ Рассчитано, исходя из стоимости акции на 28.03.2025 г. и ее динамики с начала 2024 г. по 28.03.2025 г.

Инвестиционные проекты



Проекты госпиталей в работе

Лапино-3



Московская область ◀



Регион

▶ Московская область

Центр лучевой терапии ◀



Профиль

▶ Многопрофильный клинический госпиталь

4 700 ◀



Площадь, м²

▶ 15 600

2 800 ◀



CAPEX, млн руб.

▶ 6 000

2027 ◀



Дата открытия

▶ 2027

Лапино-Юг (Домодедово)



Проекты клиник в работе

Москва и область

 Регион	Прспект Мира	Юго-Запад Расширение
 Профиль	Женский центр	Женский центр
 Площадь, м ²	210	1 080 (+280м ²)
 CAPEX, млн руб.	39	140
 Дата открытия	2кв2025	4кв2025

Регионы

Новороссийск	Самара Расширение	Сургут	Уфа
Женский центр	Педиатрия	ЭКО	Многопро- фильность
288	850 (+434м ²)	550	355
63	100	110	64
3кв2025	3кв2025	2кв2025	2кв2025

Приложения



Квалифицированный врачебный персонал



9 676
сотрудников



39%
Врачей



33%
Средний
и младший
медперсонал



- Доктор наук
- Кандидат наук
- Прочие



- Москва
- Московская обл.
- Регионы

Менеджмент, замотивированный на рост компании



> 40 лет
в медицине

Доктор
медицинских
наук,
Академик
РАН

Марк Курцер

Основатель,
Генеральный директор
и член Совета директоров



> 40 лет
в органах
государственной
власти

Александр Котов

Первый заместитель
Генерального директора



> 20 лет
в медицине

Практикующий
акушер-гинеколог

Борис Коноплев

Первый заместитель
Генерального директора



> 20 лет
в финансах

Ия Лукьянова

Финансовый
директор



> 40 лет
в медицине

Кандидат
медицинских наук

Наталья Буткевич

Медицинский директор,
Руководитель госпитальной
группы



> 10 лет
в медицине

Кандидат
медицинских наук

Юлия Кутакова

Медицинский директор по
организационной и научно-
образовательной работе



> 10 лет
в финансах

Павел Рудников

Коммерческий директор

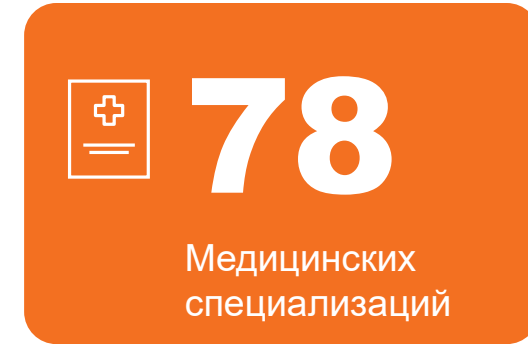
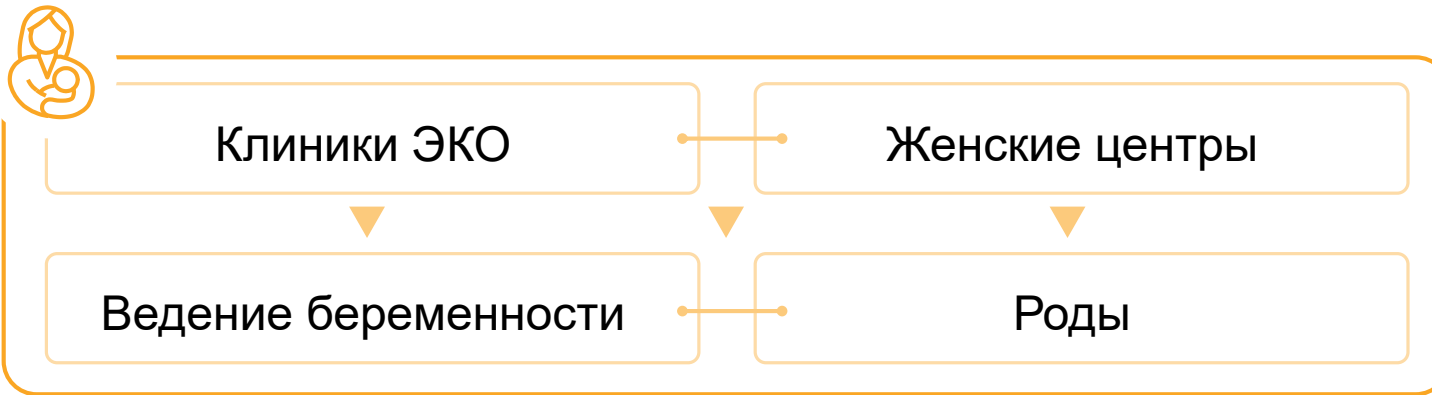


> 10 лет
в финансах

Наталья Жукова

Операционный директор

Оказание услуг для всей семьи



53% женщины
17% мужчины



21% дети



9% пожилые люди

- Терапия
- Хирургия
- Травматология / Ортопедия
- Диагностика

- Кардиология
- Онкология
- Реабилитация
- Чекапы

- Гинекология
- Урология
- Педиатрия
- Семейная медицина

Современные технологии - компетенции



Женское и детское здоровье

Центр сохранения беременности высокого риска
 Центр инновационных репродуктивных технологий
 Отделение реанимации новорожденных
 Банк стволовых клеток

Хирургия

Нейрохирургия
 Кардиохирургия
 Реконструктивно-пластическая хирургия
 Эндovasкулярная хирургия



УНИКАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ОБОРУДОВАНИЕ

МЕДИЦИНА ПЛОДА

Внутриутробные операции по коррекции пороков развития

EMBRYOSCOPE

Крупнейшая в стране сеть оборудования, повышающего результативность ЭКО

Современное оборудование и диагностическая аппаратура для проведения операций
 Оборудование каждой операционной системой видеосвязи с возможностью подключения в трансляцию видеопотока или необходимых данных с медицинского оборудования

Современные технологии - цифровизация



Диагностика

МРТ/КТ

УЗИ

Мультиспиральная компьютерная томография

Интеграция медицинского оборудования с ИС-системами для передачи, хранения и аналитики данных



Цифровизация

Мобильные приложения

Электронный медицинский документооборот

Цифровизация контента клинических рекомендаций

Телемедицина врач – пациент и врач – врач

BI-система сквозной бизнес-аналитики

Интеграции с государственными системами

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

СИСТЕМА PACS

Централизованное хранение и управление медицинскими изображениями. Быстрый и удобный доступ к изображениям для врачей, ускорение диагностики и лечения

ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ ЛАБОРАТОРИЯ

Управление и автоматизация лабораторных процессов

ДИСТАНЦИОННЫЙ МОНИТОРИНГ ПАЦИЕНТОВ

Предоставление пациентам в домашнее пользование аппаратуры, позволяющей контролировать здоровье плода, измерять уровень глюкозы, артериальное давление



Спасибо за внимание!

 ir@mcclinics.ru

 mcclinics.com/ru