



MDMG

Финансовые результаты

4 квартал и полный 2022 год



Предупреждение

ВАЖНОЕ ЗАМЕЧАНИЕ

Информация, заявления и мнения, содержащиеся в настоящей презентации, не являются публичной офертой в соответствии с любым применимым законодательством или предложением продать или запросить какое-либо предложение, купить какие-либо ценные бумаги или финансовые инструменты или какой-либо совет или рекомендацию в отношении таких ценных бумаг или других финансовых инструментов.

ЗАЯВЛЕНИЕ ПРОГНОЗНОГО ХАРАКТЕРА

Настоящий пресс-релиз содержит заявления прогнозного характера, которые основаны на текущих ожиданиях и предположениях Компании и могут нести в себе известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что действительные результаты, показатели или события будут отличаться от выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях. Заявления прогнозного характера, которые содержатся в настоящем пресс-релизе, основаны на прошлых тенденциях или деятельности и не должны рассматриваться как утверждающие, что такие тенденции или деятельность сохранятся в будущем. Считается, что выраженные в данных заявлениях ожидания являются оправданными, но на них может воздействовать ряд факторов, которые могут привести к существенным расхождениям с действительными результатами или тенденциями, включая, помимо прочего: рыночные условия, рыночную позицию Компании, доходы, финансовое состояние, денежные потоки, доходность капитала и операционную рентабельность, ожидаемый уровень инвестиций и экономические условия; способность Компании получать капитальное/дополнительное финансирование; сокращение спроса со стороны клиентов; повышение конкуренции; непредвиденное сокращение выручки или прибыльности; законодательные, налоговые или регуляторные нововведения, включая, помимо прочего, изменения нормативов в сфере экологии, здравоохранения и безопасности; колебание курсов валют; удержание высшего руководства; поддержание трудовых отношений; колебание себестоимости; и операционные и финансовые ограничения в результате соглашений о финансировании.

Никакое заявление в настоящем пресс-релизе не направлено на осуществление прогноза о размере прибыли, равно как никакое заявление не должно рассматриваться как означающее, что показатели прибыли или прибыли на акцию Компании обязательно повысятся или понизятся по сравнению с соответствующими предыдущими финансовыми периодами. Все заявления прогнозного характера относятся только к дате конкретного заявления. За исключением случаев, предусмотренных Правилами листинга, Правилами раскрытия информации и прозрачности, Правилами выпуска проспектов, Лондонской фондовой биржей или иными законами, Компания прямо отказывается от каких-либо обязательств или обязательств публиковать любые обновления или изменения любых прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем документе с целью отражения любых изменений в ожиданиях Компании в отношении них или любые изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на которых основано любое такое заявление.



MD Medical Group сегодня

#1 федеральная сеть доступной медицины в России

по количеству городов присутствия и сотрудников

**77**

медицинских
специализаций

**28**

городов
присутствия

**53¹**

медицинских
учреждений

**8,5²**

тыс.
сотрудников

Стабильное финансовое положение

Высокий уровень рентабельности по EBITDA

Сильная денежная позиция

**31%**

EBITDA маржа
2022

**3,9 млрд**

Чистая денежная
позиция 2022

**76%**

Доля прямых
платежей от
физических лиц

**485 тыс.**

уникальных
пациентов 2022

Ключевые факты



Широкий спектр
высококвалифицированной
медицинской помощи



Высокий уровень
прямых платежей от
физических лиц



Вертикально
интегрированная бизнес
модель, подкрепленная
технологическими и
образовательными
инициативами

¹На дату публикации.

²По состоянию на 31.12.2022



Частная сеть медицинских услуг¹

 **7**
федеральных округов

 **26**
регионов

 **28**
городов

 **208 тыс. м²**
Общая площадь



 **40**
КЛИНИК

 **10**
ГОСПИТАЛЕЙ

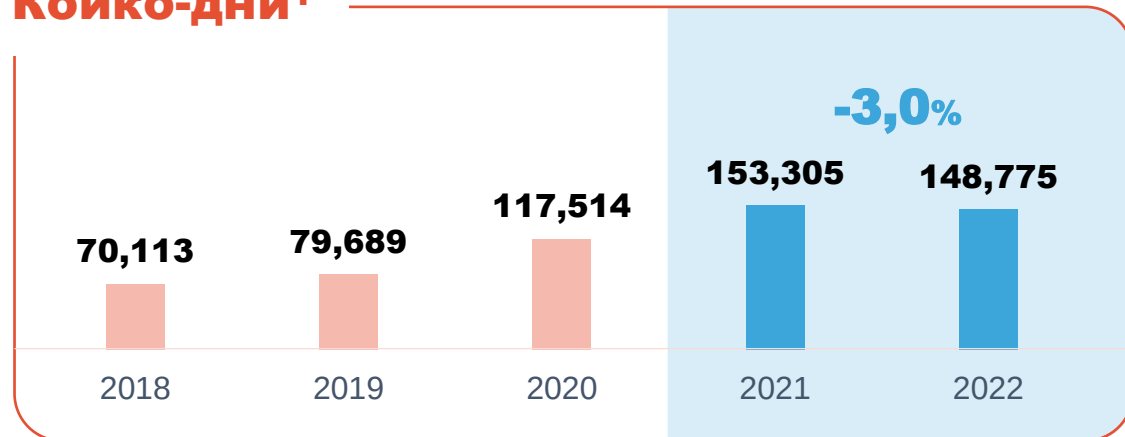
 **3**
лаборатории
MD Lab

¹На дату публикации. Информация отражает федеральные округа РФ только в части присутствия Группы.

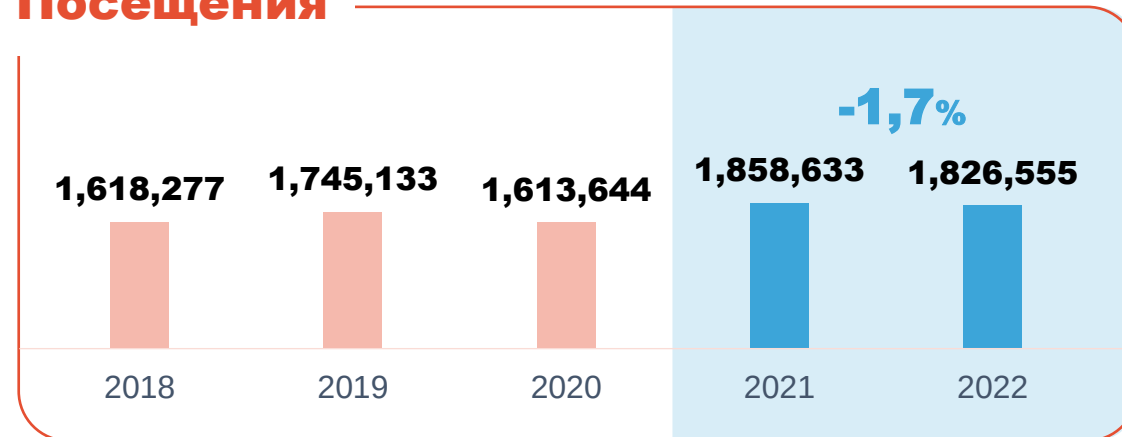


Ключевые операционные результаты

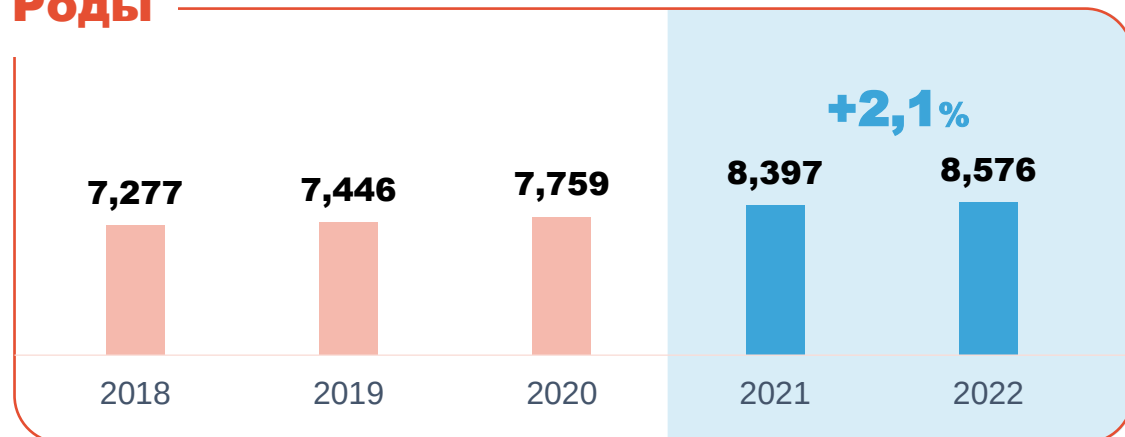
Койко-дни¹



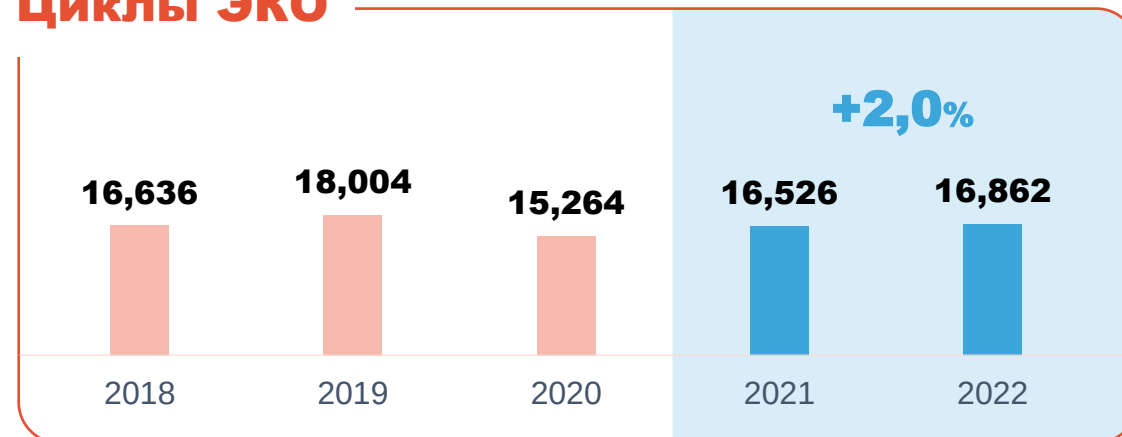
Посещения



Роды



Циклы ЭКО



¹Корректировки в 2021 году обусловлены изменением методологии в отражении новых договоров.

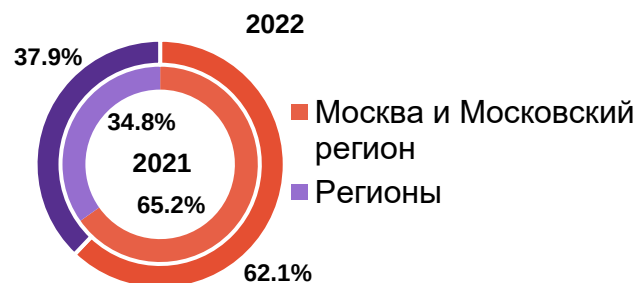


Успешная стратегия диверсификации

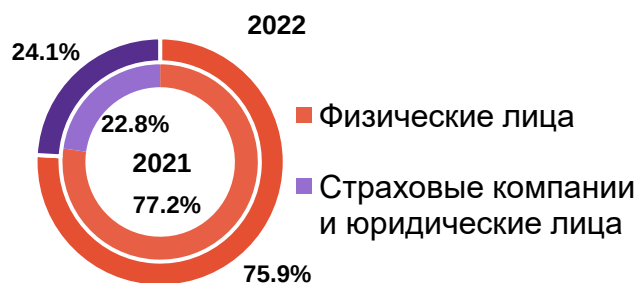
Выручка

структура выручки

в разрезе географии

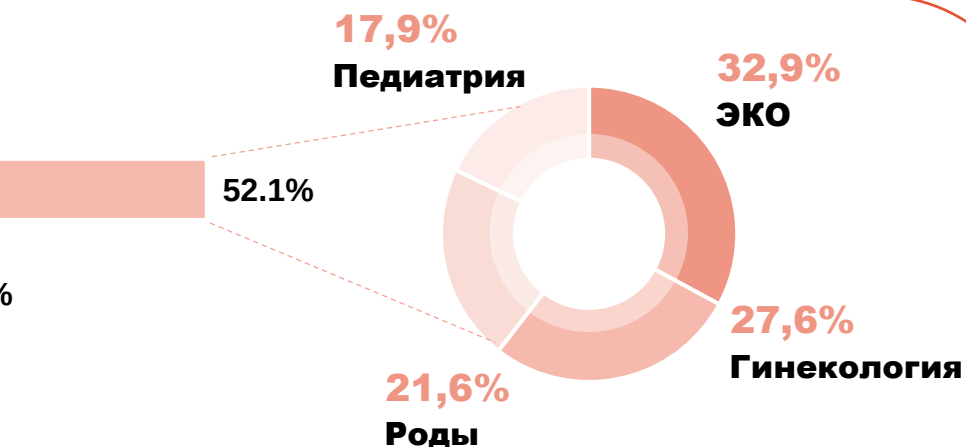
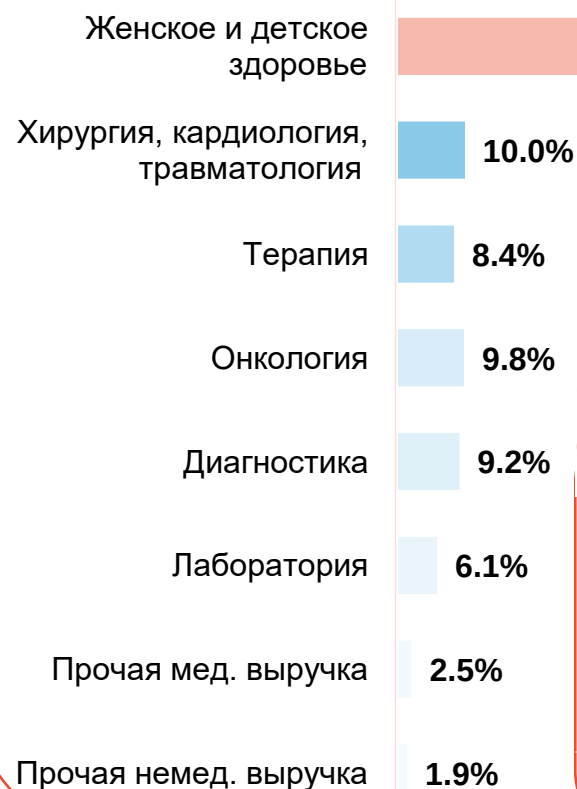


в разрезе плательщиков

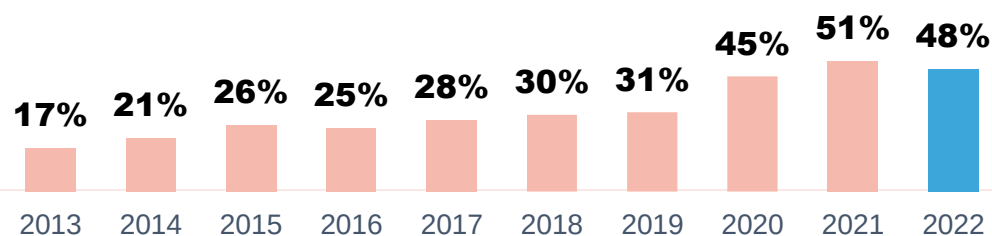


Структура выручки

по направлениям



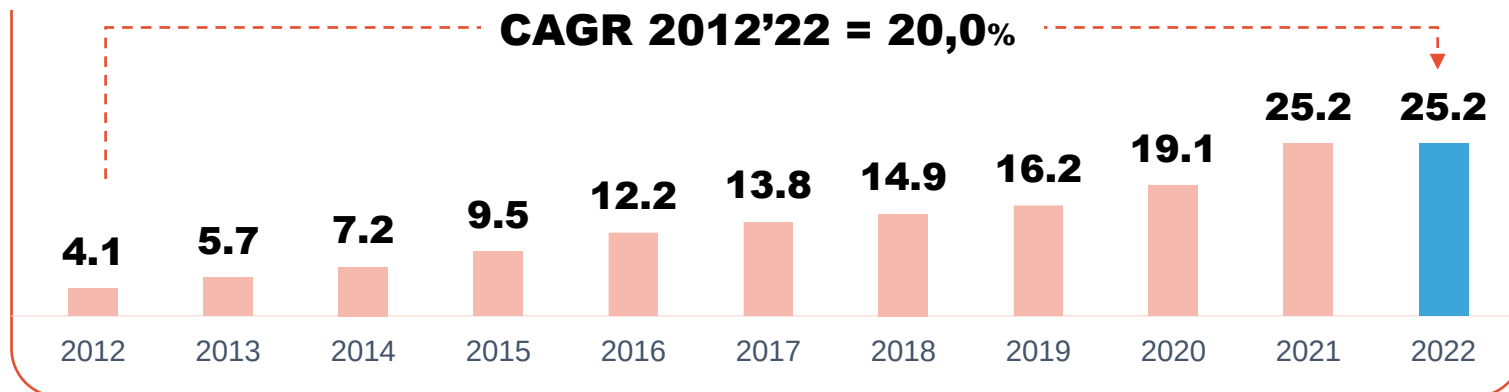
% от Выручки направлений отличных от Женского и Детского здоровья



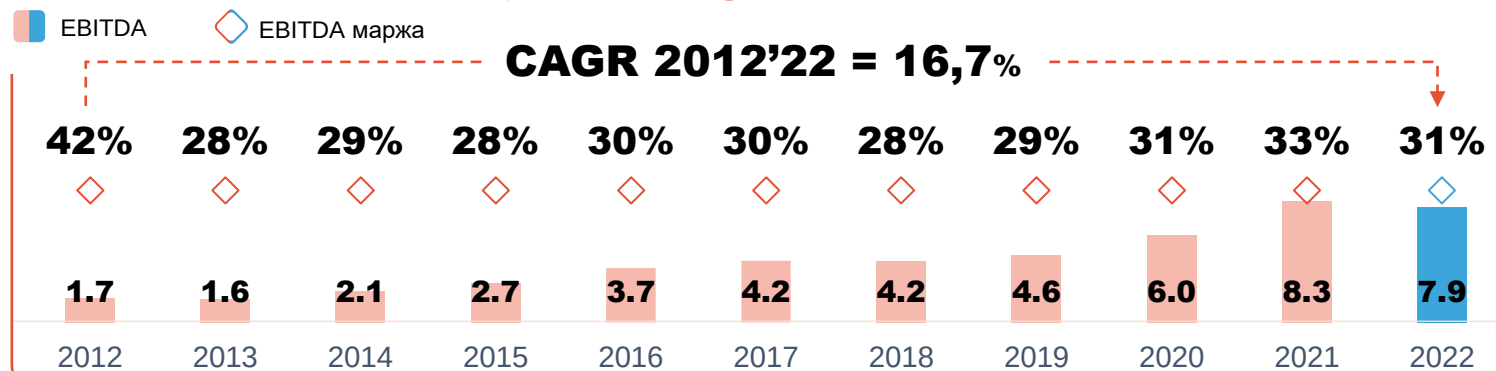


Динамика роста бизнеса

Динамика Выручки, млрд руб.



Динамика EBITDA, млрд руб.



Ключевые факты



Снижение выручки в 2022 году по московским госпиталям на фоне сокращения объема услуг по диагностике и лечению COVID-19 **полностью компенсировано** ростом выручки в региональных госпиталях и амбулаторных клиниках Группы. Рост Выручки в основном обеспечен **стабильным спросом на услуги ЭКО** в Москве и МО (рост выручки по ЭКО по Группе – 9,9%), **плановой загрузкой региональных госпиталей** (рост выручки – 12,1%), в том числе за счет **открытия новых госпиталей** – MD Group Лахта и второго корпуса в Тюмени. **Эффективный контроль расходов** позволил сохранить **высокий уровень рентабельности EBITDA – 31,4%**.

Операционные результаты



Госпитали в Москве



Лапино-1

Флагманский
госпиталь с широким
спектром услуг

42 000 м²
площадь

191
количество
коек

Лапино-2

Современный
онкологический
центр

18 500 м²
площадь

120
количество
коек

Лапино-4

Инфекционный
госпиталь

4 200 м²
площадь

100
количество
коек

Госпиталь MD Group

Многофункциональный
госпиталь для всей семьи

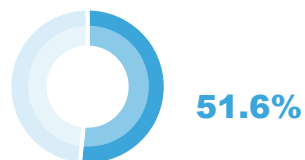
27 600 м²
площадь

261
количество
коек

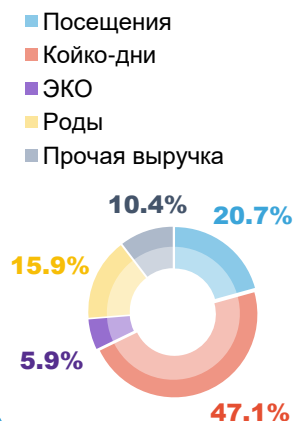
Выручка

24,4%
рост Выручки от
ЭКО 2022 г/г

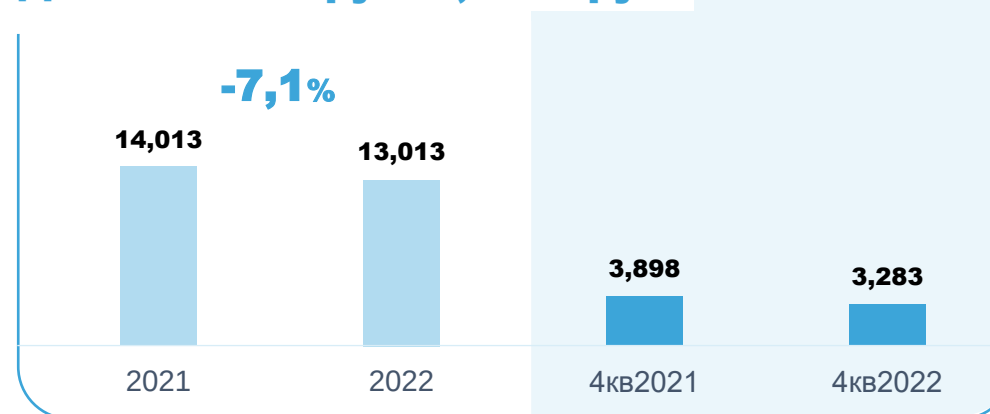
% выручки сегмента
в Выручке Группы



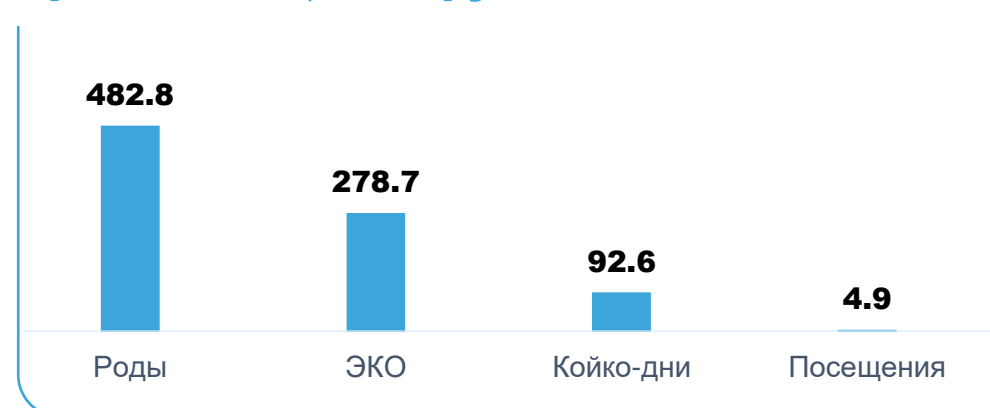
Структура Выручки



Динамика выручки, млн руб.



Средний чек, тыс. руб.

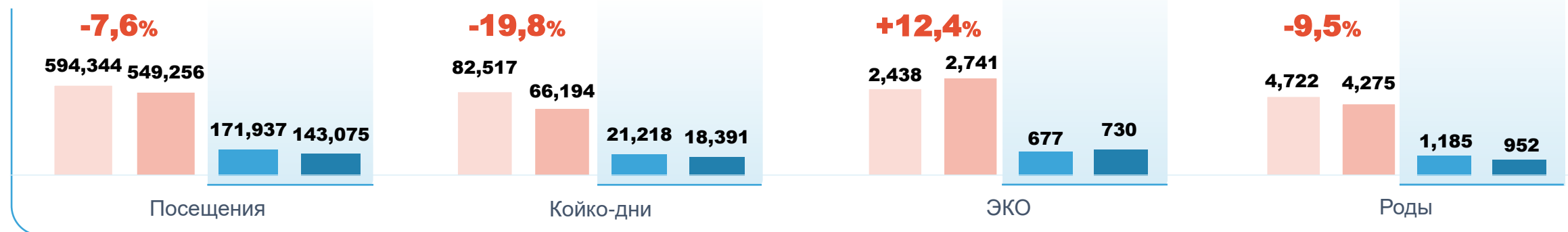




Госпитали в Москве. Операционные показатели

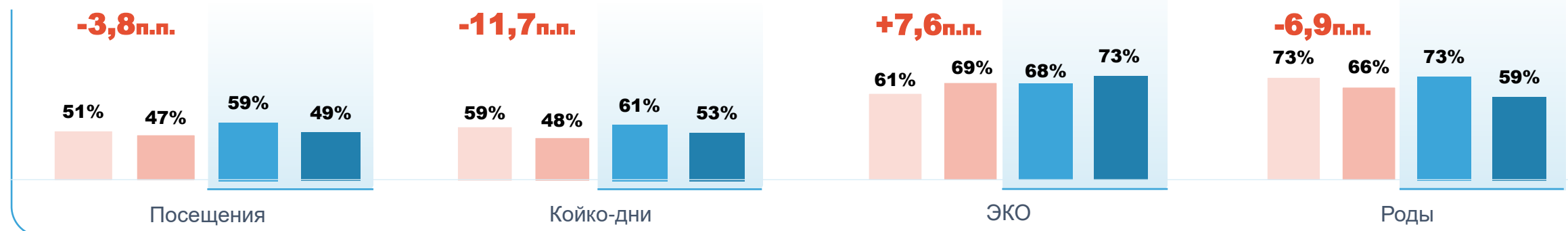
Операционные показатели

2021 2022 4кв2021 4кв2022



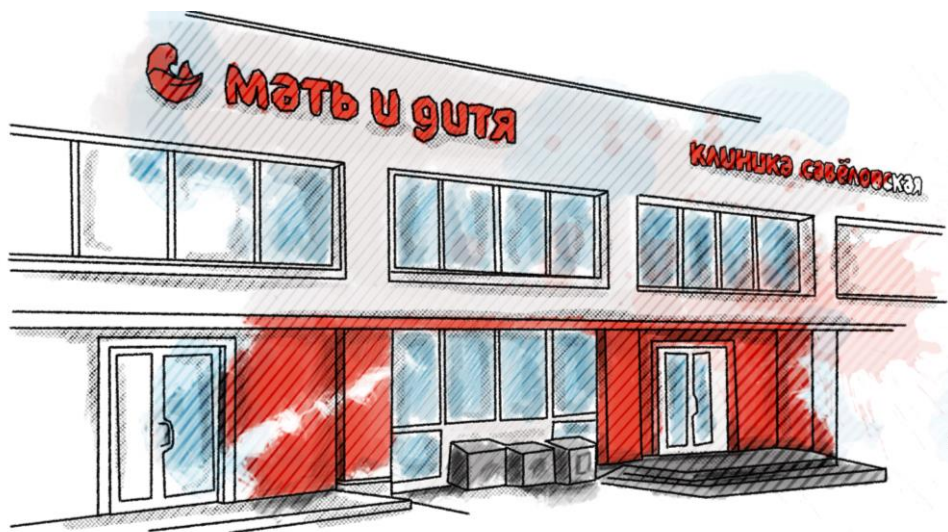
Загрузка, %

2021 2022 4кв2021 4кв2022





Амбулаторные клиники в Москве и Московском регионе



Высококласные медицинские услуги по обследованию и лечению в формате «У дома»



547 м²

средняя площадь
клиники



11 клиник

в Москве и
Московском регионе



3

лаборатории
MD Lab

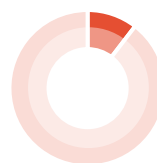
Выручка



8,8%

рост Выручки
2022 г/г

% выручки сегмента
в Выручке Группы



10.4%

Структура Выручки

■ Посещения

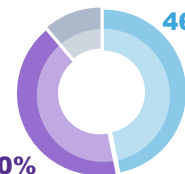
■ ЭКО

■ Прочая выручка

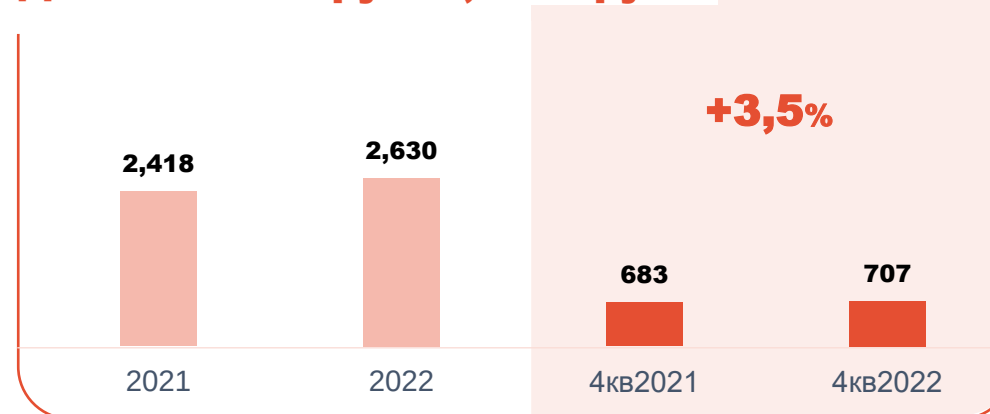
11.2%

46.8%

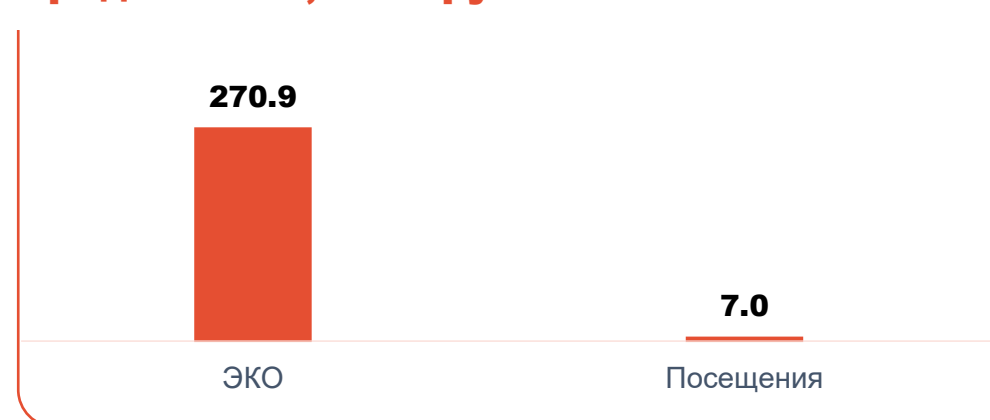
42.0%



Динамика Выручки, млн руб.



Средний чек, тыс. руб.





Клиники в Москве и МО. Операционные показатели

Операционные показатели

2021 2022 4кв2021 4кв2022



Загрузка¹, %

2021 2022 4кв2021 4кв2022



¹Основным фактором снижения загрузки в части посещений является ввод в эксплуатацию медицинского центра в Бутово.



Госпитали в регионах



Широкий спектр первоклассных медицинских услуг в регионах

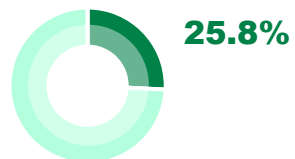
6 Госпиталей в: Уфе, Самаре, Новосибирске, Санкт-Петербурге и Тюмени

	33 000 м² MD Уфа	10 260 м² MD Новосибирск	9 000 м² MD Group Лахта
	15 000 м² MD Самара	15 000 м² MD Тюмень-1	4 750 м² MD Тюмень-2

Выручка

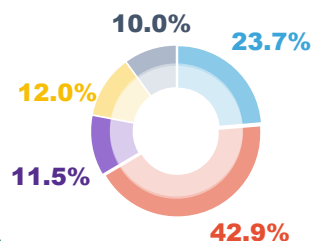
12,1%
рост Выручки
2022 г/г

% выручки сегмента
в Выручке Группы

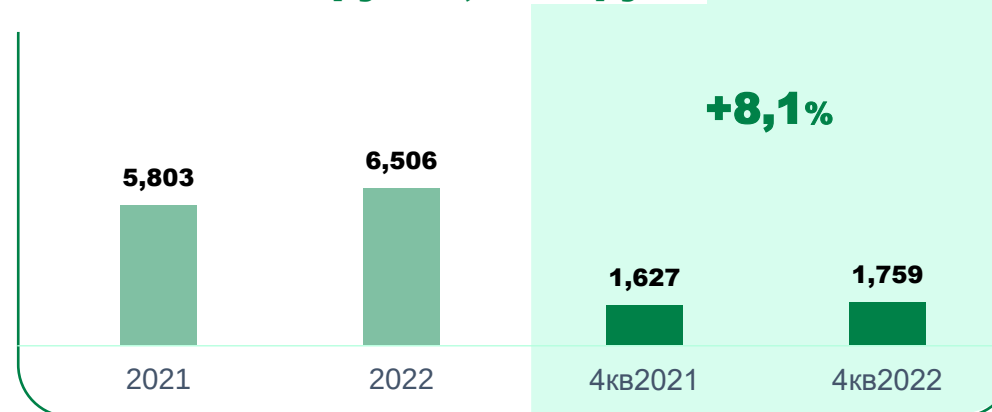


Структура Выручки

- Посещения
- Койко-дни
- ЭКО
- Роды
- Прочая выручка



Динамика Выручки, млн руб.



Средний чек, тыс. руб.

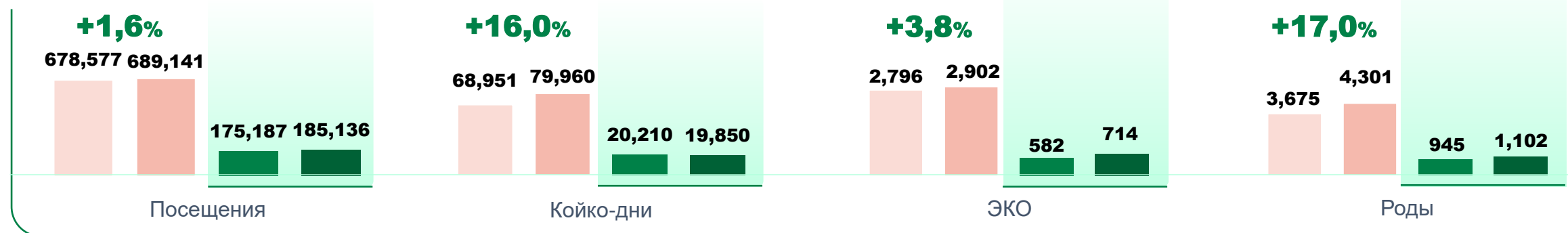




Госпитали в регионах. Операционные показатели

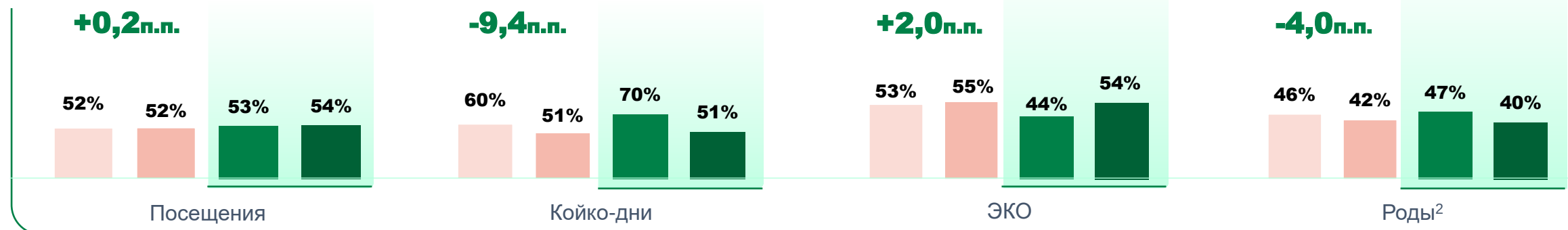
Операционные показатели

2021 2022 4кв2021 4кв2022



Загрузка¹, %

2021 2022 4кв2021 4кв2022



¹Основным фактором снижения загрузки госпиталей является ввод в эксплуатацию новых медицинских учреждений – MD Group Лахта и MD Тюмень-2. 14

²Корректировки в 2021 году обусловлены изменением методологии в расчёте установленной мощности.



Амбулаторные клиники в регионах



Высококласные медицинские услуги по обследованию и лечению в формате «У дома»



765 м²

средняя площадь



29

клиник



24

города
присутствия

Выручка



2,9%

рост Выручки
2022 г/г

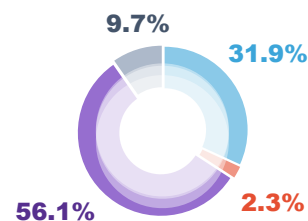
% выручки сегмента
в Выручке Группы



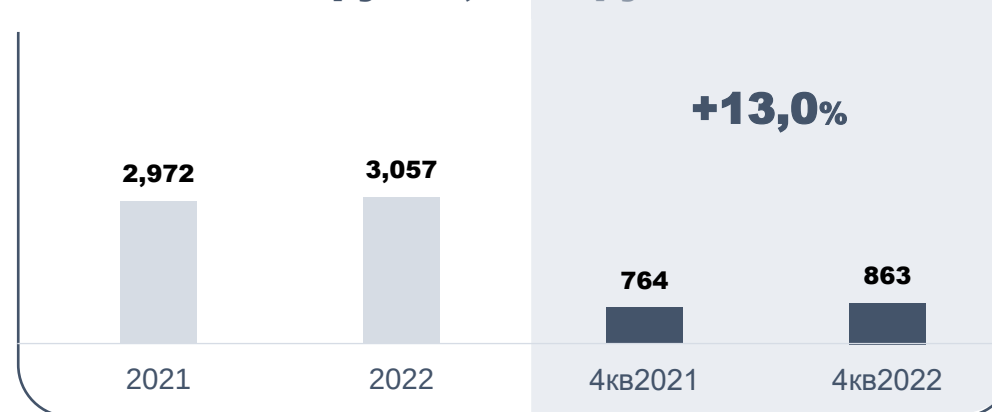
12.1%

Структура Выручки

- Посещения
- Койко-дни
- ЭКО
- Прочая выручка



Динамика Выручки, млн руб.



Средний чек, тыс. руб.

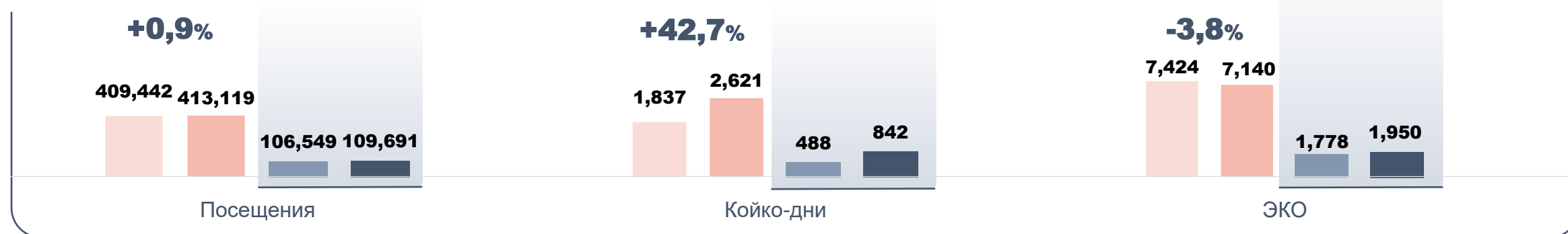




Клиники в регионах. Операционные показатели

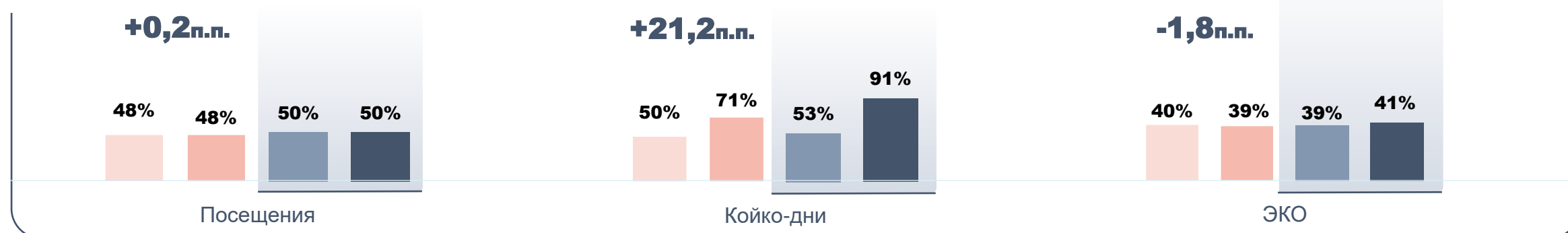
Операционные показатели

2021 2022 4кв2021 4кв2022



Загрузка, %

2021 2022 4кв2021 4кв2022



Финансовые результаты



Отчет о прибылях и убытках, млн руб.

	2021	2022	Рост год-к-году
Выручка	25 220	25 222	0,0%
Себестоимость	(15 232)	(15 429)	1,3%
Валовая прибыль	9 988	9 793	(1,9%)
Рентабельность Валовой прибыли, %	39,6%	38,8%	(0,8п.п.)
SG&A	(3 402)	(3 513)	3,3%
Чистый прочий доход / (убыток)	36	(24)	n/a
EBITDA	8 276	7 924	(4,3%)
EBITDA рентабельность, %	32,8%	31,4%	(1,4п.п.)
Амортизация и прочие корректировки ¹	(1 654)	(2 955)	78,6%
Операционная прибыль	6 622	4 969	(25,0%)
Убыток от курсовой разницы	(8)	(105)	1 206,6%
Чистые финансовые расходы	(456)	(138)	(69,7%)
Прибыль до налогообложения	6 158	4 726	(23,3%)
Налоги	(15)	(8)	(50,2%)
Скорректированная Чистая прибыль¹	6 098	6 005	(1,5%)
Рентабельность Скорректированной Чистой прибыли, %	24,2%	23,8%	(0,4п.п.)

¹В 2022 году корректировки включают обесценение незавершенного строительства, основных средств и гудвилла на сумму 1 287 млн руб.

В 2021 году корректировки включают прочий доход от возмещения налога на имущество в размере 45 млн руб.



Структура изменения Выручки

Факторный анализ¹, млн руб.



¹Данные по изменению Выручки в разрезе активов / сегментов представлены с учетом внутригрупповых операций.



Структура изменения EBITDA

Факторный анализ¹, млн руб.



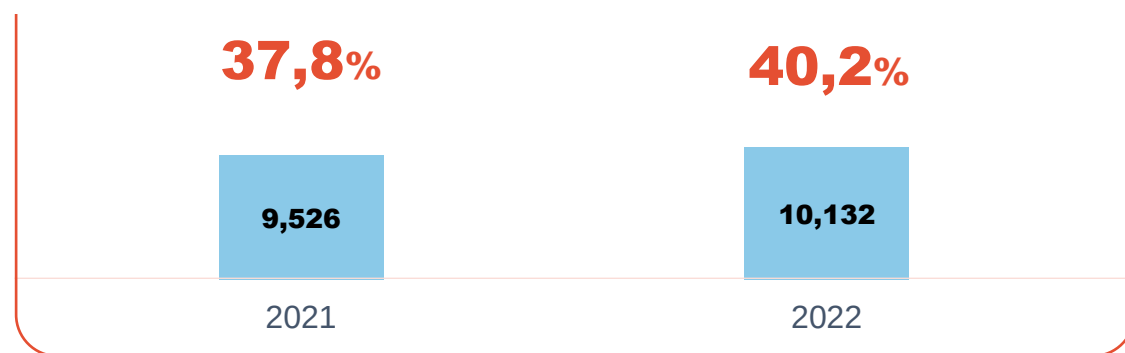
¹Данные по изменению показателя EBITDA в разрезе активов / сегментов представлены с учетом внутригрупповых операций.



Ключевые расходы¹, млн руб.

X% как доля (%) от Выручки

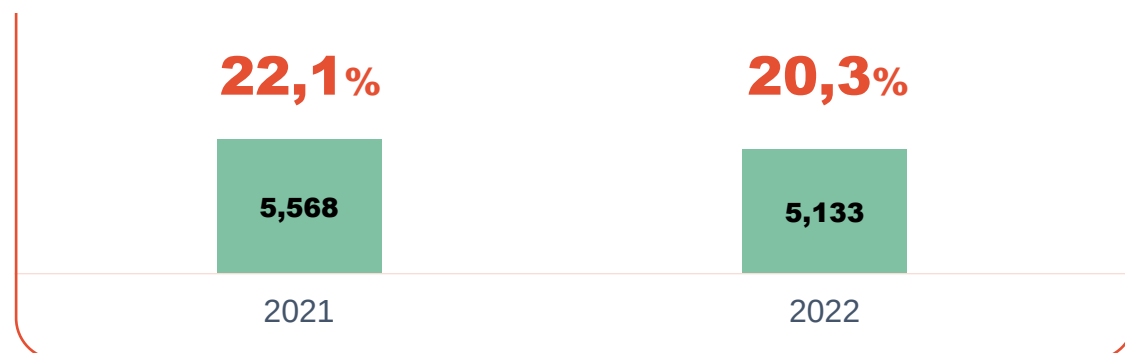
ФОТ и социальные взносы



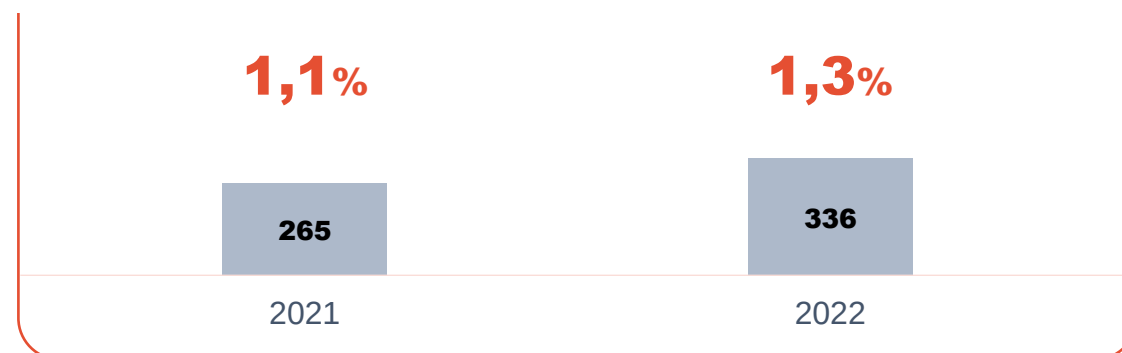
Расходы на медицинские услуги



Расходы на материалы



Функциональные расходы²



¹Корректировки в 2021 году обусловлены изменением методологии в отражении расходов на персонал и функциональных расходов.

²Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала, услуги связи и коммуникации.



Бухгалтерский Баланс¹, млн руб.

Активы	2021	2022
Внеоборотные активы	28 557	26 576
Основные средства	26 070	24 528
Нематериальные активы	2 142	1 960
Прочие внеоборотные активы	344	88
Оборотные активы	5 726	6 587
Денежные средства и их эквиваленты	3 590	4 463
Запасы	1 165	1 212
Торговая, прочая дебиторская задолженность и отложенные расходы	971	912
Активы	34 282	33 162

Капитал и обязательства	2021	2022
Долгосрочные обязательства	4 818	1 687
Долгосрочный долг	3 727	489
Обязательства по договорам с покупателями	460	469
Торговая и прочая кредиторская задолженность	625	729
Прочие обязательства	6	-
Краткосрочные обязательства	6 367	4 512
Краткосрочный долг	1 786	106
Обязательства по договорам с покупателями	1 570	1 583
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 010	2 822
Капитал	23 097	26 963
Капитал и обязательства	34 282	33 162

¹Незначительные отклонения в расчете итогов и промежуточных итогов обусловлены округлением.



Долговой портфель

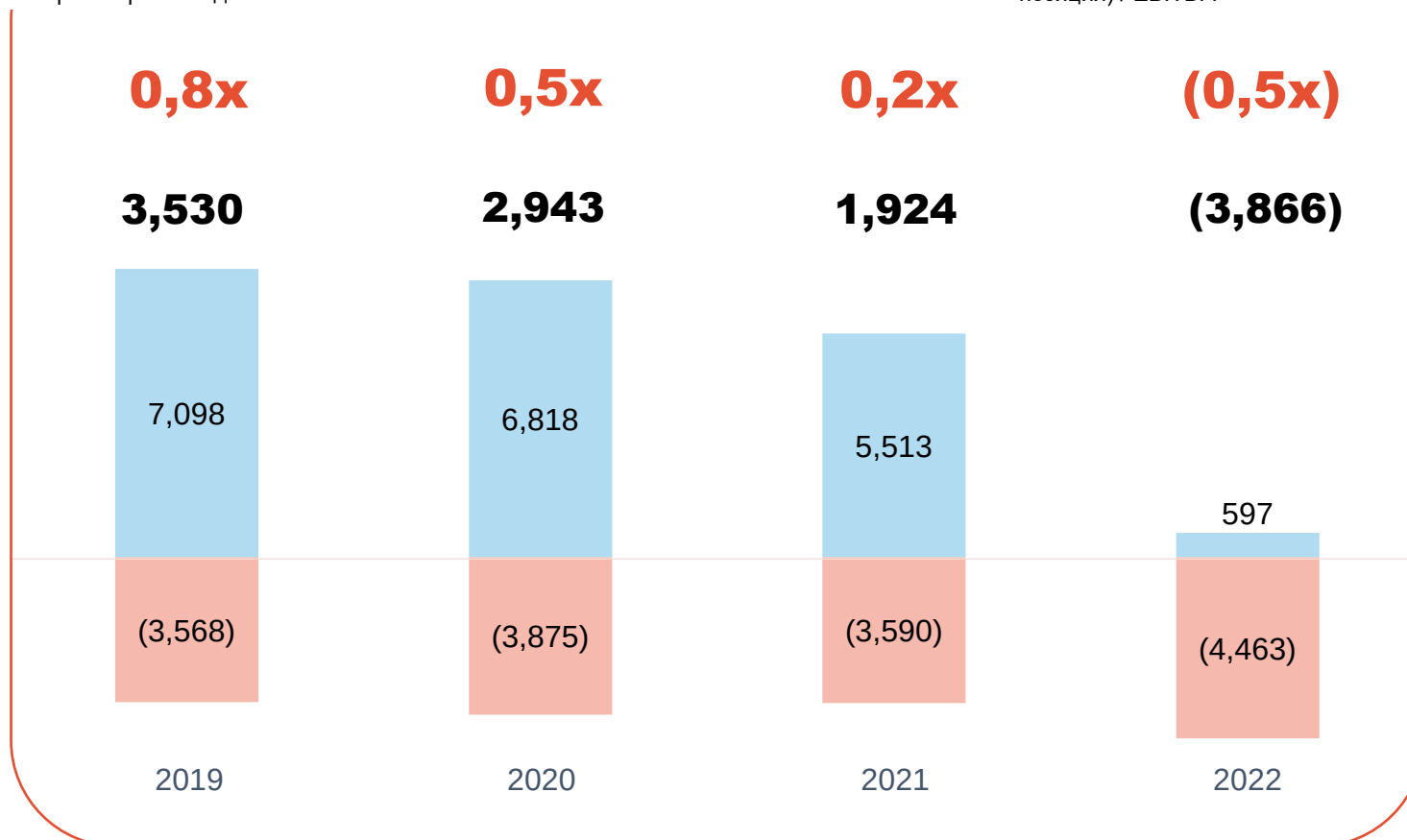
Чистый долг / (денежная позиция), млн руб.

Денежные средства и
краткосрочные депозиты

Долг

XX Чистый долг / (Чистая денежная позиция)

Xx Чистый долг / (Чистая денежная
позиция) / EBITDA



Ключевые факты



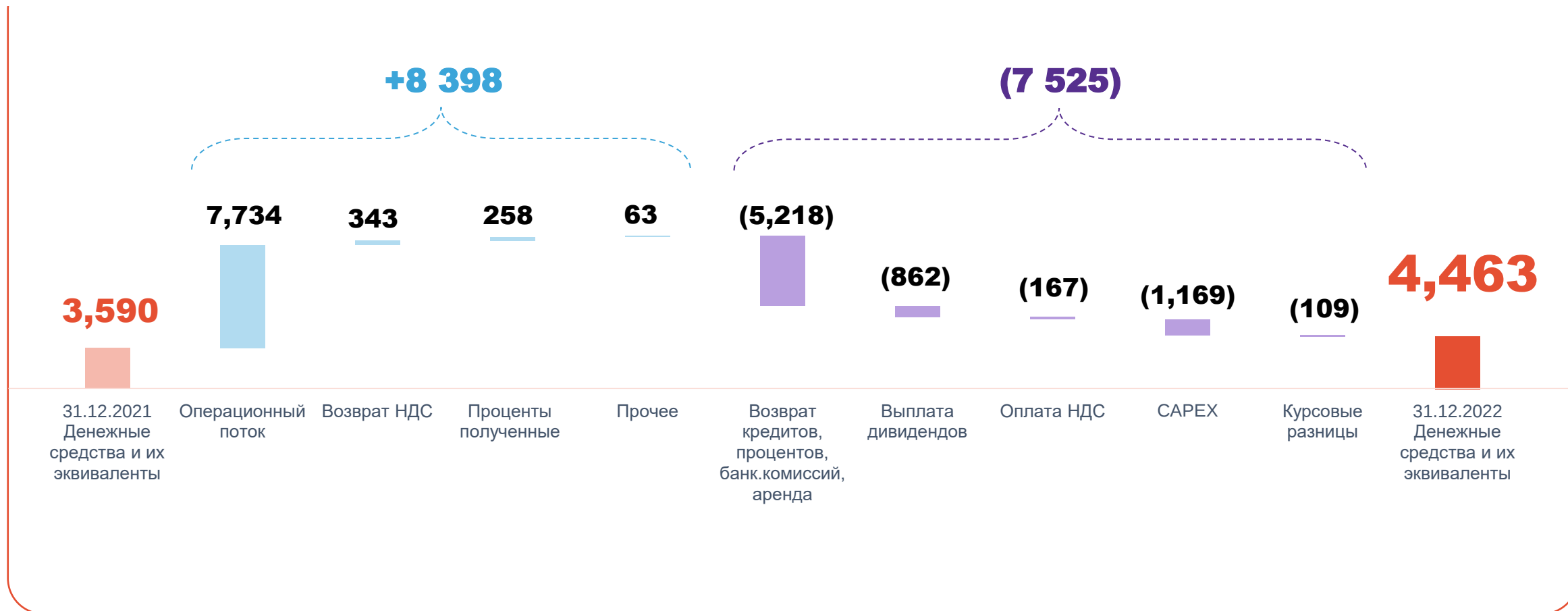
Стабильное финансовое положение благодаря сильной денежной позиции. На конец 2022 года **Чистая денежная позиция** составляет **3 866 млн руб.**

В 2022 году Группа **досрочно исполнила** все обязательства перед банком на сумму **3 133 млн руб.**, полностью закрыв все кредитные линии.



Денежный поток Группы

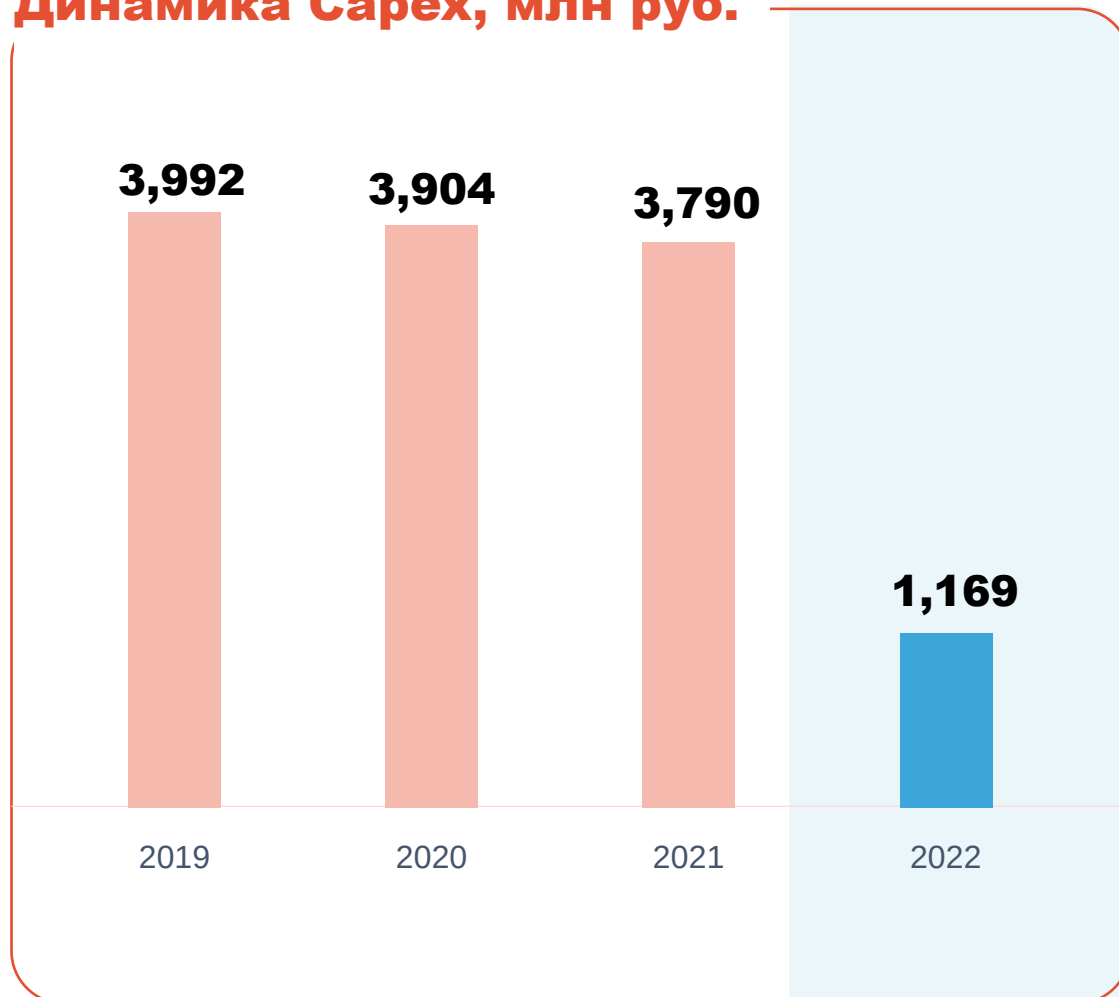
Факторный анализ, млн руб.





Анализ капитальных расходов

Динамика Сарех, млн руб.

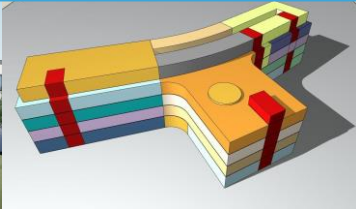


Структура Сарех за 2022 год





Проекты в работе – госпитали

	ЗАВЕРШЕНЫ		ЭТАП ПРОЕКТИРОВАНИЯ		
	 				
Регион	Санкт-Петербург	Тюменская область	Москва и Московская область	Москва и Московская область	Москва и Московская область
Профиль	Многофункциональный госпиталь / Роддом	COVID центр / Инфекционный госпиталь	Ядерный центр	Психо-неврологический центр	Мультифункциональный госпиталь
Ключевые метрики	9 000 кв.м 150 коек	4 750 кв.м 100 коек	13 175 кв.м ПЭТ КТ, лучевая терапия, тераностика	100 коек	15 600 кв.м 164 коек
CAPEX, млн руб.	2 000	950	4 000	1 000 - 1 500	4 500
Дата открытия	Январь 2022	Февраль 2022	2025	Заморожен	2025



Проекты в работе – клиники и другое

ЗАВЕРШЕНЫ



Мид Бутово

Москва и МО

Гинекология

195 кв.м

16

Июнь 2022



Образование

Москва и МО

Медицинский
университет

Совместно
с МГИМО

23

Сентябрь 2022



мать и дитя
КЛИНИКА ЕКАТЕРИНБУРГ

Мид
Екатеринбург

Свердловская
область

Циклы ЭКО

434 кв.м

74

Ноябрь 2022



мать и дитя
КЛИНИКА МЫТИЩИ

Мид Мытищи

Москва и МО

Гинекология

235 кв.м

23

Январь 2023

ПРОЕКТИРОВАНИЕ

АМБУЛАТОРНЫЕ КЛИНИКИ

Деловой центр
Москва-Сити

Москва и МО

Многопрофильность

1 480 кв.м

236

4кв 2023

ЖК Зиларт

Москва и МО

Многопрофильность

480 кв.м

78

4кв 2023



Регион



Профиль



Площадь



CAPEX, млн руб.



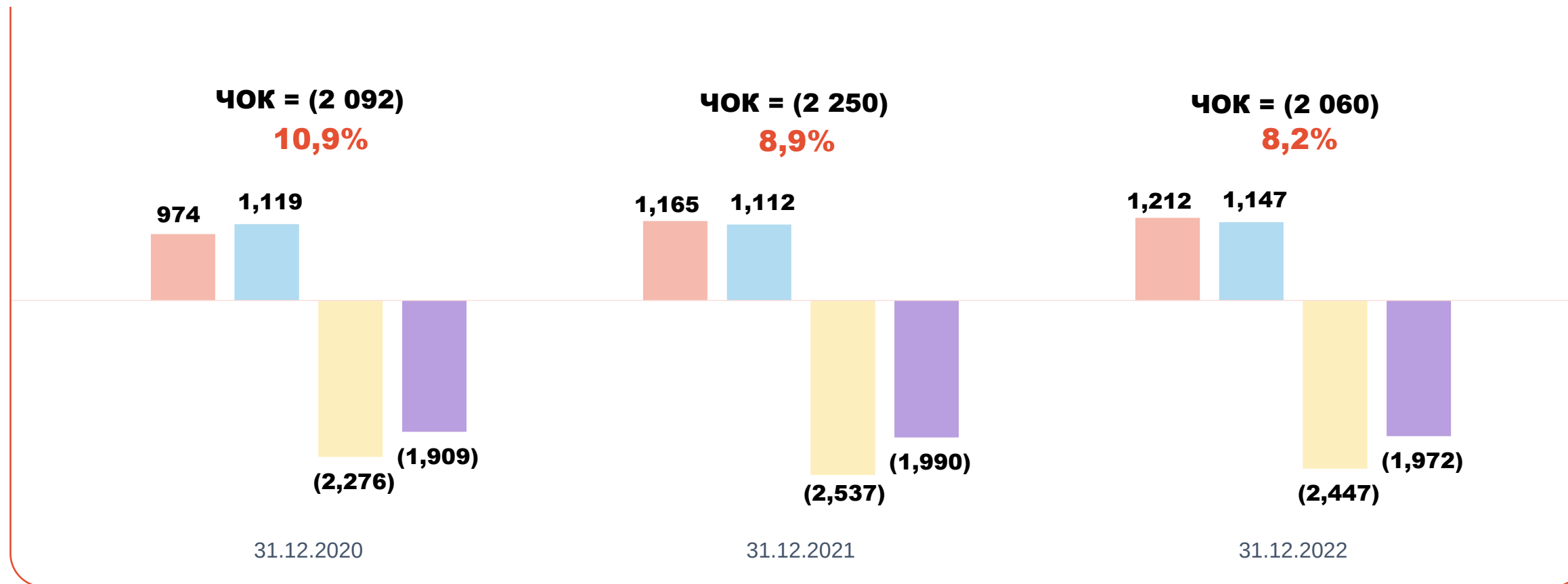
Дата открытия



Динамика Оборотного капитала

Факторный анализ, млн руб.

Запасы Дебиторская задолженность Кредиторская задолженность Обязательства по договорам **XX%** ЧОК / Выручка





Обзор менеджмента

**Марк Курцер**

Основатель,
Генеральный директор и
член Совета директоров

Доктор медицинских наук,
Академик РАН



41 год
в медицине

**Александр Котов**

Первый заместитель
Генерального директора

Присоединился к Группе в качестве
первого заместителя Генерального
директора в 2022 году



40 лет
в органах государственной
власти

**Балашова Елена**

Заместитель Генерального
директора по операционной
деятельности

Присоединилась к Группе в
качестве директора департамента
по закупкам в 2019 году



9 лет
в управлении закупками

**Юлия Кутакова**

Медицинский директор по
организационной и
научно-образовательной
работе

Кандидат медицинских
наук



11 лет
в медицине

**Сергей
Арабаджян**

Медицинский директор
по инновационным
технологиям

Кандидат медицинских наук,
Доцент



18 лет
в медицине

**Коноплев Борис**

Генеральный директор
кластера Лапино

Практикующий акушер-
гинеколог



19 лет
в медицине

**Якунина Наталья**

Медицинский директор,
Руководитель
амбулаторной группы,
Генеральный директор
госпиталя в Уфе

Кандидат медицинских
наук



32 года
в медицине

**Буткевич Наталья**

Медицинский директор,
Руководитель
госпитальной группы

Кандидат медицинских
наук



42 года
в медицине



Обзор врачебного персонала



Полякова Ольга
Кандидат наук
Специализация: Педиатрия

26 лет
в медицине

- Заместитель главного врача по педиатрии Лапино / Заведующая Детским Центром
- Член Российской ассоциации специалистов перинатальной медицины
- Медицинский Университет им. Н.И. Пирогова
- Орден Пирогова
- Лауреат Государственной премии в области науки и техники



Давыдов Михаил
Доктор наук
Специализация: Онкология, онкохирургия

11 лет
в медицине

- Директор онкологического центра Лапино-2
- Член-корреспондент РАН
- Медицинский Университет им. Н.И. Пирогова
- Заведующий кафедры онкологии Первого медицинского университета имени И.М. Сеченова
- Автор и соавтор более 50 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



Мудунов Али
Доктор наук
Специализация: Онкология, онкохирургия

25 лет
в медицине

- Заведующий отделением опухолей головы и шеи
- Профессор РАН
- Кабардино-Балкарский университет им. Х.М. Бербекова



Синицына Ольга
Специализация: Цитология

23 года
в медицине

- Руководитель лабораторной службы группы
- Член-корреспондент РАН
- Кабардино-Балкарский университет им. Х.М. Бербекова
- Автор более 30 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



Ахобеков Альберт
Кандидат наук
Специализация: Кардиология, функциональная диагностика

13 лет
в медицине

- Заведующий отделением кардиологии
- Член Европейского общества кардиологов и Российского кардиологического общества
- Кабардино-Балкарский университет им. Х.М. Бербекова
- Автор более 50 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



Зейналова Первин
Доктор наук
Специализация: Онкогематология

21 год
в медицине

- Заместитель Директора онкологического центра Лапино-2
- Член Международной мультидисциплинарной ассоциации специалистов по поддерживающей терапии в онкологии
- Азербайджанский медицинский университет им. Н. Нариманова
- Профессор кафедры онкологии Первого медицинского университета имени И.М. Сеченова
- Автор более 70 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



Груздев Вадим
Кандидат наук
Специализация: Анестезиология - реанимация

27 лет
в медицине

- Заведующий отделением анестезиологии-реанимации
- Член Московского научного общества анестезиологов-реаниматологов, Член Европейского общества анестезиологов (ESA)
- Первый медицинский университет имени И.М. Сеченова
- Автор и соавтор более 50 научных публикаций в российских и иностранных изданиях

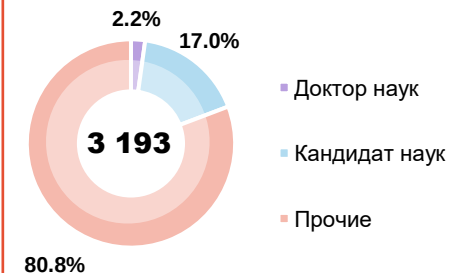


Григорьян Ашот
Кандидат наук
Специализация: Кардиология, Рентгенэндоваскулярная хирургия

21 год
в медицине

- Заведующий отделением рентгенэндоваскулярных методов диагностики и лечения
- Член Российского общества специалистов по эндоваскулярным методам диагностики и лечения
- Медицинский Университет им. Н.И. Пирогова
- Лауреат Государственной премии в области науки и техники, Лауреат премии «Призвание» за создание нового метода лечения

Степень



■ Доктора ■ Администрация
■ Средний и младший мед. персонал

2022	3,193	2,863	2,402	8,458
2021	3,093	2,817	2,549	8,459
2020	3,097	2,721	2,456	8,274
2019	2,849	2,563	2,340	7,752



Контакты

Департамент по взаимодействию с инвесторами



ir@mcclinics.ru



mcclinics.com/ru



t.me/ir_mid

