



# **MD MEDICAL GROUP**

## **Финансовые и операционные результаты**

**2023 год**



# MD Medical Group – уникальная компания на рынке здравоохранения

- ✓ Один из лидеров на российском рынке частных медицинских услуг
- ✓ Ведущая компания в сфере многопрофильной медицинской помощи
- ✓ Уникальные компетенции в сфере женского и детского здоровья
- ✓ Первая публичная компания в отрасли: IPO на Лондонской фондовой бирже в 2012 году
- ✓ Первичный листинг ГДР на Московской бирже (тикер – «MDMG»)

## Факторы инвестиционной привлекательности

Вертикально интегрированная бизнес модель, подкрепленная собственным медицинским университет МГИМО-МЕД

Широкая география присутствия

Широкий профиль медицинских услуг



**55** медицинских учреждений



**1** медицинский университет



**78** медицинских специализаций



**8,8** тыс. сотрудников

**33%**

рентабельность EBITDA

**9 млрд руб.**

чистая денежная позиция

**77%**

доля платежей от физических лиц

**501 тыс.**

уникальных пациентов

Привлекательный сектор здравоохранения

Высокие стандарты качества медицинской помощи, узнаваемость бренда

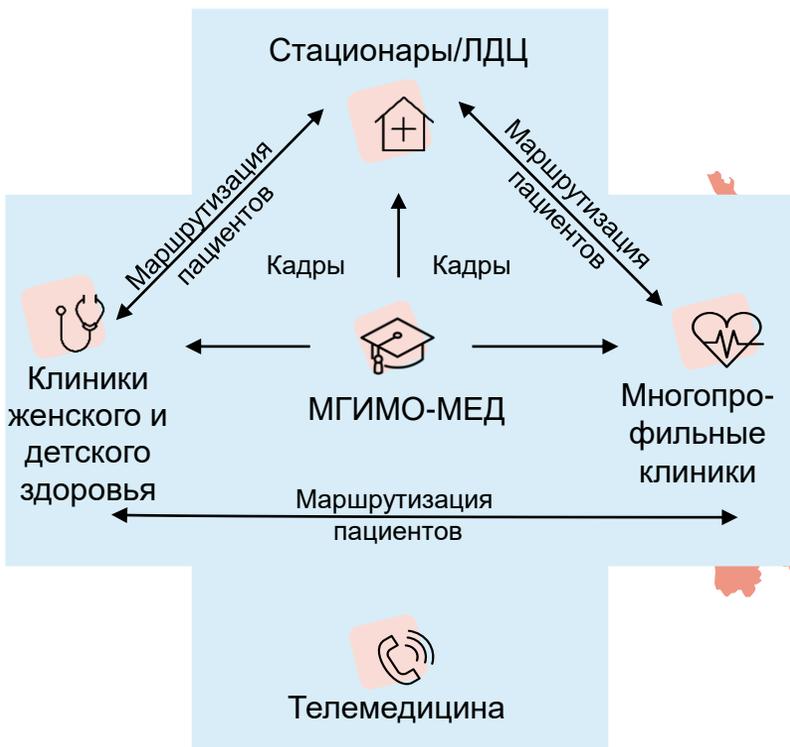
Профессиональная команда менеджмента, замотивированного на рост компании



# MD Medical Group – #1 федеральная сеть доступной медицины в России

**Вертикально интегрированная бизнес-модель**

**Широкая география деятельности**



- 44** клиники
- 11** госпиталей
- 1** МГИМО-МЕД
- 219 тыс. м<sup>2</sup>** Общая площадь
- 7** федеральных округов
- 27** регионов
- 32** города

<sup>1</sup> На дату публикации

# Операционные результаты



# Привлекательный сектор здравоохранения

## Объем рынка медицинских услуг, млрд руб.



### Поддержка государства частной медицины:



- ✓ 0% ставка налога на прибыль
- ✓ Финансирование услуг через ОМС
- ✓ Бессрочное медицинское лицензирование

### Драйверы роста потребления медицинских услуг:

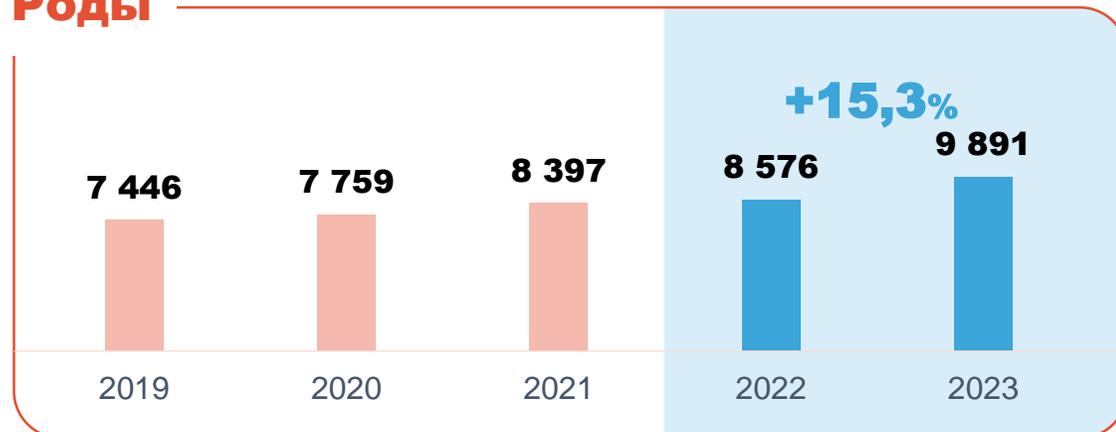


- ✓ Реализация отложенного спроса на медицинские услуги, в т.ч. ввиду пандемии коронавируса
- ✓ Рост доли пожилого населения. Доля населения старше трудоспособного возраста повысится с 24,5% в 2023 году до 27% в 2046 году
- ✓ Повышенное внимание государства к лечению сложных заболеваний, в первую очередь онкологии
- ✓ Рост покупательной способности. Реальные доходы населения увеличились на 5% в 2023 году

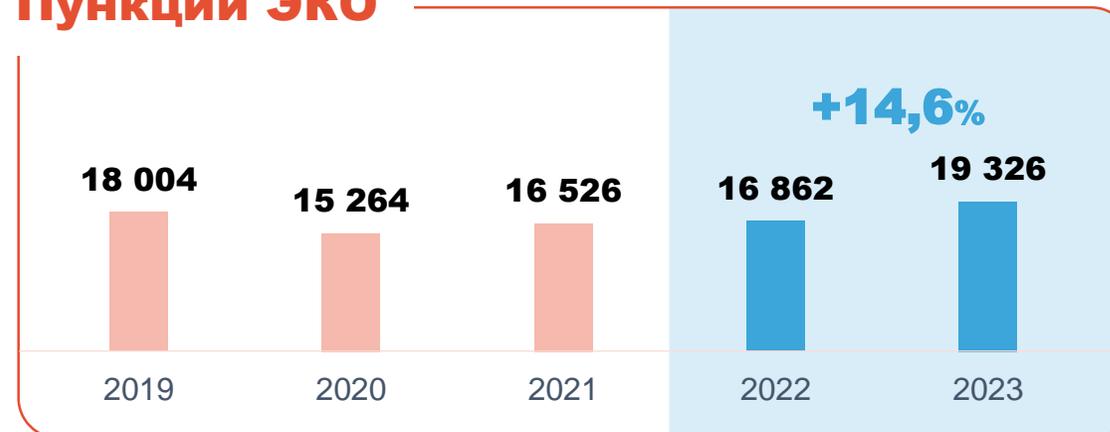


# Ключевые операционные результаты

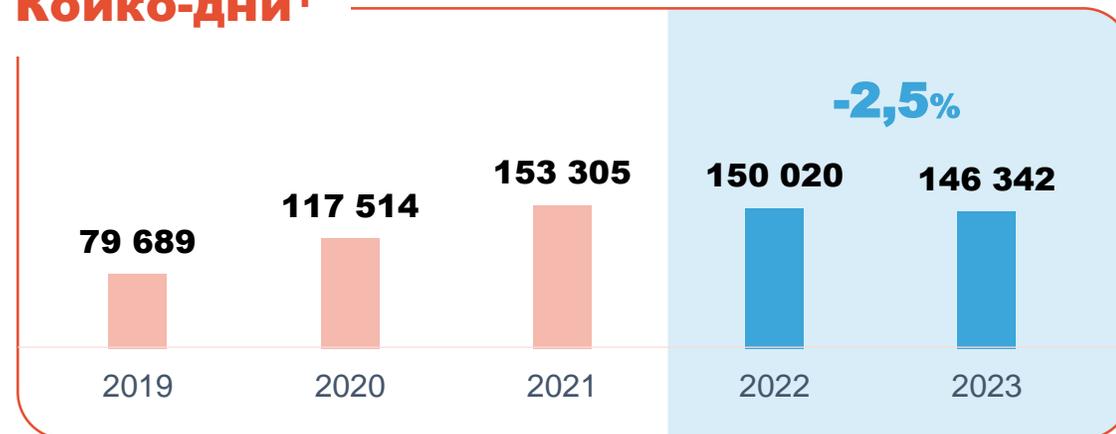
## Роды



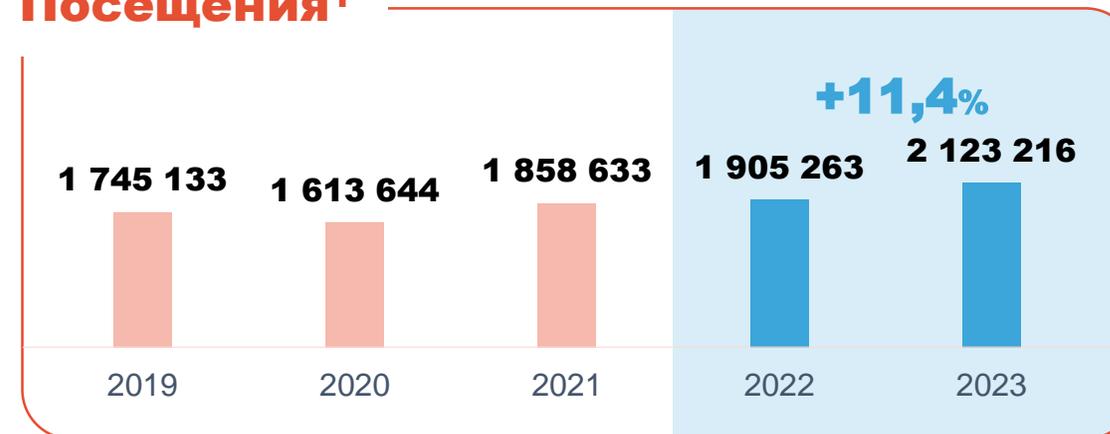
## Пункции ЭКО



## Койко-дни<sup>1</sup>



## Посещения<sup>1</sup>



<sup>1</sup>Корректировки в 2022 г. обусловлены изменением методологии в отражении новых договоров.



# Госпитали в Москве



## КЛАСТЕР ЛАПИНО

### Лапино-1

Флагманский госпиталь с широким спектром услуг

**42 000 м<sup>2</sup>**  
площадь

**120**  
коек

### Лапино-2

Современный онкологический центр

**18 500 м<sup>2</sup>**  
площадь

**120**  
коек

### Лапино-4

Инфекционный госпиталь

**4 200 м<sup>2</sup>**  
площадь

**46**  
коек

### Госпиталь MD Group

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

**27 600 м<sup>2</sup>**  
площадь

**259**  
коек

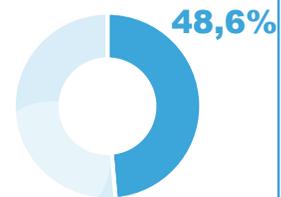
### Госпиталь MD Group Мичуринский

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

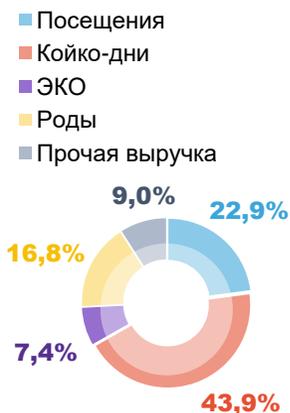
**8 755 м<sup>2</sup>**  
площадь

**60**  
коек

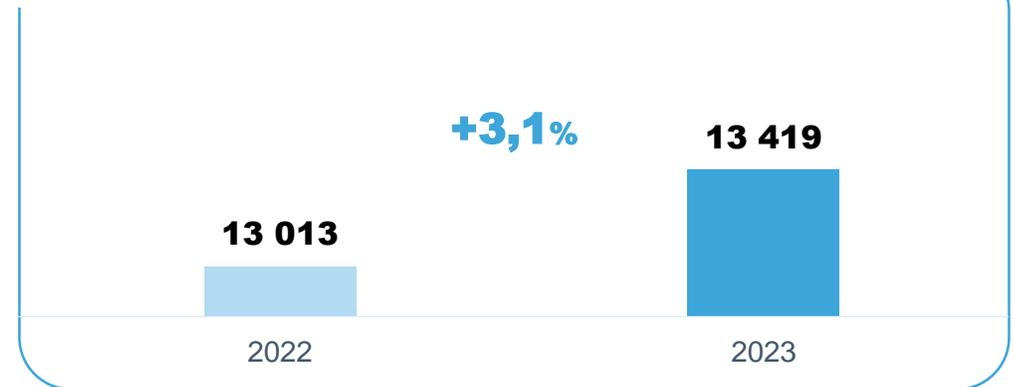
Доля госпиталей  
Москвы в выручке  
Группы



### Структура Выручки



## Динамика выручки, млн руб.



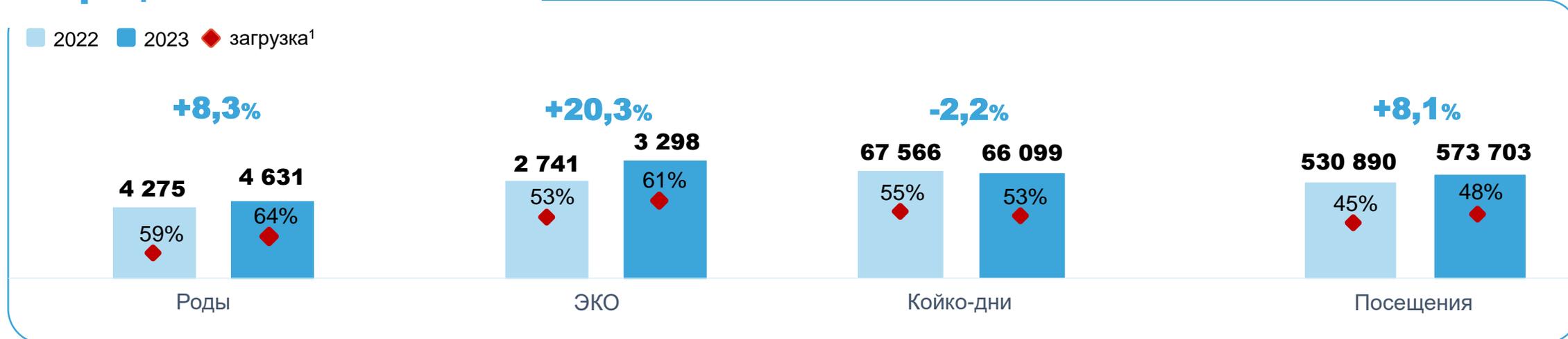
## Средний чек в 2023 году, тыс. руб.





# Госпитали в Москве. Операционные показатели

## Операционные показатели



- ✓ Традиционный рост количества родов и пункций ЭКО
- ✓ Рост посещаемости госпиталей
  - ✓ востребованные направления: диагностика, телемедицина, гинекология, педиатрия
- ✓ Снижение количества койко-дней ввиду ослабления пандемии COVID-19 в 2023 году

В 2023 году  
был  
приобретен и  
открыт новый  
госпиталь  
MD Group  
Мичуринский

### Новые центры компетенций

- ✓ Центр биологической (иммуносупрессивной) терапии
- ✓ Центр сохранения беременности высокого риска
- ✓ Центр нейрохирургии
- ✓ Центр домашнего акушерства

<sup>1</sup>Корректировки по загрузке в 2022 гг. обусловлены изменением методологии расчета максимальных мощностей.



# Амбулаторные клиники в Москве и Московском регионе



**Высококласные медицинские услуги по обследованию и лечению на базе многопрофильных клиник и центров женского и детского здоровья**



**580 м<sup>2</sup>**

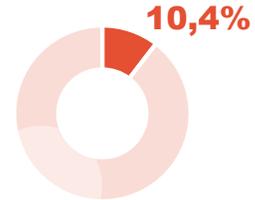
средняя площадь клиники



**11 клиник**

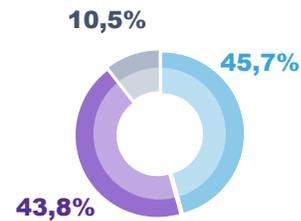
в Москве и Московском регионе

Доля клиник Москвы в выручке Группы

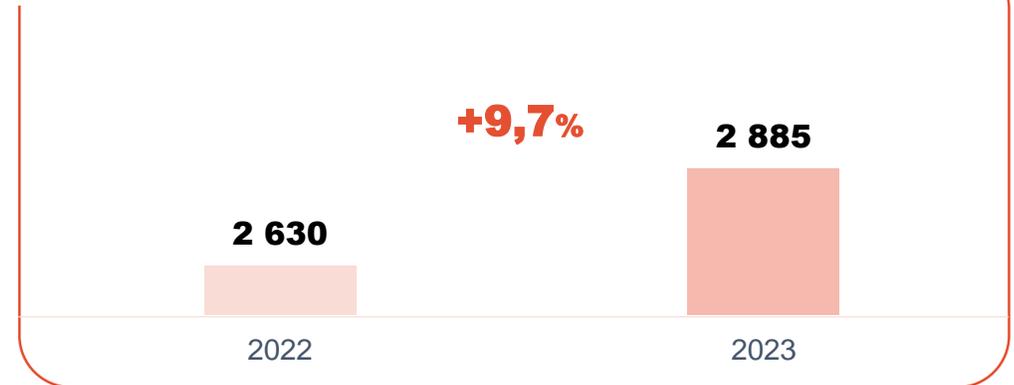


Структура Выручки

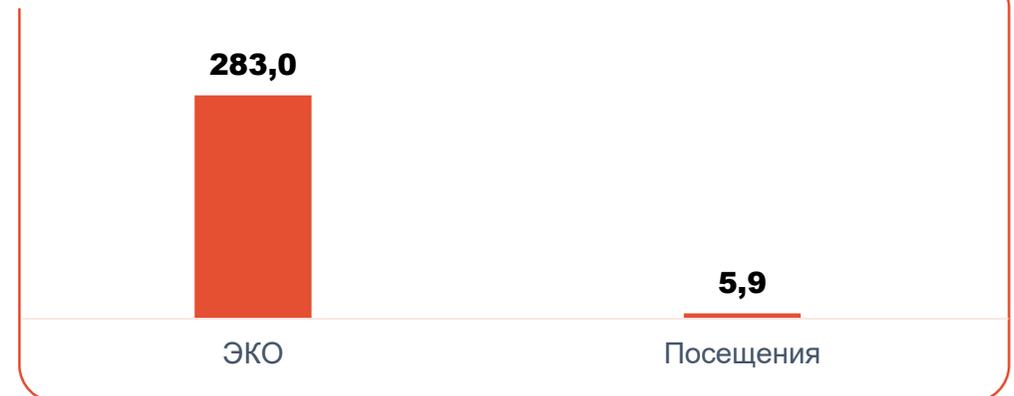
- Посещения
- ЭКО
- Прочая выручка



**Динамика Выручки, млн руб.**



**Средний чек, тыс. руб.**





# Клиники в Москве и МО. Операционные показатели

## Операционные показатели



- ✓ Рост количества циклов ЭКО:
  - ✓ восстановление репродуктивного поведения в 2023 году
  - ✓ увеличение количества проводимых генетических исследований
  - ✓ применение оборудования нового поколения EmbryoScore
- ✓ Рост посещаемости
  - ✓ востребованные направления: акушерство и гинекология, педиатрия
  - ✓ введенные в эксплуатацию в 2023 г. новые клиники в Бутово и Мытищах в отчетном периоде еще не вышли на свою проектную загрузку



- ✓ В 2023 году была открыта новая клиника в Мытищах
- ✓ В начале 2024 года состоялось открытие новой многопрофильной клиники семейного формата MD Group Зиларт



# Госпитали в регионах

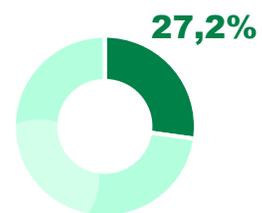


## Широкий спектр первоклассных медицинских услуг в регионах

**6** Госпиталей в Уфе, Самаре, Новосибирске, Санкт-Петербурге и Тюмени

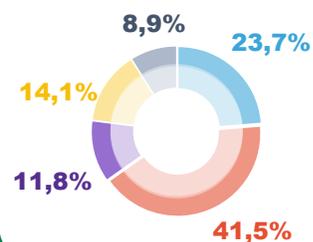
<b>33 000 м<sup>2</sup></b> MD Уфа	<b>10 260 м<sup>2</sup></b> MD Новосибирск	<b>9 000 м<sup>2</sup></b> MD Лахта
<b>15 000 м<sup>2</sup></b> MD Самара	<b>15 000 м<sup>2</sup></b> MD Тюмень-1	<b>4 750 м<sup>2</sup></b> MD Тюмень-2

Доля госпиталей в регионах в выручке Группы

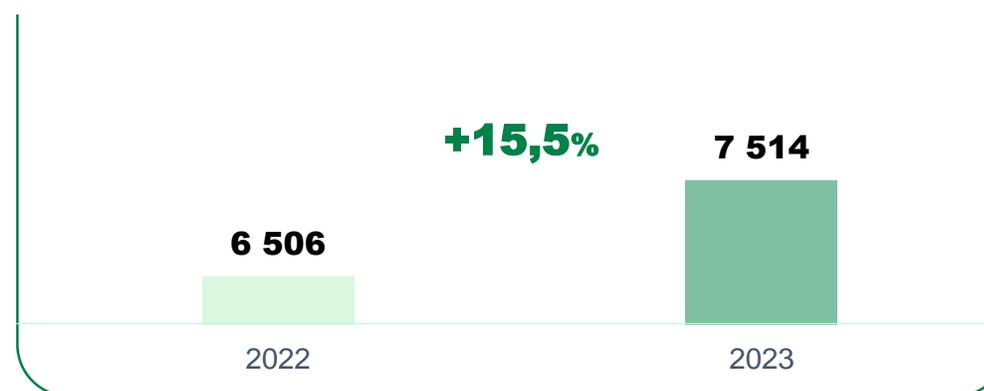


Структура выручки

- Посещения
- Койко-дни
- ЭКО
- Роды
- Прочая выручка



## Динамика Выручки, млн руб.



## Средний чек, тыс. руб.

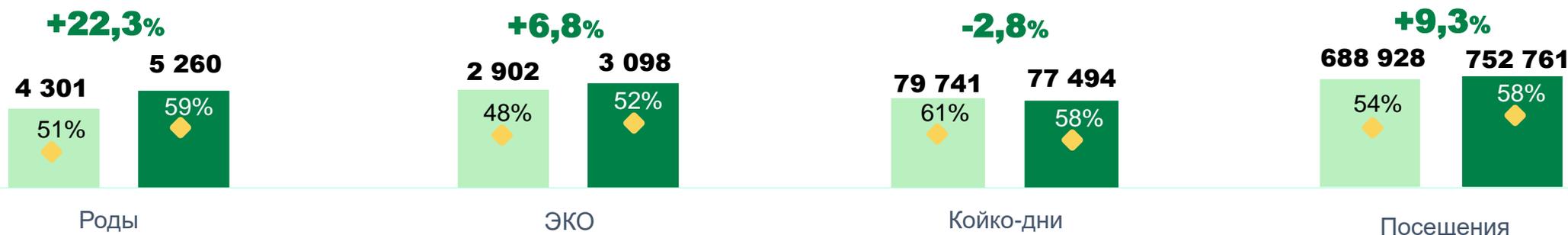




# Госпитали в регионах. Операционные показатели

## Операционные показатели

■ 2022 ■ 2023 ◆ загрузка<sup>1</sup>



- ✓ Рост количества родов, в особенности в Самаре, Тюмени и Лахте благодаря постоянному росту загрузки «молодых» госпиталей
- ✓ Рост количества посещений по таким направлениям, как гинекология, педиатрия, диагностики и телемедицины
- ✓ Снижение количества койко-дней по онкологии ввиду сокращения квот по ОМС, а также уменьшения сроков нахождения в стационаре при прохождении лекарственной терапии согласно условиям оказания помощи по ОМС в ряде регионов

### Новые отделения, открытые в 2023 г.

- ✓ Травмпункт для взрослых и детей в госпитале Уфы
- ✓ Запущена новая технология по онкофертильности (программа ОТО-IVM) в госпитале Самары
- ✓ Паллиативная терапия в госпитале Тюмени

<sup>1</sup>Корректировки по загрузке в 2022 гг. обусловлены изменением методологии расчета максимальных мощностей.



# Амбулаторные клиники в регионах



**Высококласные медицинские услуги по обследованию и лечению в формате «У дома»**



**733 м<sup>2</sup>**

средняя площадь



**33**

клиники



**26**

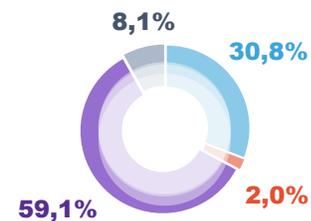
городов присутствия

Доля клиник регионов в выручке Группы

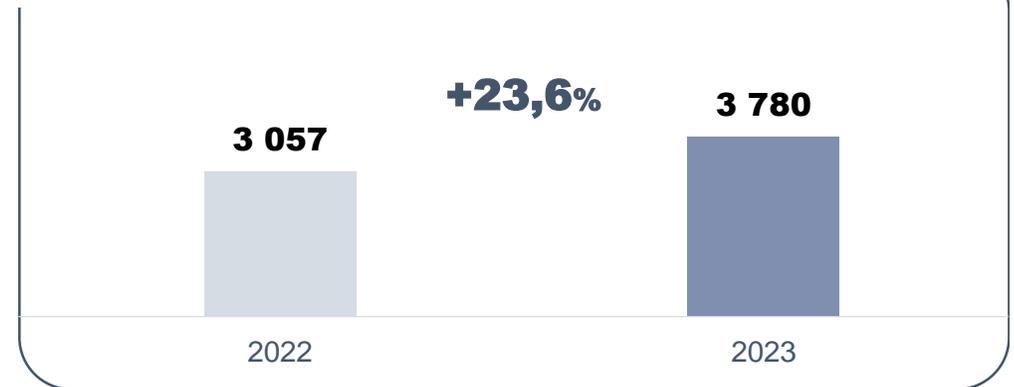


Структура выручки

- Посещения
- Койко-дни
- ЭКО
- Прочая выручка



Динамика Выручки, млн руб.



Средний чек, тыс. руб.

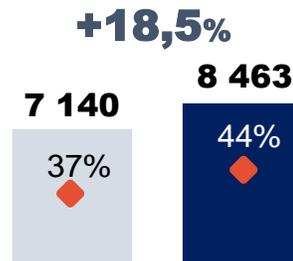




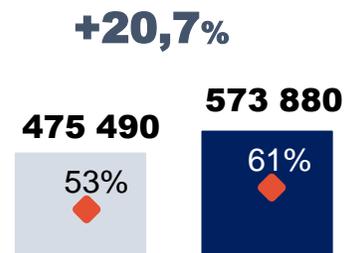
# Клиники в регионах. Операционные показатели

## Операционные показатели

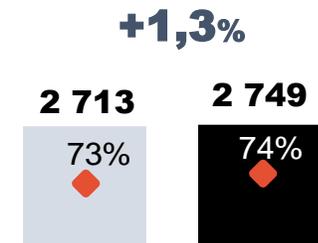
■ 2022 ■ 2023 ◆ загрузка



ЭКО



Посещения



Койко-дни

- ✓ Рост пункций ЭКО обусловлен увеличением количества предоставляемых услуг по ЭКО, как коммерческих, так и по ОМС, а также ростом популярности клиник у пациентов, проживающих в близлежащих регионах
- ✓ Рост количества посещений, в основном по направлениям акушерство и гинекология, диагностики и телемедицина
- ✓ Наибольший вклад в результаты амбулаторных клиник в регионах внесла «молодая» клиника в Екатеринбурге, а также клиники в Ростове, Краснодаре и Санкт-Петербурге.



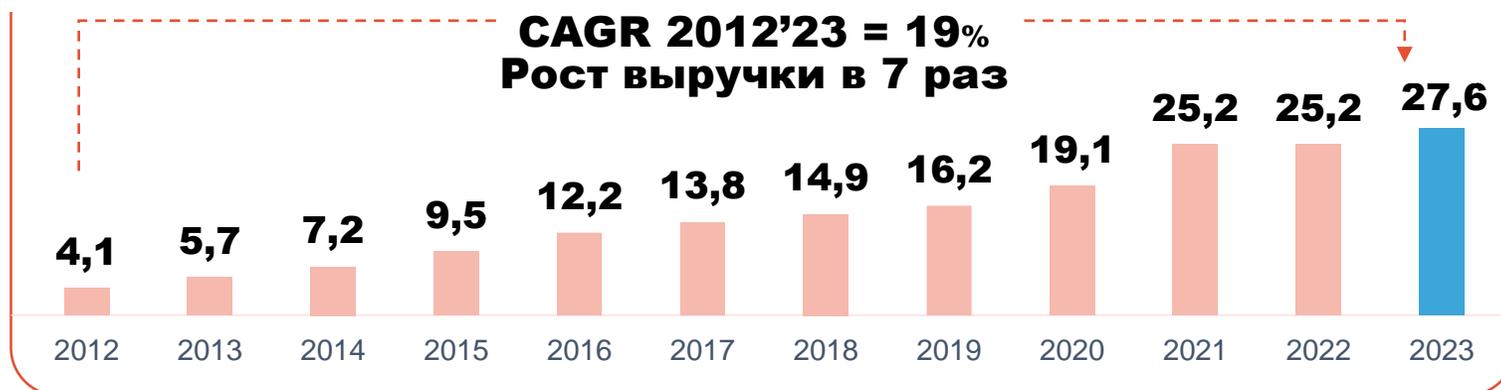
- ✓ В 2023 году были приобретены 4 новые клиники в ХМАО – Югра, в Сургуте и Нефтеюганске

# Финансовые результаты

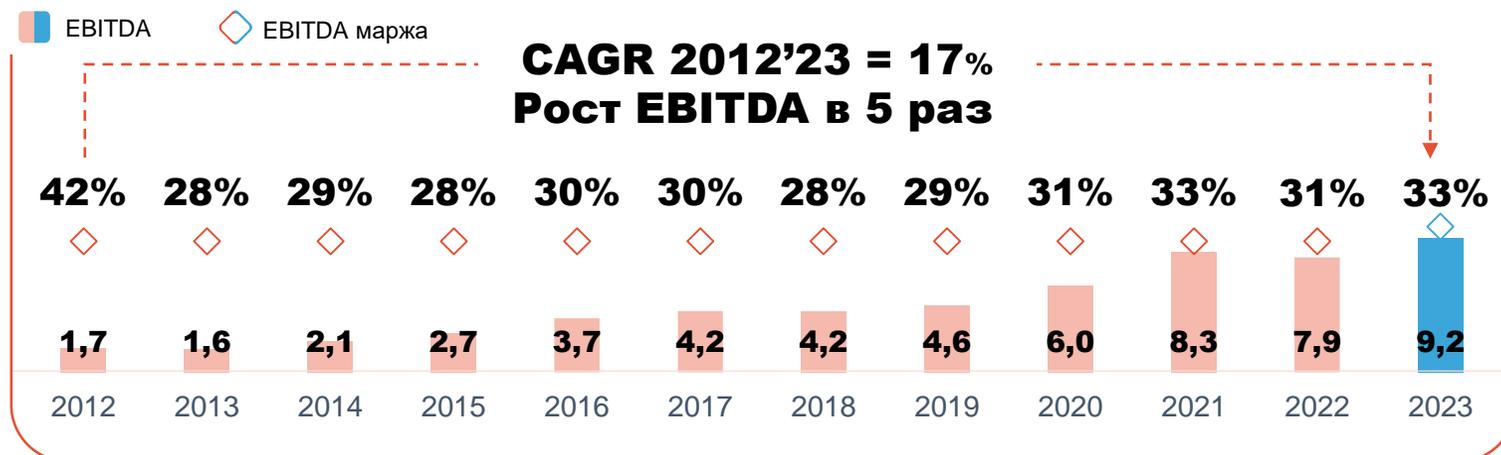


# Динамика роста бизнеса

## Динамика Выручки, млрд руб.



## Динамика EBITDA, млрд руб.



## Ключевые факты



Рост выручки в 2023 году обусловлен восстановлением репродуктивного поведения, высокой покупательной способности и общей обращаемости пациентов за амбулаторной помощью.

Рост Выручки в основном обеспечен стабильным спросом на услуги родов как в московских, так и региональных госпиталях, а также на услуги ЭКО во всех медучреждениях Группы.

Эффективный контроль расходов позволил достичь высокого уровня рентабельности EBITDA – 33,4%.



# Отчет о прибылях и убытках, млн руб.

	2022	2023	Динамика
<b>Выручка</b>	<b>25 222</b>	<b>27 631</b>	<b>9,6%</b>
Себестоимость	(15 429)	(16 339)	5,9%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>9 793</b>	<b>11 292</b>	<b>15,3%</b>
<i>Рентабельность валовой прибыли</i>	<b>38,8%</b>	<b>40,9%</b>	<b>2,1п.п.</b>
SG&A	(3 513)	(3 767)	7,2%
Убыток от обесценения	(1 287)	-	n/a
Чистый прочий доход / (убыток)	(24)	(16)	(33,3%)
<b>Операционная прибыль</b>	<b>4 969</b>	<b>7 509</b>	<b>51,1%</b>
Процентные доходы/расходы нетто <sup>1</sup>	(138)	406	n/a
Эффект курсовых разниц	(105)	20	(119%)
Налог на прибыль/ налог на сверхприбыль	(7)	(112)	n/a
<b>Чистая прибыль</b>	<b>4 719</b>	<b>7 823</b>	<b>65,8%</b>
<i>Рентабельность чистой прибыли</i>	<b>18,7%</b>	<b>28,3%</b>	<b>9,6 п.п.</b>
<b>ЕБИТДА</b>	<b>7 924</b>	<b>9 218</b>	<b>16,3%</b>
<i>ЕБИТДА рентабельность, %</i>	<b>31,4%</b>	<b>33,4%</b>	<b>2.0 п.п.</b>
Скорректированная чистая прибыль <sup>2</sup>	6 005	7 823	30,3%
<i>Рентабельность скорректированной чистой прибыли</i>	<b>23,8%</b>	<b>28,3%</b>	<b>4,5п.п.</b>

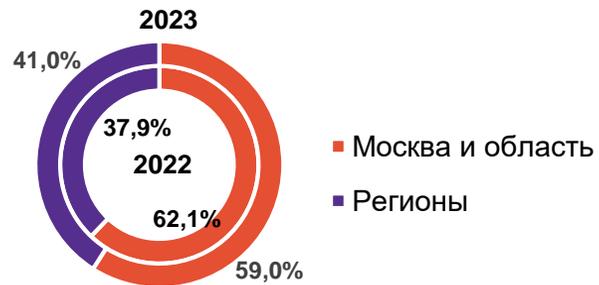
<sup>1</sup>Включая банковские комиссии и обесценение по МСФО-9

<sup>2</sup>В 2022 году корректировки включают обесценение незавершенного строительства, основных средств и гудвилла на сумму 1 287 млн руб.

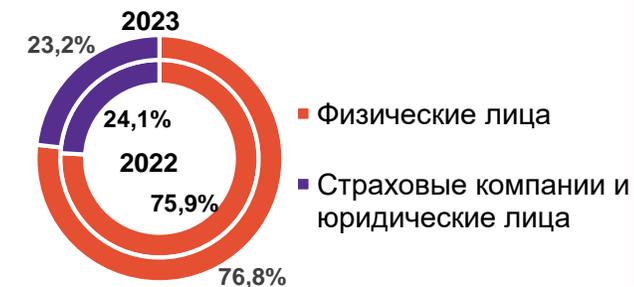


# Успешная стратегия диверсификации услуг

## по географии

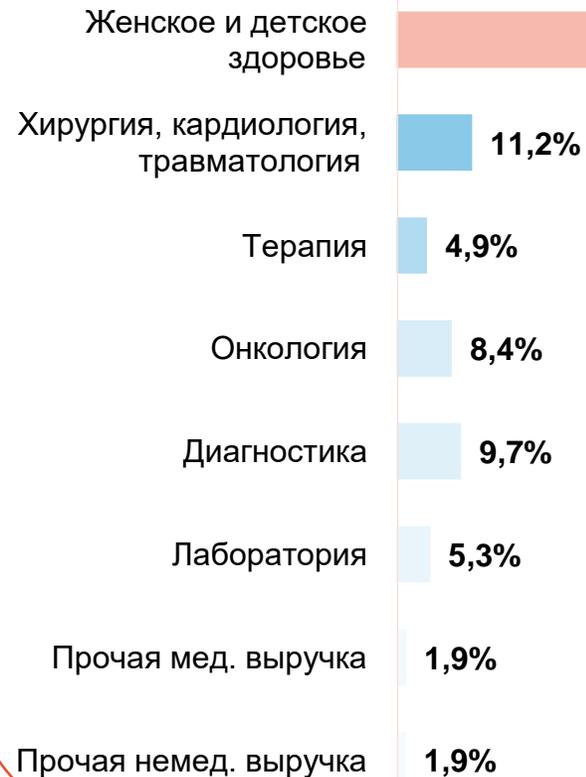


## по плательщикам



## Структура выручки

### по направлениям



Уникальные компетенции в сфере женского и детского здоровья

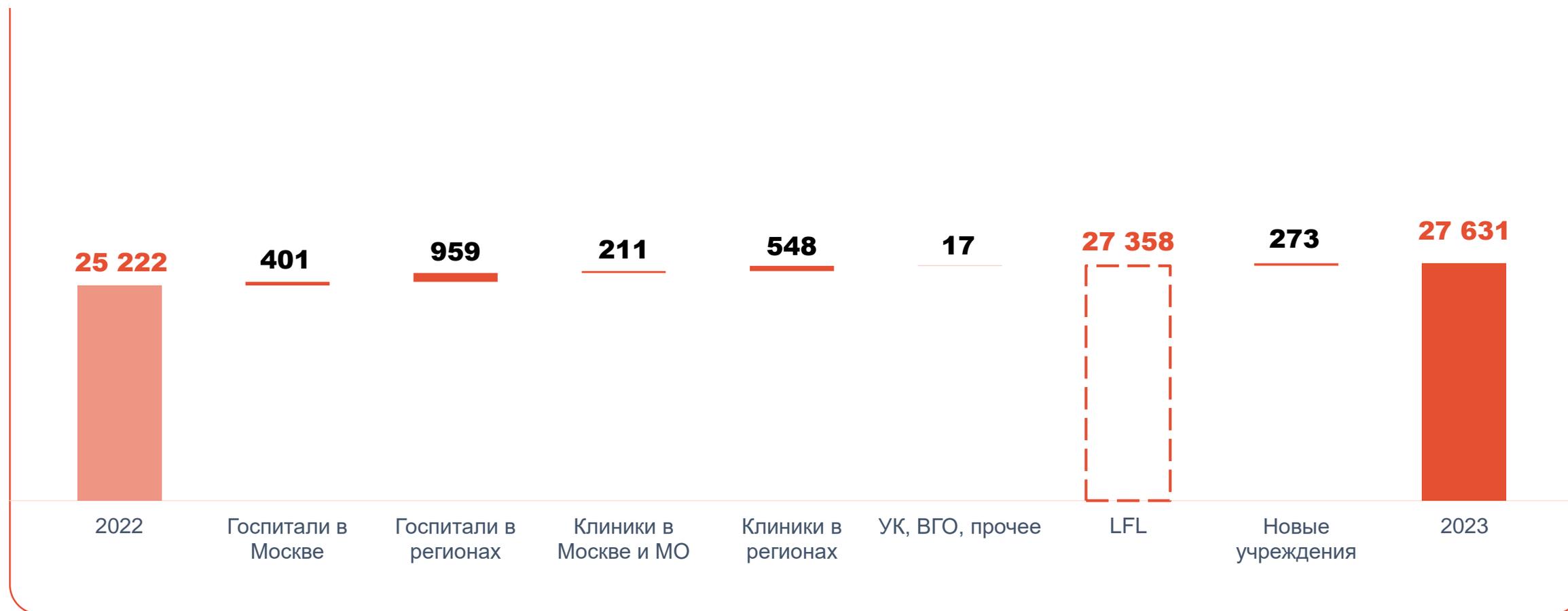


Крупнейшая в стране сеть медицинских учреждений по проведению процедуры ЭКО с использованием EmbryoScope



# Структура изменения Выручки

## Факторный анализ<sup>1</sup>, млн руб.

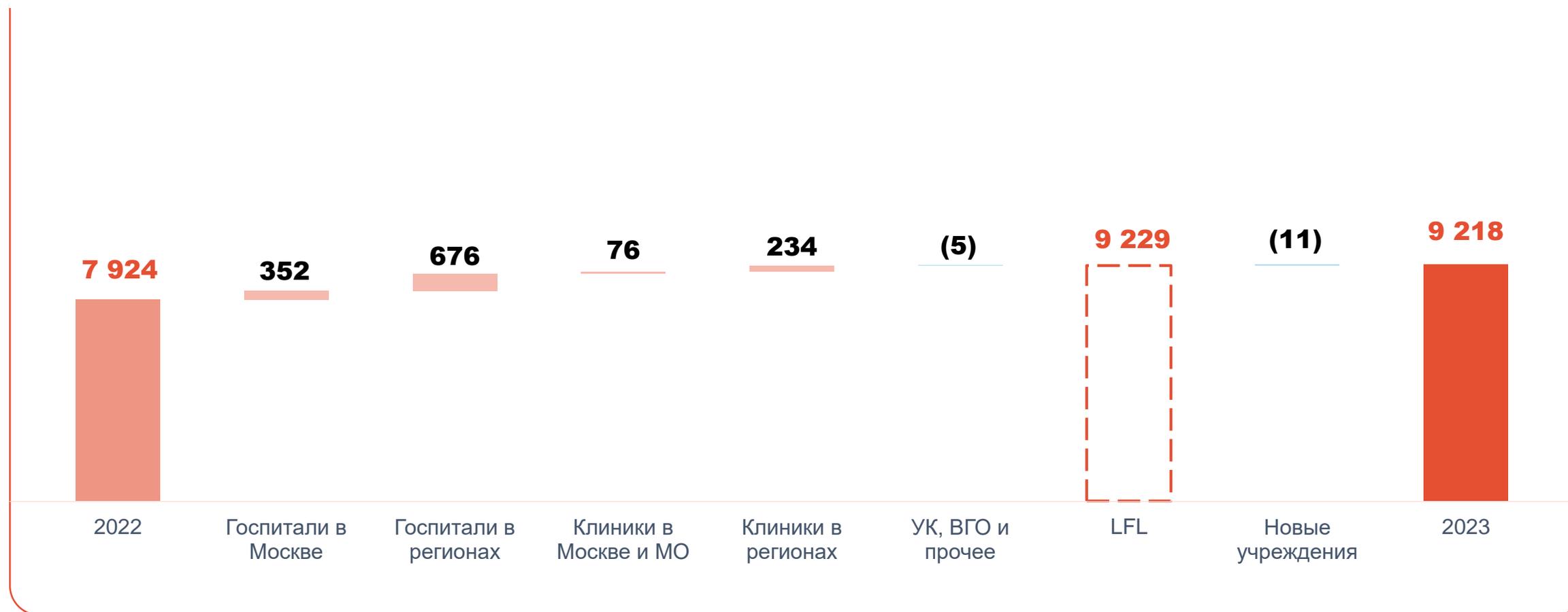


<sup>1</sup>Данные по изменению Выручки в разрезе активов представлены с учетом внутригрупповых операций.



# Структура изменения EBITDA

## Факторный анализ<sup>1</sup>, млн руб.



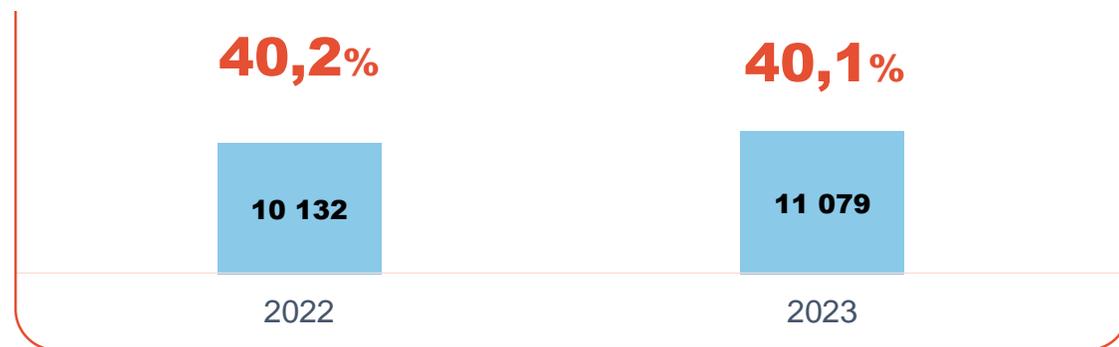
<sup>1</sup>Данные по изменению показателя EBITDA в разрезе активов / сегментов представлены с учетом внутригрупповых операций.



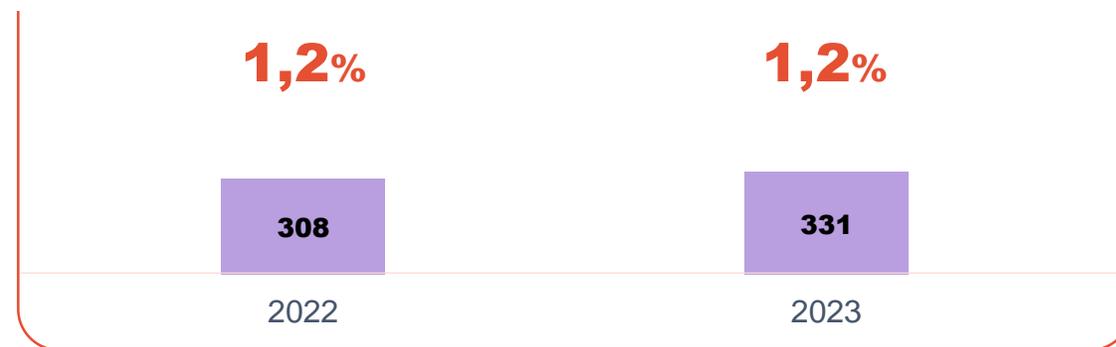
# Ключевые расходы, млн руб.

X% как доля (%) от Выручки

## ФОТ и социальные взносы



## Расходы на медицинские услуги



## Расходы на материалы



## Функциональные расходы<sup>1</sup>



<sup>1</sup>Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала, услуги связи и коммуникации.



# Бухгалтерский баланс<sup>1</sup>, млн руб.

Активы	2022	2023
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>26 576</b>	<b>29 347</b>
Основные средства	24 528	26 920
Нематериальные активы	1 960	2 179
Прочие внеоборотные активы	88	247
<b>Оборотные активы</b>	<b>6 587</b>	<b>11 989</b>
Денежные средства и их эквиваленты	4 463	9 894
Запасы	1 212	1 086
Торговая, прочая дебиторская задолженность и отложенные расходы	912	1 010
<b>Активы</b>	<b>33 162</b>	<b>41 337</b>

Капитал и обязательства	2022	2023
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>1 687</b>	<b>1 709</b>
Долгосрочный долг	489	736
Обязательства по договорам с покупателями	469	381
Торговая и прочая кредиторская задолженность	729	592
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>4 512</b>	<b>5 074</b>
Краткосрочный долг	106	141
Обязательства по договорам с покупателями	1 583	1 953
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 822	2 980
<b>Капитал</b>	<b>26 963</b>	<b>34 554</b>
<b>Капитал и обязательства</b>	<b>33 162</b>	<b>41 337</b>

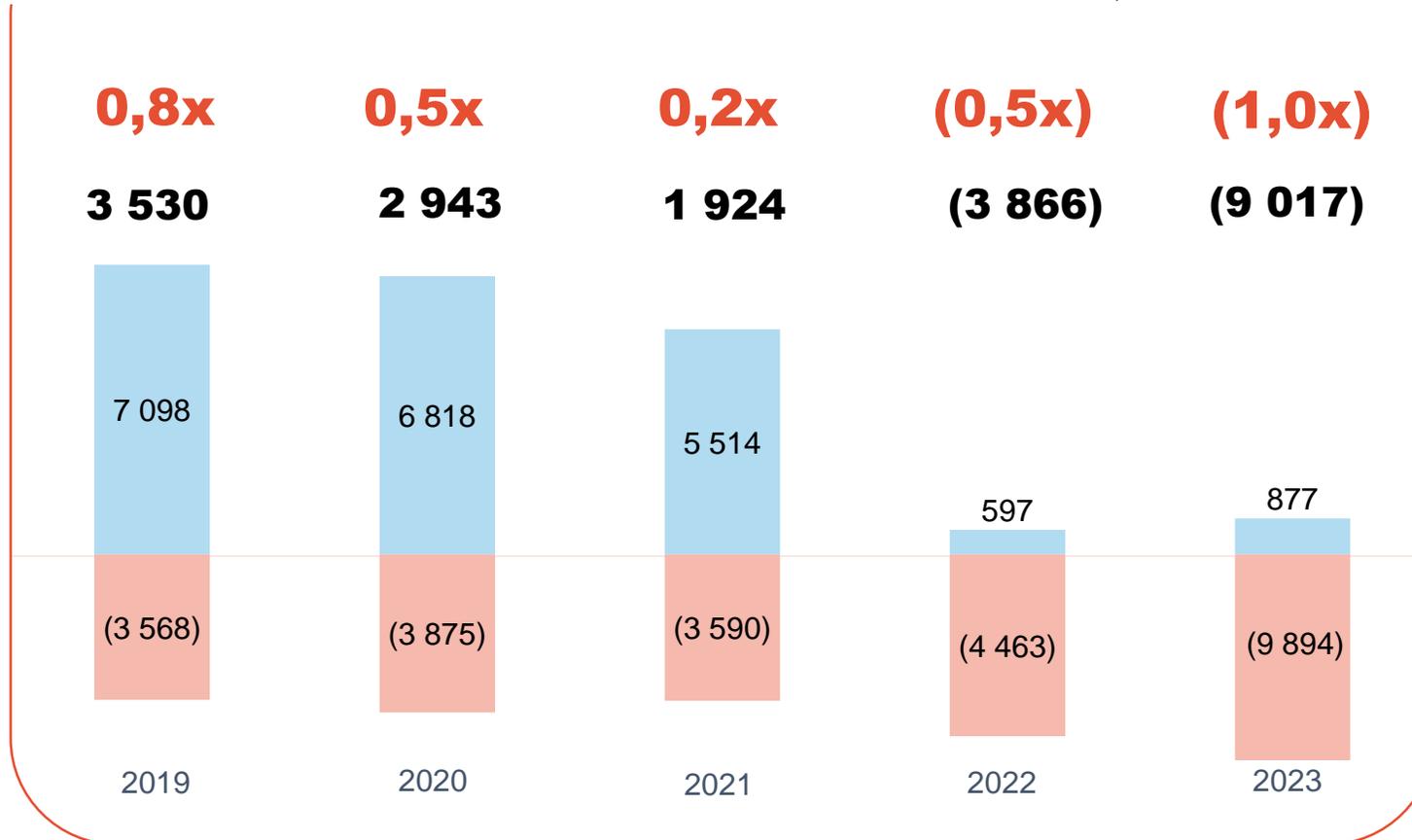
<sup>1</sup>Незначительные отклонения в расчете итогов и промежуточных итогов обусловлены округлением.



# Долговой портфель

## Чистый долг / (денежная позиция), млн руб.

■ Денежные средства и краткосрочные депозиты
 ■ Долг
 **XX** Чистый долг / (Чистая денежная позиция)
 **Xx** Чистый долг / (Чистая денежная позиция) / EBITDA



## Ключевые факты



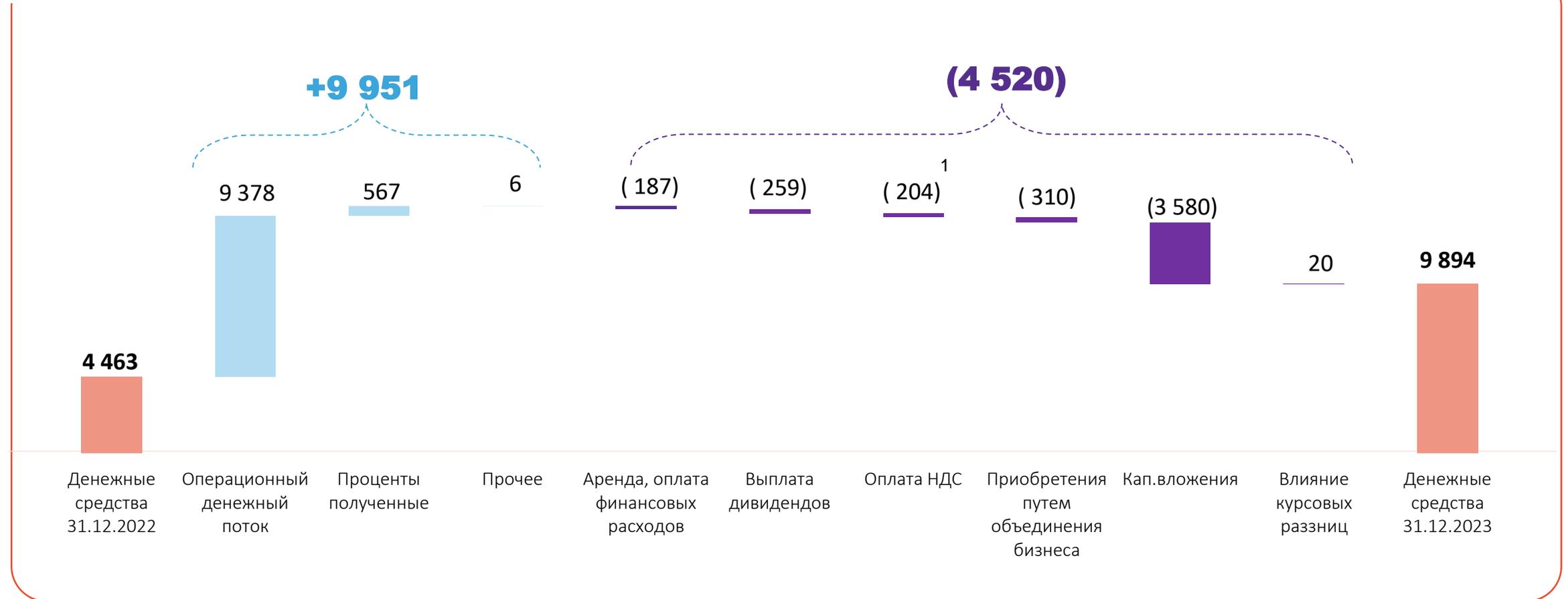
Стабильное финансовое положение позволяет:

- ✓ Участвовать в расширении бизнеса собственными средствами
- ✓ Привлекать кредитные средства в случае потребности
- ✓ Обеспечивать привлекательный уровень дивидендных выплат



# Денежный поток Группы

## Факторный анализ, млн руб.

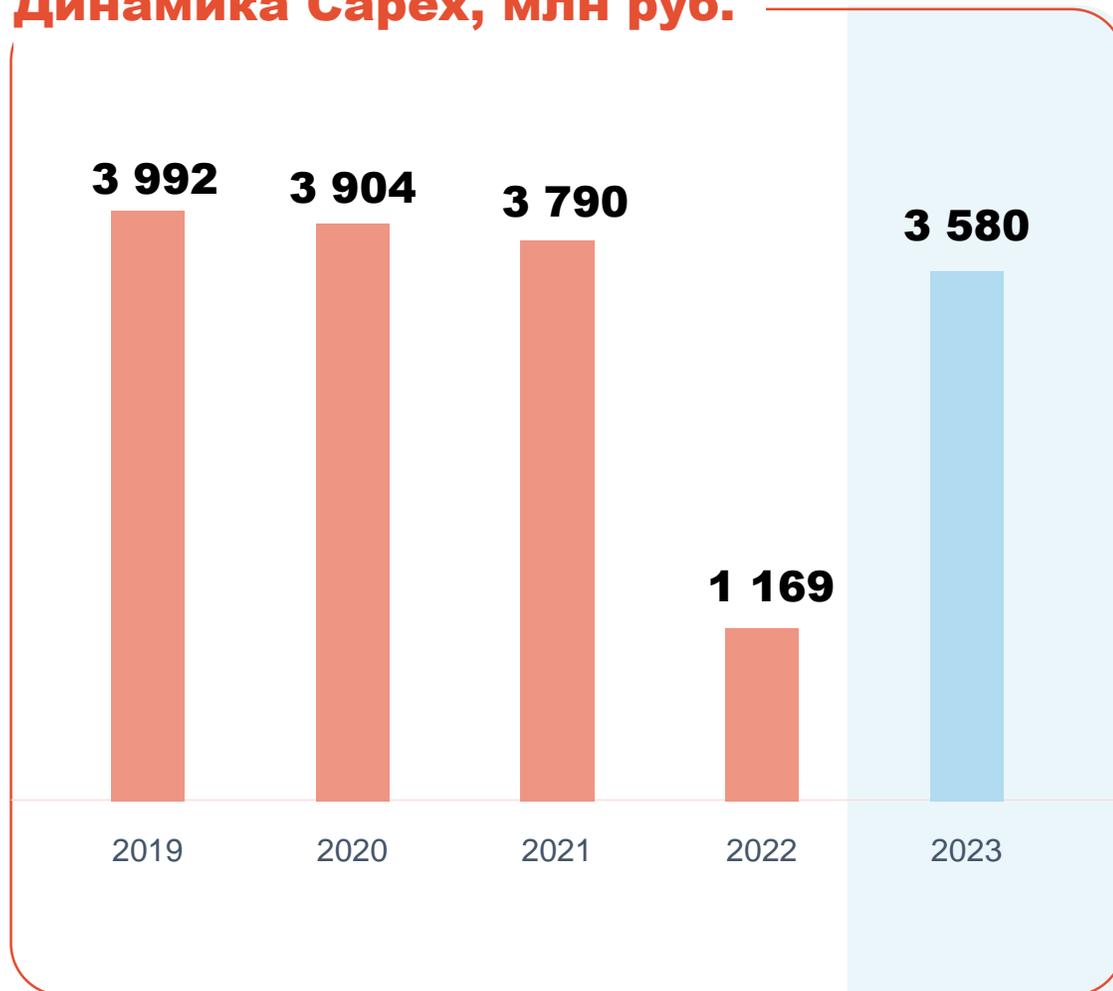


<sup>1</sup>Неконтролирующая доля



# Анализ капитальных расходов

## Динамика Capex, млн руб.



## Структура Capex за 2023 год

**75,4%**

**MD Group Мичуринский**

2 698 млн руб.



**3 580**  
млн руб.

**1,1%**

**Сити**

38 млн руб.

**21,3%**

**Ремонт и  
текущие проекты**

762 млн руб.

**2,3%**

**Зиларт**

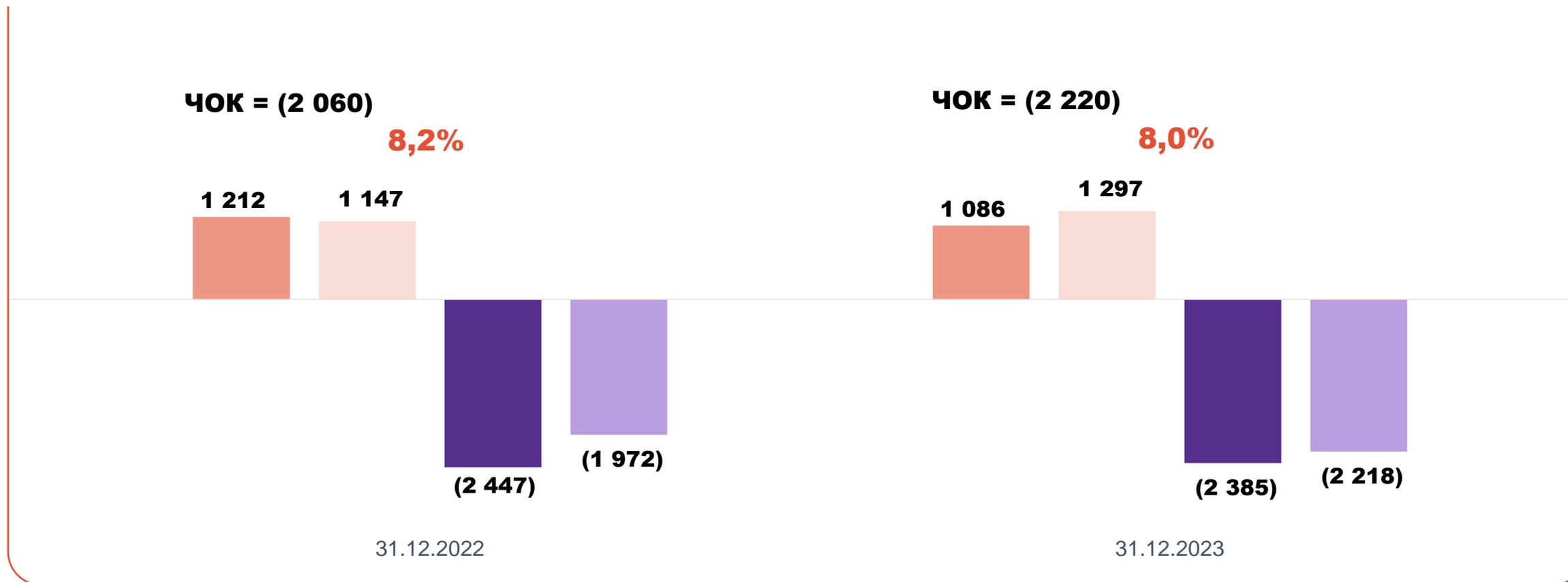
82 млн руб.



# Динамика чистого оборотного капитала

## Факторный анализ, млн руб.

Запасы Дебиторская задолженность Кредиторская задолженность Обязательства по договорам **XX%** ЧОК / Выручка



# Реализация стратегии



# Успешная стратегия роста



## РЕАЛИЗАЦИЯ В 2023 ГОДУ

Открытие Центра нейрохирургии в Лапино

Доля выручки от медицинских услуг, не связанных с женским и детским здоровьем, составила в 2023 году 43%.

Открытие клиники в Мытищах

Открытие многопрофильной клиники MD Group Зиларт

Приобретение и открытие госпиталя на Мичуринском проспекте

Приобретение 4 клиник в ХМАО – Югре

Рост загрузки мощностей по количеству принятых родов, циклов ЭКО и посещениям.

Рентабельность EBITDA выросла с 31% до 33%.

Открытие центра домашнего акушерства в Лапино

Развитие телемедицины

Развитие дистанционного мониторинга

BI-система бизнес аналитики

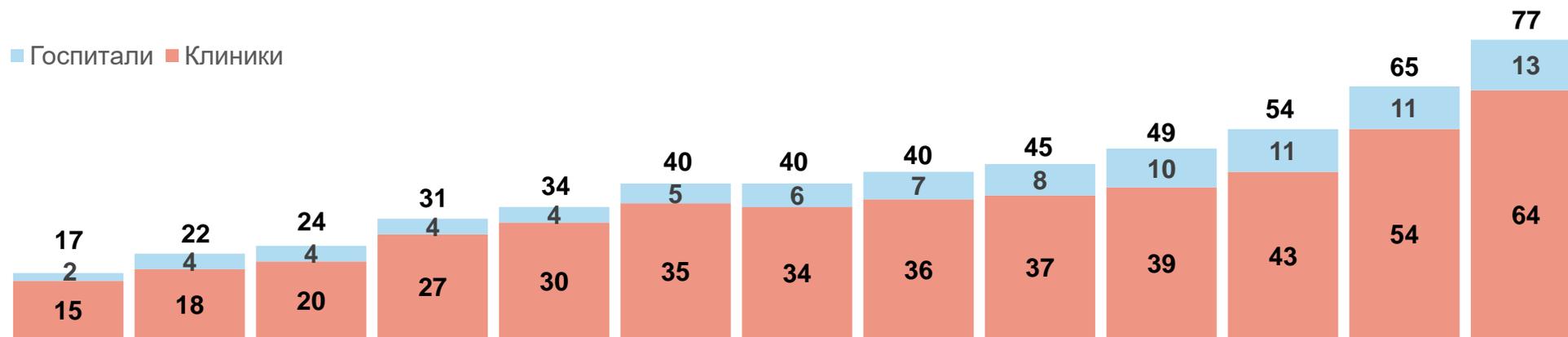
Начало процесса редомициляции в РФ

Утверждение новой дивидендной политики

Рост капитализации компании за 2023 год – 83%



# Развитие сети медицинских учреждений



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024П	2025П
Новые госпитали		√			√	√	√	√	√	√	√		√
Новые клиники	√		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
M&A	√	√	√	√							√		

<sup>1</sup>Оценка количества новых медицинских учреждений в 2024 и 2025 году



# Проекты в работе – госпитали

	ЭТАП ПРОЕКТИРОВАНИЯ	
	Лапино-3	Домодедово
 <b>Регион</b>	Москва и МО	Москва и МО
 <b>Профиль</b>	Ядерный центр (ПЭТ КТ, тераностика)	Многопрофильный Клинический госпиталь
 <b>Площадь</b>	<b>4 700</b> кв.м	<b>15 600</b> кв.м
 <b>CAPEX, млн руб.</b>	<b>2 800</b>	<b>6 000</b>
 <b>Дата открытия</b>	<b>2025-2026</b>	<b>2025-2026</b>



# Проекты в работе – клиники



**Профиль**



**Площадь**



**CAPEX, млн руб.**



**Дата открытия**



**Профиль**



**Площадь**



**CAPEX, млн руб.**



**Дата открытия**

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ/РЕМОНТ - РЕГИОНЫ

Мид Липецк	Мид Челябинск	Мид Хабаровск	Мид Калининград	Клиника ЭКО Сургут
Многопрофильность	Многопрофильность	Многопрофильность	ЭКО	ЭКО
<b>450</b> КВ.М	<b>420</b> КВ.М	<b>559</b> КВ.М	<b>455</b> КВ.М	<b>550</b> КВ.М
<b>80</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>110</b>	<b>110</b>
<b>3кв 2024</b>	<b>3кв 2024</b>	<b>3кв 2024</b>	<b>4кв 2024</b>	<b>3кв 2024</b>

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ/РЕМОНТ - МОСКВА

Деловой центр Москва-Сити	Мид Солнцево	Мид Домодедово	Мид Одинцово Расширение
Многопрофильность	Женский центр	Женский центр	Женский центр
<b>1 480</b> КВ.М	<b>175</b> КВ.М	<b>175</b> КВ.М	<b>1 094</b> КВ.М
<b>386</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>207</b>
<b>3кв 2024</b>	<b>3кв 2024</b>	<b>3кв 2024</b>	<b>4кв 2024</b>



# Рост акционерной стоимости как результат эффективной работы Компании



## Ключевые факты

Максимальная прозрачность и оперативность в общении с акционерами, инвесторами и аналитиками

Раскрытие ежеквартальных и годовых результатов

График раскрытия результатов на год вперед

Взаимодействие с инвесторами и аналитиками в 2023-2024 гг:

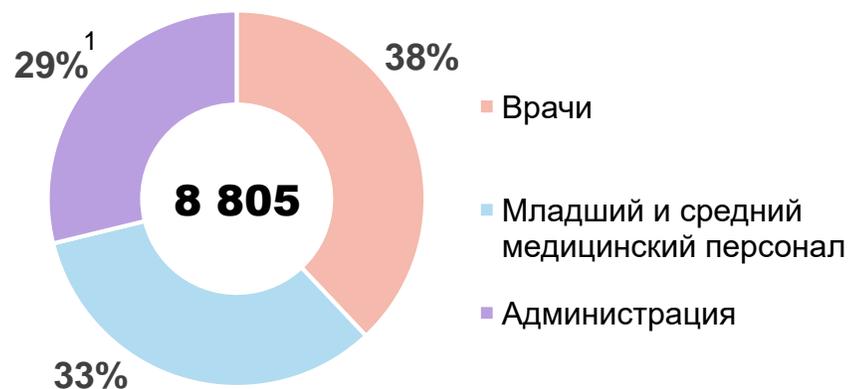
- День аналитика в Лапино
- Вебинар SberCIB
- Вебинар Финам
- Эфир Смартлаб
- Эфиры с финансовыми клубами
- Расширение аналитического покрытия

# Приложения

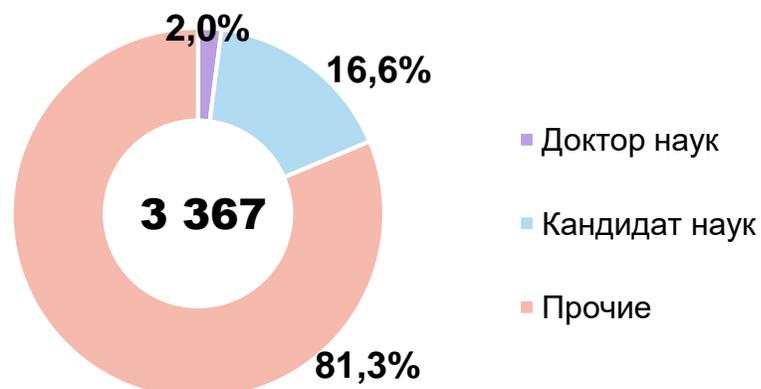


# Высококвалифицированный врачебный персонал

## Категории персонала



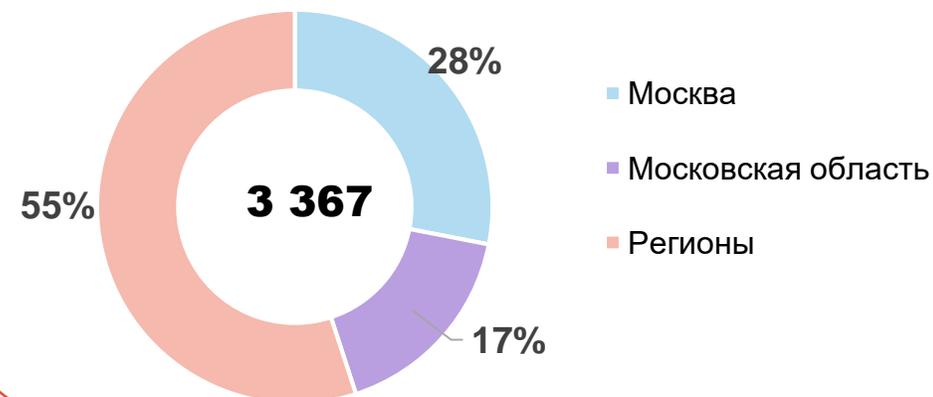
## Ученые степени



## Врачи по специализациям



## Врачи по регионам



<sup>1</sup>В категорию «Администрация» включены 24 человека профессорского состава



# Менеджмент, замотивированный на рост Компании



**Марк Курцер**

Основатель,  
Генеральный директор и  
член Совета директоров

Доктор медицинских наук,  
Академик РАН

 **>40 лет**  
в медицине



**Александр Котов**

Первый заместитель  
Генерального директора

Присоединился к Группе в качестве  
первого заместителя Генерального  
директора в 2022 году

 **>40 лет**  
в органах государственной  
власти



**Ия Лукьянова**

Финансовый директор

Присоединилась к Группе в  
качестве главного бухгалтера в  
2015 году

 **>20 лет**  
в финансах



**Павел Рудников**

Операционный директор

Присоединился к Группе в качестве  
руководителя отдела финансового  
контроля и казначейства в 2018 году

 **>10 лет**  
в финансах



**Юлия Кутакова**

Медицинский директор  
по организационной и  
научно-образовательной  
работе

Кандидат медицинских наук

 **>10 лет**  
в медицине



**Борис Коноплев**

Генеральный директор  
кластера Лапино

Практикующий акушер-  
гинеколог

 **>20 лет**  
в медицине



**Наталья Якунина**

Медицинский директор,  
Руководитель  
амбулаторной группы

Кандидат медицинских  
наук

 **>30 лет**  
в медицине



**Наталья Буткевич**

Медицинский директор,  
Руководитель  
госпитальной группы

Кандидат медицинских  
наук

 **>40 лет**  
в медицине



# Контакты

## Департамент по взаимодействию с инвесторами



[ir@mcclinics.ru](mailto:ir@mcclinics.ru)



[mcclinics.com/ru](http://mcclinics.com/ru)



[t.me/ir\\_mid](https://t.me/ir_mid)

