



мать и дитя
ГРУППА КОМПАНИЙ



Финансовые результаты 1 полугодие 2026 г.

28 августа 2026 года

Основные финансовые показатели 1 полугодия 2026 года

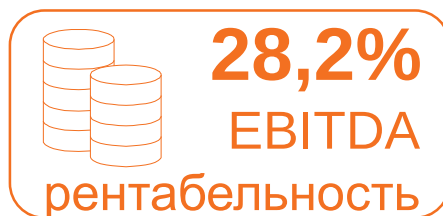
Финансовые показатели



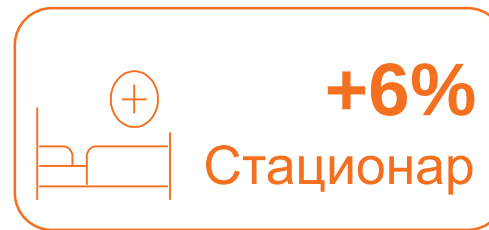
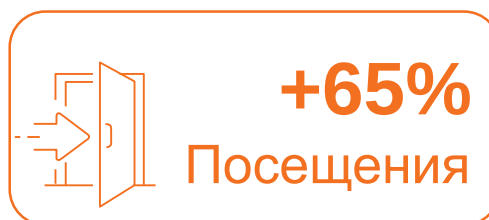
24,8 млрд руб.



7 млрд руб.



Динамика выручки по направлениям, г/г



Умеренная долговая нагрузка



Инвестиции в развитие

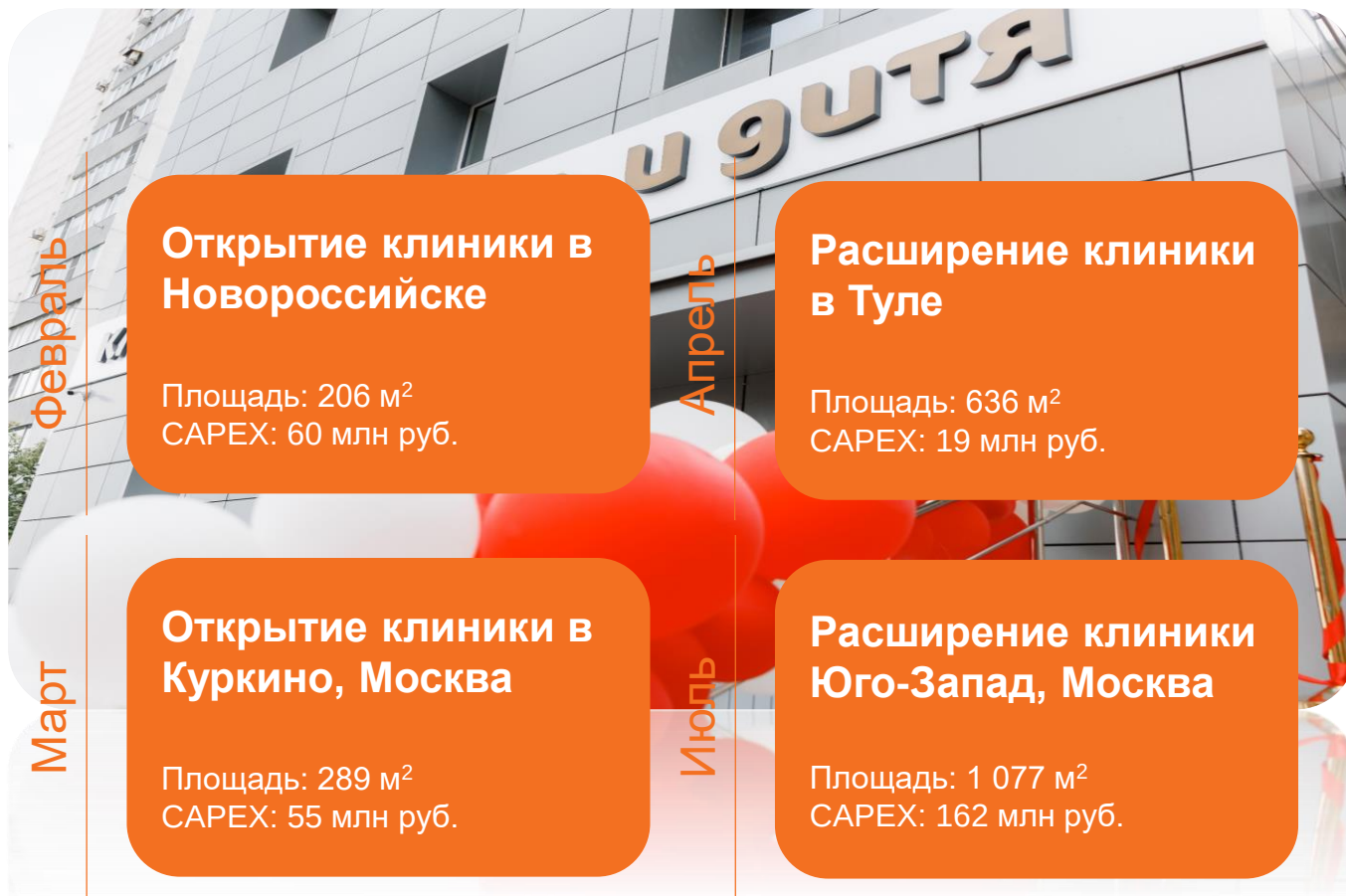


2,6 млрд руб.¹

¹Включая осуществление окончательных расчетов по приобретению недвижимости на Зубаревом пер. под новый госпиталь

Основные события

Органическое развитие



Сделки M&A

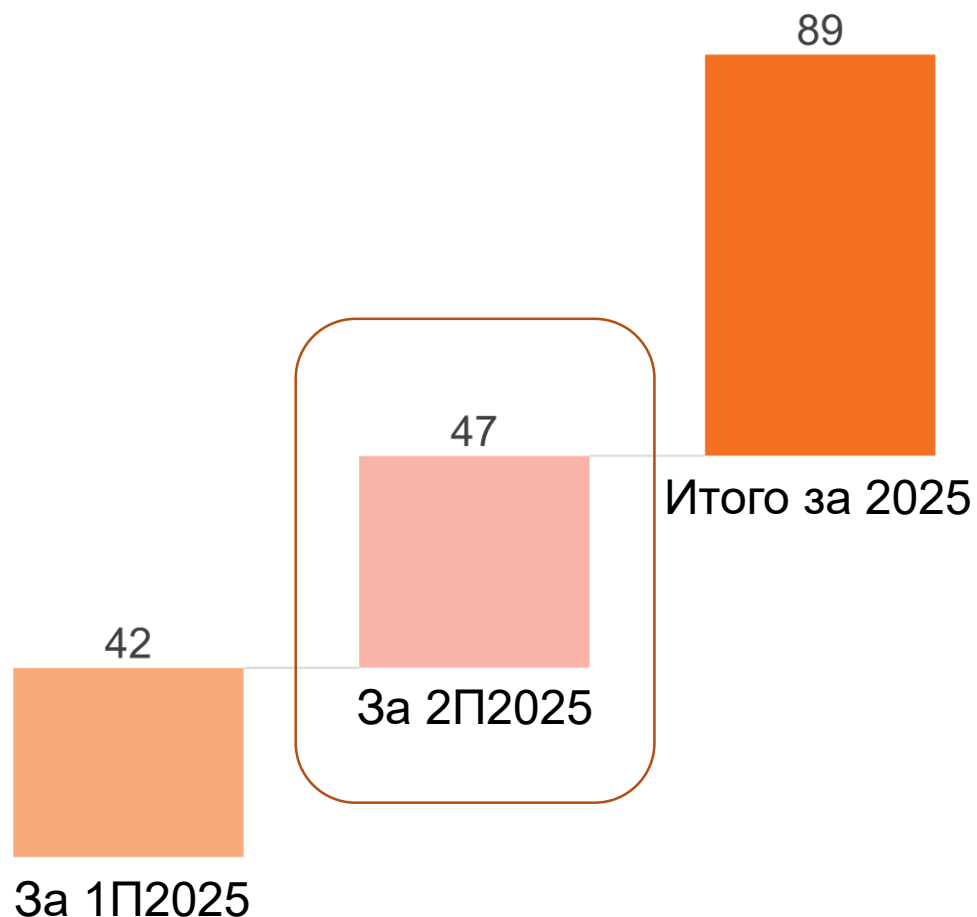


№1 по географии присутствия



Регулярные дивиденды

Дивидендные выплаты, руб./акция



25 июня 2026 года ГОСА одобрены дивиденды за 2025 год

В начале 3 квартала на выплату дивидендов были направлены 3,5 млрд руб.

До конца года ожидается выплата дивидендов по результатам 1 полугодия 2026 года¹

¹При условии одобрения дивидендов советом директоров

Операционные результаты и выручка

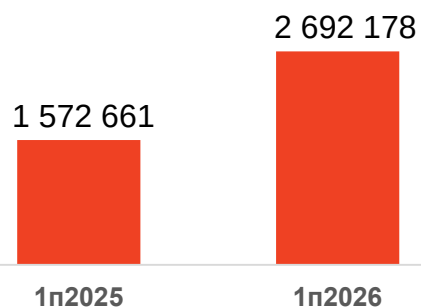


Ключевые результаты

Посещения

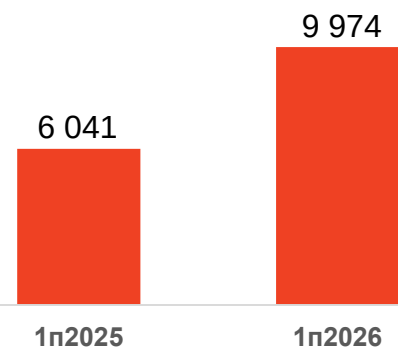
Количество

+71,2% ↑



Выручка, млн руб.

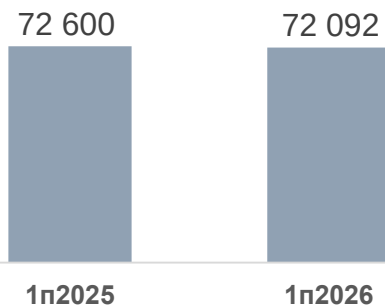
+65,1% ↑



Койко-дни

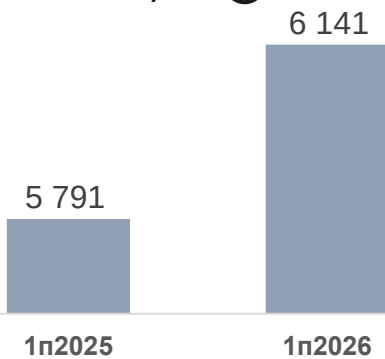
Количество

-0,7% ↓



Выручка, млн руб.

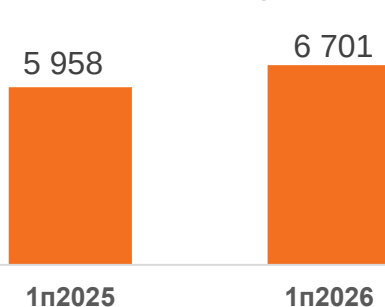
+6,1% ↑



Роды

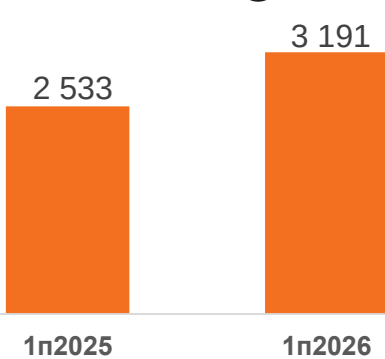
Количество

+12,5% ↑



Выручка, млн руб.

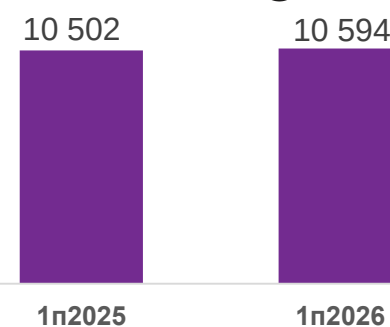
+26,0% ↑



ЭКО

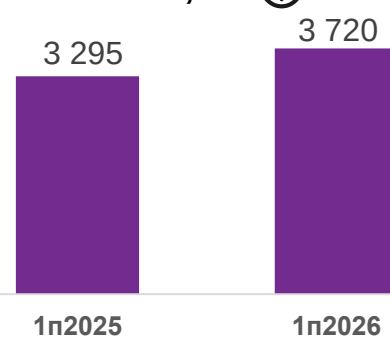
Количество пунктов

+0,9% ↑



Выручка, млн руб.

+12,9% ↑



Госпитали в Москве



КЛАСТЕР ЛАПИНО

Лапино-1

Флагманский госпиталь
с широким спектром услуг

 **42 000 м²**
общая площадь

 **191**
количество коек

Лапино-2

Современный
онкологический центр

 **18 500 м²**
общая площадь

 **120**
количество коек

Лапино-4

Инфекционный
госпиталь

 **4 200 м²**
общая площадь

 **31**
количество коек

MD Group

Многофункциональный
госпиталь для всей семьи

 **27 600 м²**
общая площадь

 **261**
количество коек

MD Group Мичуринский

Многофункциональный
госпиталь для всей семьи

 **8 775 м²**
общая площадь

 **60**
количество коек

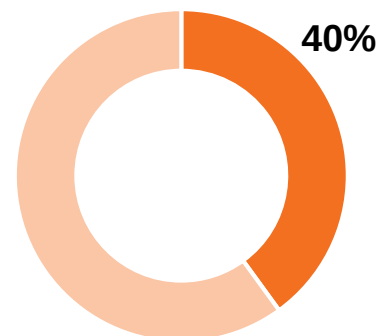
Ильинская больница

Многофункциональный
госпиталь для всей семьи

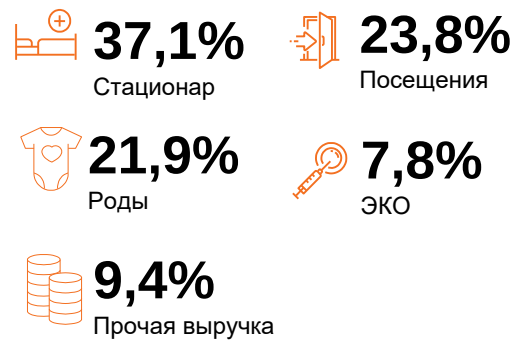
 **14 088 м²**
общая площадь

 **76**
количество коек

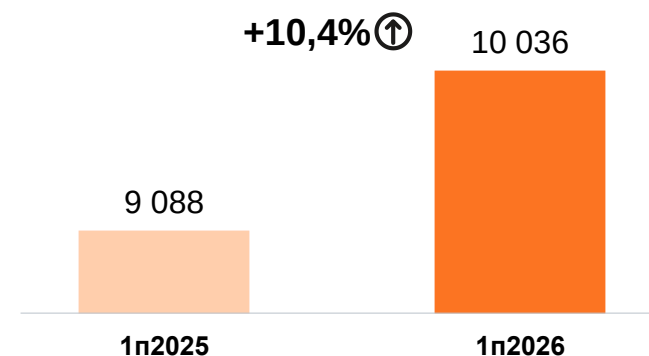
Доля госпиталей Москвы в выручке Группы за 1П2026



Структура выручки



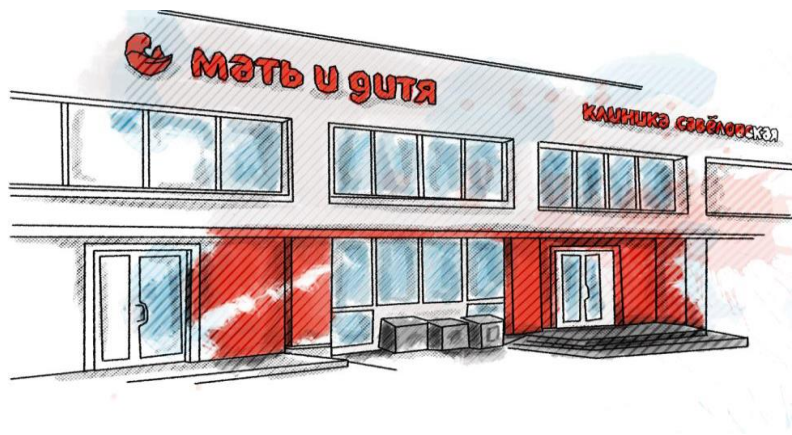
Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 1П2026, тыс. руб.



Амбулаторные клиники в Москве

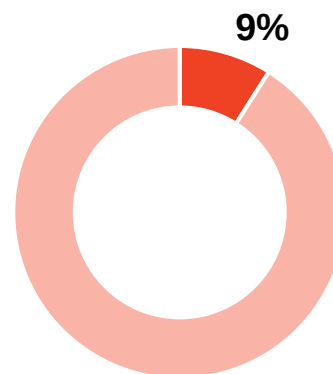


Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

 **10 451 м²**
общая площадь

 **18**
клиник

Доля клиник Москвы в выручке Группы за 1П2026



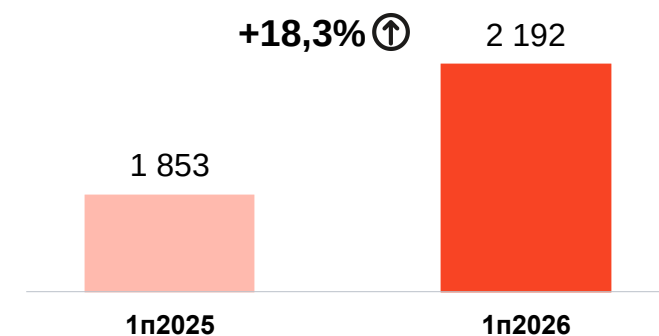
Структура выручки

 **53,6%**
Посещения

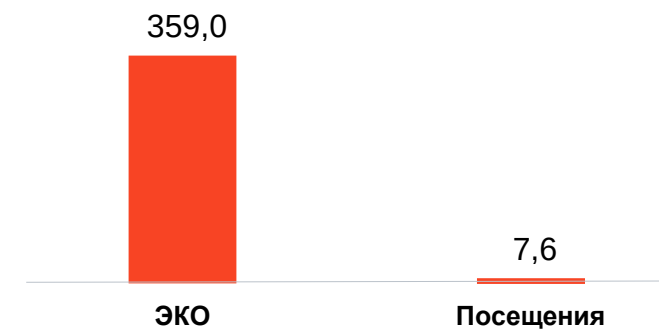
 **38,8%**
ЭКО

 **7,6%**
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 1П2026, тыс. руб.



Госпитали в регионах



MD Уфа

33 000 м²
общая площадь

185
количество коек

MD Новосибирск

10 248 м²
общая площадь

93
количество коек

MD Лахта

9 000 м²
общая площадь

52
количество коек

MD Самара

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-1

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-2

4 750 м²
общая площадь

50
количество коек

Эксперт Иркутск

6 232 м²
общая площадь

32
количество коек

Эксперт Новосибирск

4 129 м²
общая площадь

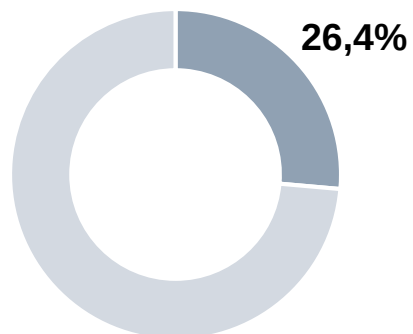
18
количество коек

Эксперт Пермь

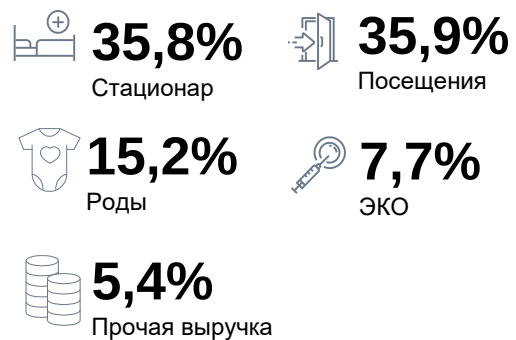
2 978 м²
общая площадь

16
количество коек

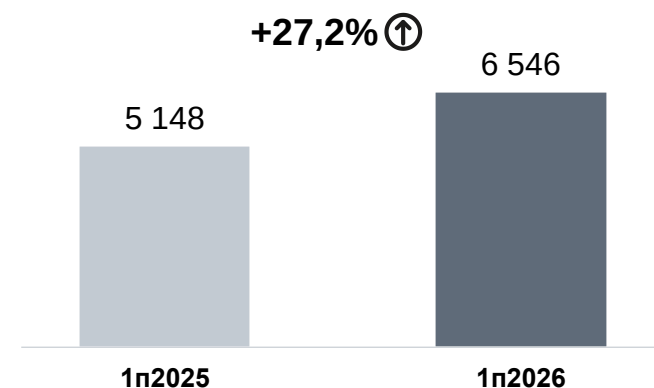
Доля госпиталей в регионах в
выручке Группы за 1П2026



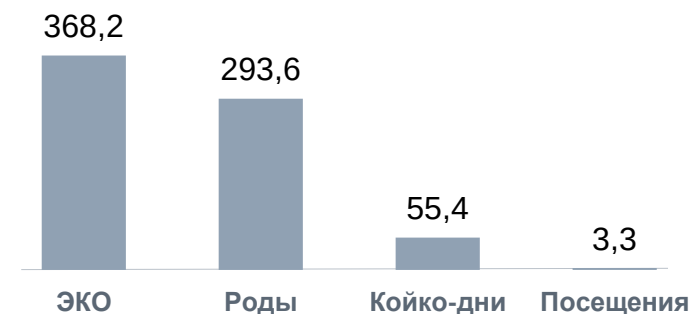
Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 1П2026, тыс. руб.



Амбулаторные клиники в регионах



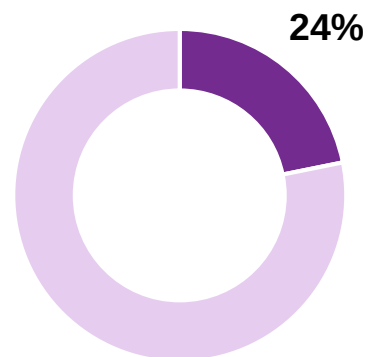
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

 **53 211 м²**
общая площадь

 **64**
клиники

 **39**
городов присутствия

Доля клиник регионов в выручке Группы за 1П2026



Структура выручки

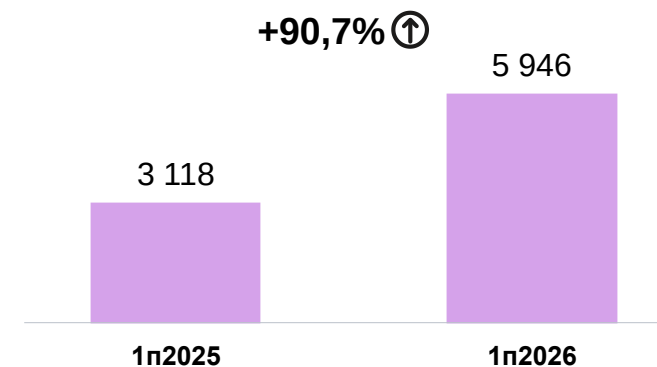
 **68,4%**
Посещения

 **26,7%**
ЭКО

 **1,3%**
Стационар

 **3,6%**
Прочая выручка

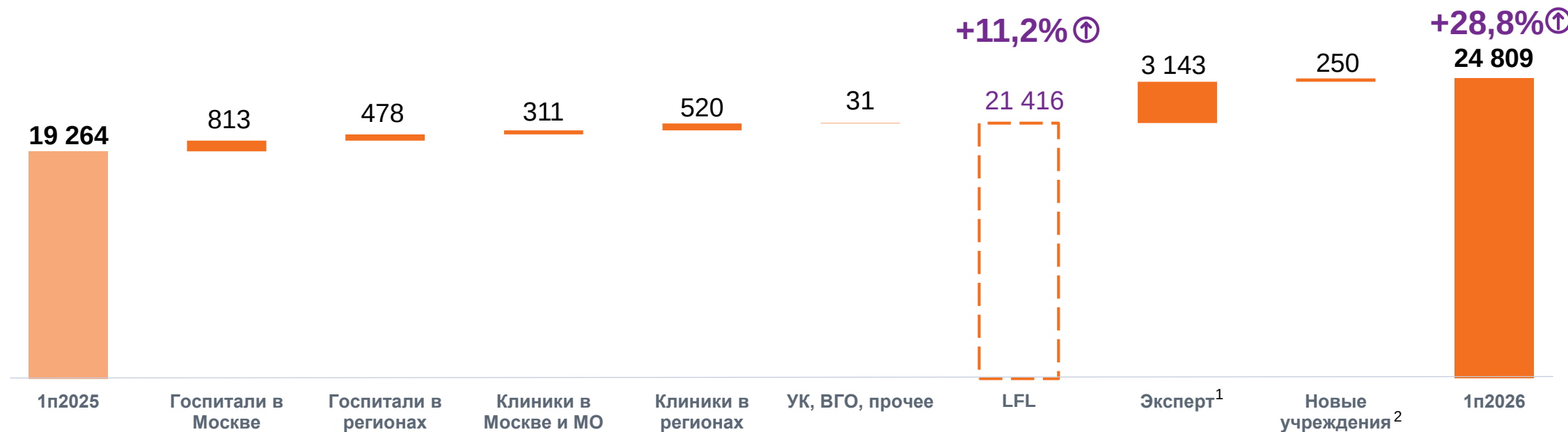
Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 1П2026, тыс. руб.



Структура изменения выручки



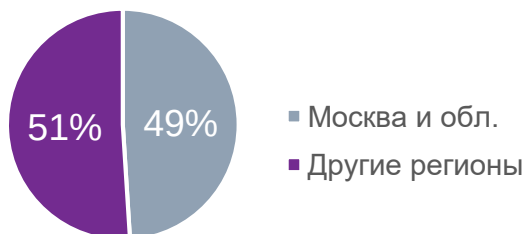
- Основной вклад в динамику выручки внесли результаты кластера Лапино и госпиталя MD GROUP в Москве, а также постепенный выход на плановую загрузку госпиталя MD Мичуринский
- Положительное влияние на выручку оказали результаты приобретенной 22 мая 2025 г. сети медицинских центров Эксперт

¹Выручка госпиталей и клиник сети Эксперт с 22 мая по 30 июня 2025 г. учтена в составе сопоставимой выручки

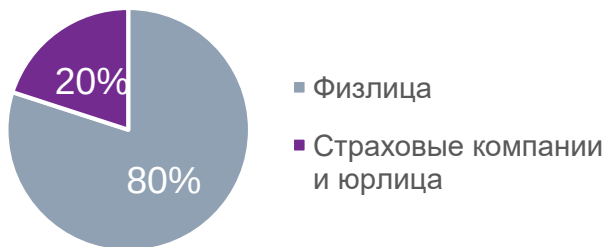
²Включая выручку сети Здравница с 17 по 30 июня 2026 г. и Ильинской больницы с 26 по 30 июня 2026 г.

Диверсифицированная выручка

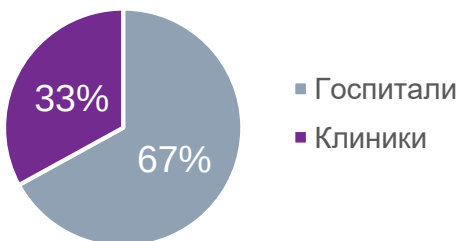
По географии



По каналам продаж



По медучреждениям



По направлениям медицины



¹ Включая хранение стволовых клеток.

Финансовые результаты



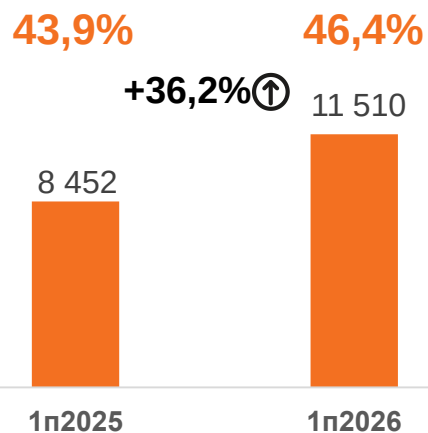
Основные финансовые результаты

Млн руб.	1П2026	1П2025	Изменение
Выручка	24 809	19 264	28,8%
Себестоимость	(14 758)	(11 616)	27,0%
Валовая прибыль	10 052	7 649	31,4%
Рентабельность валовой прибыли	40,5%	39,7%	0,8п.п.
Коммерческие и административные расходы	(4 540)	(2 981)	52,3%
<i>в т.ч. амортизация НМА и ОС</i>	(430)	(210)	104,3%
Чистые прочие расходы	(14)	(14)	0,0п.п.
Операционная прибыль	5 498	4 654	18,1%
Чистые финансовые (расходы)/доходы и эффект курсовых разниц	(176)	423	(141,5%)
Налог на прибыль	(4)	(13)	(69,6%)
Доля в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	4	-	н/п
Чистая прибыль	5 323	5 064	5,1%
Рентабельность чистой прибыли	21,5%	26,3%	(4,8п.п.)
EBITDA	6 986	5 823	20,0%
EBITDA рентабельность, %	28,2%	30,2%	(2,1п.п.)

Основные расходы, млн руб.

ФОТ и социальные взносы

X% - доля в выручке

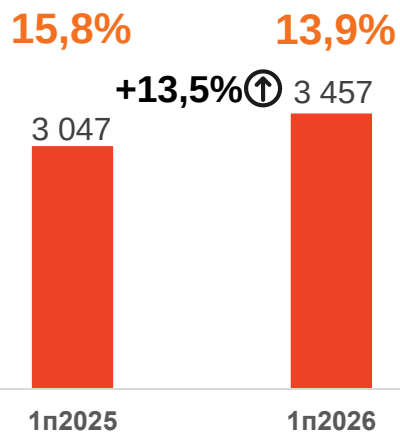


Рост доли ФОТ обусловлен:

- органическим развитием в 2025-2026 годах
- консолидацией МЦ «Эксперт»
- расширением штата административно-хозяйственного персонала в связи с ростом бизнеса и процессов интеграции
- индексацией ФОТ в связи с уровнем на рынке кадров

Расходы на материалы

X% - доля в выручке

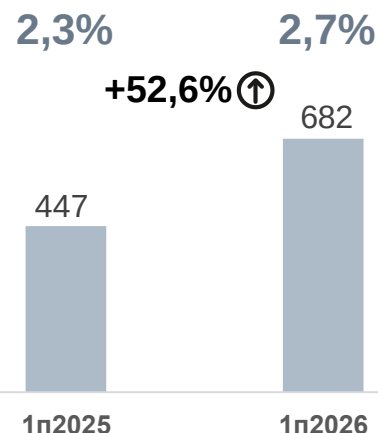


Снижение доли расходных материалов обусловлено:

- снижением материалоемких направлений оказания медицинской помощи
- консолидацией менее материалоемких направлений сети «Эксперт»

Функциональные расходы¹

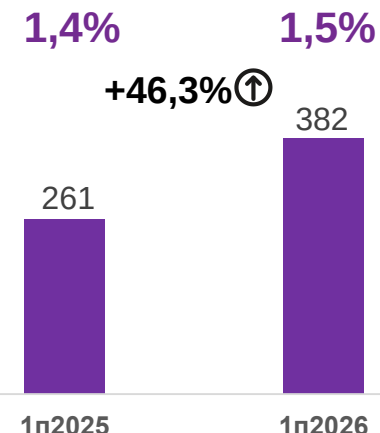
X% - доля в выручке



Рост доли функциональных расходов обусловлен ростом расходов на IT-поддержку и маркетинг на фоне расширения бизнеса и интеграции сети «Эксперт»

Расходы на медицинские услуги²

X% - доля в выручке



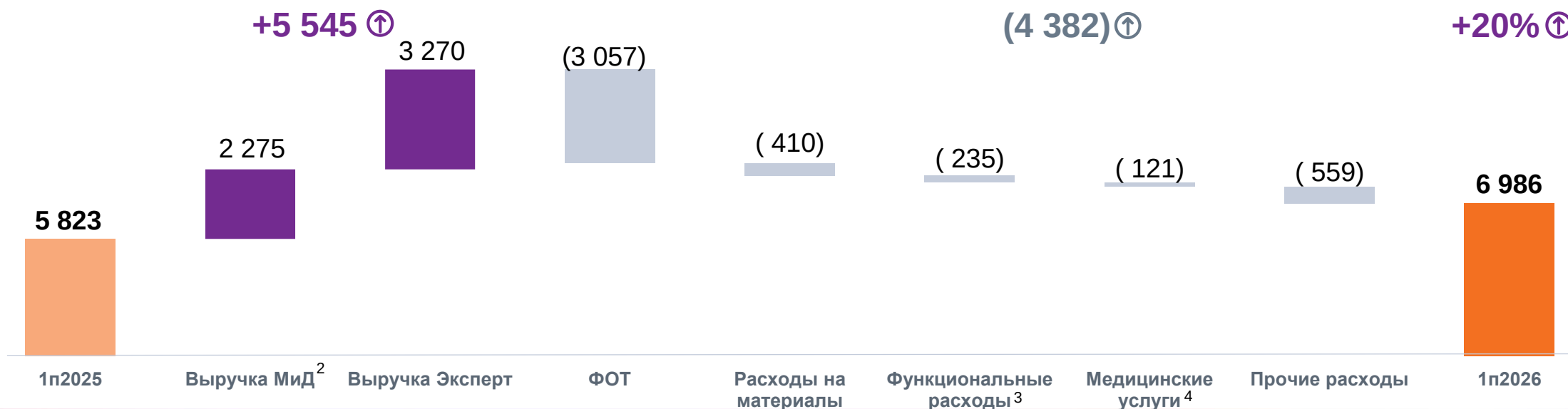
Рост доли расходов на медицинские услуги обусловлен увеличением объемов сотрудничества с внешними поставщиками медицинских услуг

¹ Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала и услуги связи

² В состав медицинских услуг входят услуги по проведению лабораторных исследований внешними контрагентами и прочие мед. услуги

Структура изменения EBITDA¹

Факторный анализ, млн руб.



- В 1 полугодии 2026 года динамика среднего чека на услуги была близка к уровню медицинской инфляции, которая в России составила 12,6%
- Рост расходов обусловлен развитием сети медицинских учреждений, в том числе консолидацией медицинских центров «Эксперт», а также процессом интеграции новых активов

¹Данные по изменению EBITDA представлены с учетом внутригрупповых операций.

²Включая выручку сети Здравица с 17 по 30 июня 2026 г. и Ильинской больницы с 26 по 30 июня 2026 г.

³Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала и услуги связи

⁴В состав медицинских услуг входят услуги по проведению лабораторных исследований внешними контрагентами и прочие медицинские услуги.

Основные показатели отчета о финансовом положении

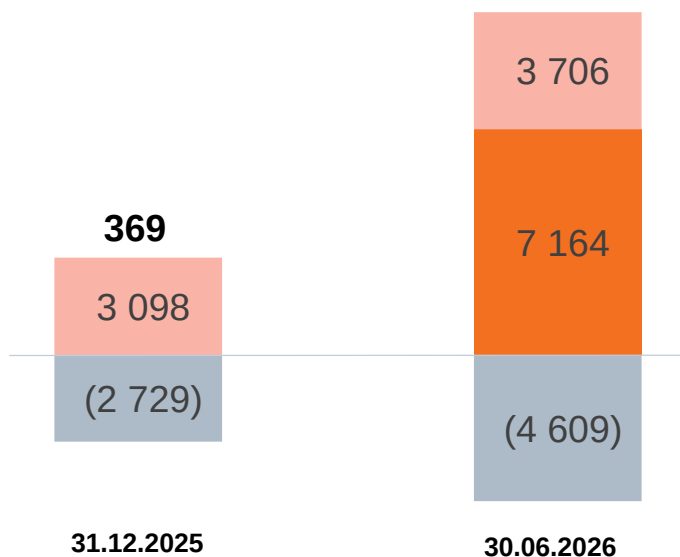
Активы	30.06.2026	31.12.2025
Внеоборотные активы	55 376	43 839
Основные средства	43 622	36 333
Нематериальные активы и гудвил	11 100	7 073
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	4	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты (авансы выданные)	650	433
Оборотные активы	8 275	5 749
Денежные средства и их эквиваленты	4 609	2 729
Запасы	1 437	1 474
Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты (авансы выданные)	2 230	1 546
Итого активы	63 651	49 589

Капитал и обязательства	30.06.2026	31.12.2025
Долгосрочные обязательства	11 996	4 007
Кредиты и обязательства по аренде	10 025	2 824
Обязательства по договорам	703	760
Торговая и прочая кредиторская задолженность	313	424
Отложенные налоговые обязательства	955	-
Краткосрочные обязательства	13 213	8 890
Кредиты и обязательства по аренде	845	273
Обязательства по договорам	3 230	2 736
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9 138	5 881
Собственный капитал	38 442	36 691
Собственный капитал и обязательства	63 651	49 589

Умеренная долговая нагрузка

Чистый долг, млн руб.

0,4x
Чистый долг / EBITDA LTM
6 261



- Арендные обязательства¹
- Кредитные обязательства
- Денежные средства



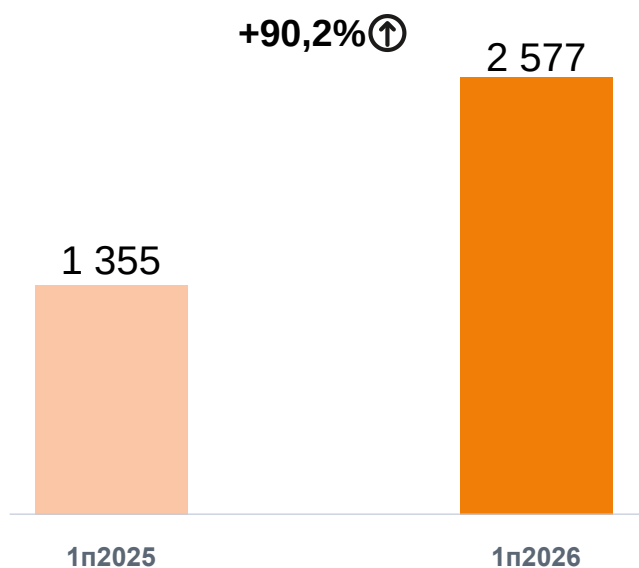
В отчетном периоде основной объем денежных средств направлялся на капитальные инвестиции (2 577 млн руб.) и на финансирование приобретений сети амбулаторных клиник Здравица и Ильинской больницы за вычетом имеющихся у них денежных средств, а также на окончательные расчеты по сделке приобретения периметра Эксперт (в общем объеме 8 236 млн руб.)

В июне 2026 года для финансирования сделки по приобретению Ильинской больницы были привлечены кредитные средства в размере 6 000 млн руб. Общий размер кредитных обязательств с учетом долга на балансе приобретенного актива составил 7 164 млн руб. на 30.06.2026.

¹Согласно МСФО 16 арендные обязательства Компании отражаются в составе долга

Анализ капитальных расходов

Динамика CAPEX, млн руб.



Структура CAPEX, млн руб.

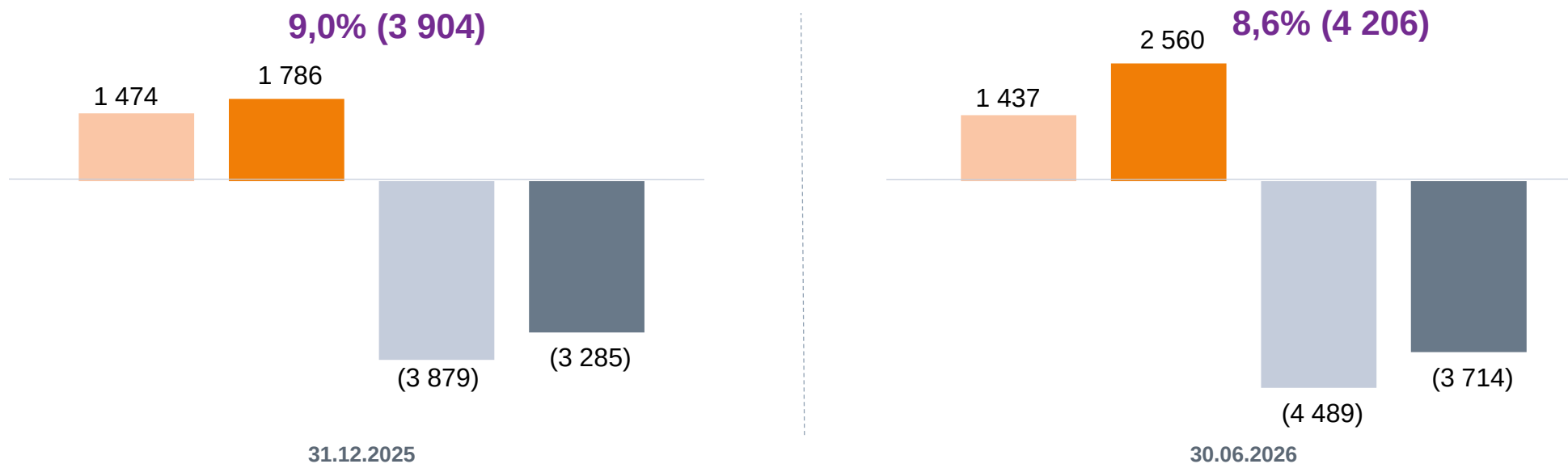


В состав инвестиций, направленных на ремонт и текущие проекты, входит приобретение роботической системы для выполнения оперативных вмешательств в травматологии

¹Включая осуществление окончательных расчетов по сделке приобретения недвижимости

Динамика чистого оборотного капитала

Запасы Дебиторская задолженность Кредиторская задолженность Обязательства по договорам XX% ЧОК / Выручка за последние 12 мес.



- Эффективное управление запасами
- Дополнительный источник финансирования в условиях высокой ключевой ставки

Денежный поток Группы



- Основное влияние на изменение денежных средств оказало привлечение банковского финансирования и приобретения сети клиник Здравица и Ильинской больницы
- В начале 3 квартала 3 531 млн руб. свободных денежных средств были направлены на выплату дивидендов за 2025 год

Инвестиционные проекты



Инвестиционные проекты - госпитали

Москва и область				Другие регионы	
 Локация	Зубарев пер., Москва	Лапино-3, Московская обл.	Лапино-Юг, Московская обл.	Эксперт, Тверь расширение	Лахта-2, Санкт- Петербург
 Профиль	Многопрофильный госпиталь	Центр лучевой терапии	Многопрофильный госпиталь	Стационар	Многопро- фильный центр
 Площадь, м²	17 954	4 700	15 600	1 353 ³	2 479
 CAPEX, млн руб.	- ¹	- ²	- ²	419	1 200
 Дата открытия	2028	2028 ²	2029 ²	4кв2026	3кв2027

¹Оценка инвестиций будет определена по окончании проектирования объекта

²Ввиду приоритетной реализации проекта реконструкции недвижимости на Зубаревом пер. под новый госпиталь в Москве, а также приобретения сети Здравница и Ильинской больницы сроки реализации проектов по строительству госпиталей Лапино-3 и Лапино-Юг могут быть пересмотрены, в связи с этим оценка стоимости не приводится

³Площадь стационара уже учтена в общей площади медицинского центра «Эксперт» в Твери (3 269 м²)

Инвестиционные проекты - клиники

Москва и область					Другие регионы		
 Локация	Ходынка Расширение	Таганка, Москва	Полянка, Москва	Новогиреево Расширение	Эксперт, Калининград Расширение	Эксперт, Смоленск Расширение	Омск Расширение
 Профиль	Клиника ЭКО	Женский центр	Женский центр	Женский центр	МРТ	Многопрофильная клиника	Клиника ЭКО
 Площадь, м ²	765 (+307м ²)	311	300	391	225 ¹	1 379 (+202м ²)	850 (+520м ²)
 CAPEX, млн руб.	140	68	69	74	153	184	163
 Дата открытия	4кв2026	1кв2027	1кв2027	2кв2027	4кв2026	1кв2027	3кв2027

¹Расширение спектра услуг на текущих площадях



Спасибо за внимание!



ir@mcclinics.ru



mcclinics.com/ru