



мать и дитя

ГРУППА КОМПАНИЙ



Операционные и неаудированные финансовые результаты за 3 квартал 2025 г.

30 октября 2025 года

ГК Мать и дитя – уникальная компания на рынке здравоохранения



- ▶ Один из лидеров на российском рынке частных медицинских услуг
- ▶ Ведущая компания в сфере многопрофильной медицинской помощи
- ▶ Уникальные компетенции в сфере женского и детского здоровья
- ▶ Первая публичная компания в отрасли: IPO на Лондонской фондовой бирже в 2012 году
- ▶ Первый уровень листинга акций на МосБирже, в составе Индексов МосБиржи и РТС



9 мес. 2025

30,9 млрд руб.
Выручка

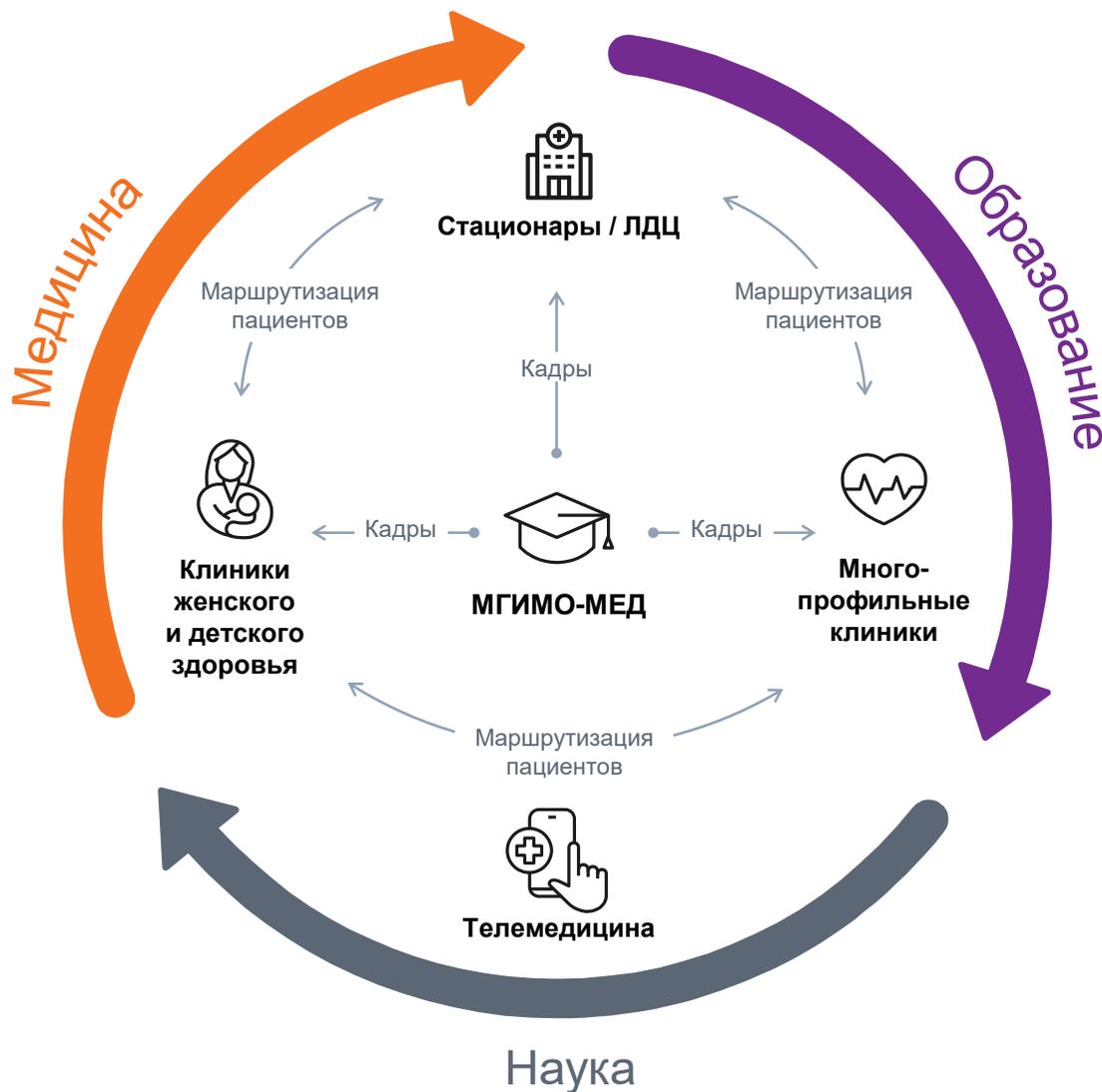
3,8 млрд руб.
Денежные средства

1,5 млн
Пациентов



- ▶ Привлекательный сектор здравоохранения
- ▶ Вертикально интегрированная бизнес модель, подкрепленная медицинским университетом
- ▶ Широкая география присутствия
- ▶ Широкий профиль медицинских услуг
- ▶ Высокие стандарты качества медицинской помощи, узнаваемость бренда
- ▶ Профессиональная команда менеджмента, замотивированного на рост компании

Вертикально интегрированная бизнес-модель



- ★ Вклад в развитие медицины с научной точки зрения
- ★ Подготовка медицинских специалистов на базе собственного медицинского университета
- ★ Эффект синергии от взаимной загрузки различных форматов медучреждений и обеспечение высокого уровня комфорта и качества медицинской помощи

№1 Федеральная сеть частной медицины



Динамика выручки в 3 квартале 2025 года

Факторный анализ, млн руб.



Основной эффект на рост выручки в 3 квартале 2025 года оказали результаты:

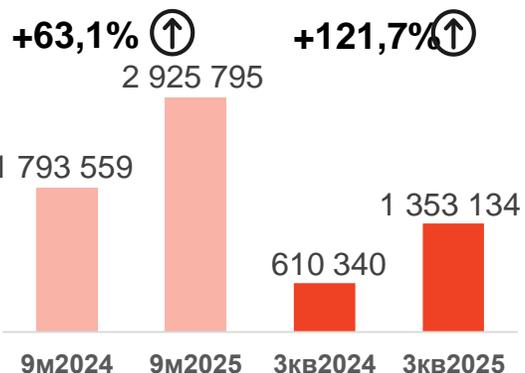


- ✓ московских и региональных госпиталей по амбулаторным посещениям, родам и лечению в условиях стационара
- ✓ госпиталей и клиник «Эксперт», полностью консолидированных в 3 квартале 2025 года

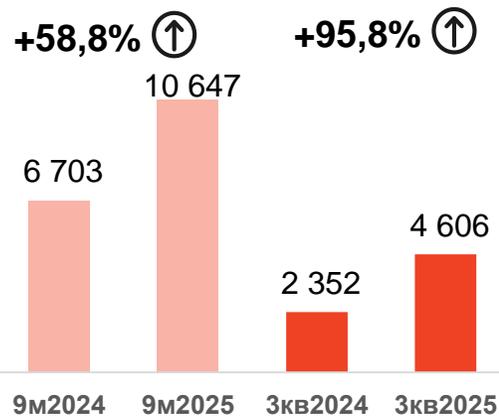
Ключевые результаты

Посещения

Количество

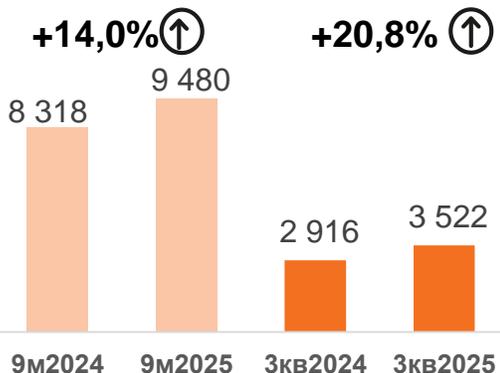


Выручка, млн руб.

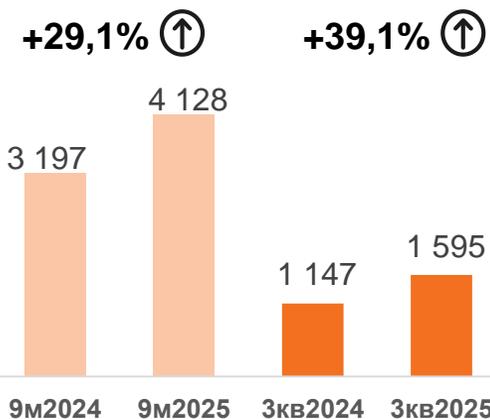


Роды

Количество

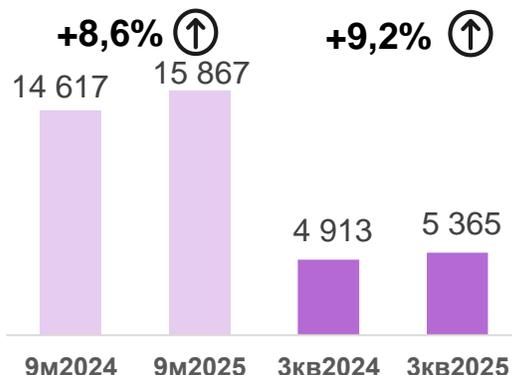


Выручка, млн руб.

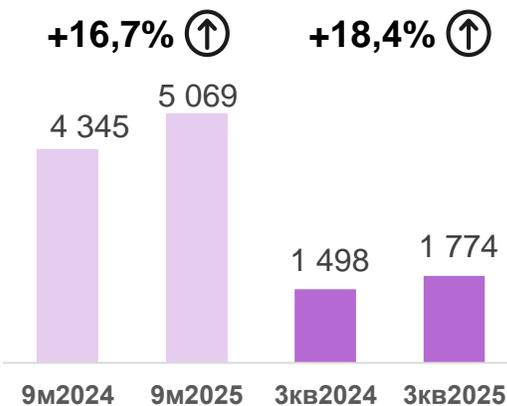


ЭКО

Количество пунктов

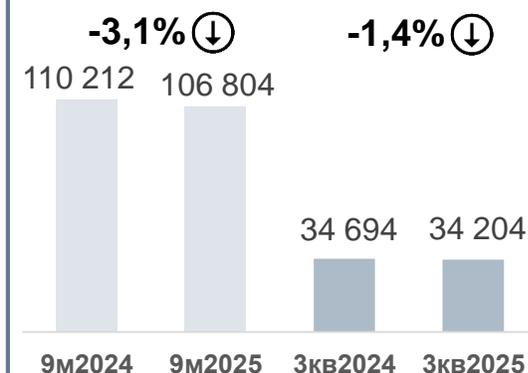


Выручка, млн руб.

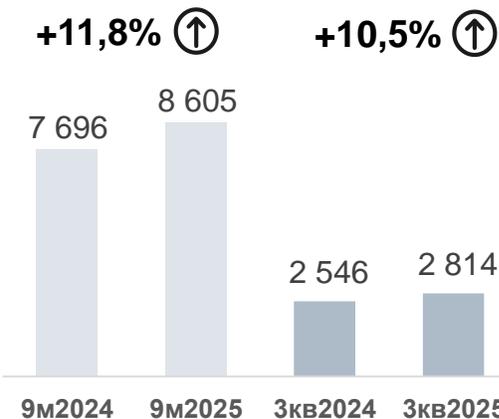


Койко-дни

Количество



Выручка, млн руб.



Госпитали в Москве



КЛАСТЕР ЛАПИНО

Лапино-1

Флагманский госпиталь с широким спектром услуг

42 000 м²
общая площадь

191
количество коек

Лапино-2

Современный онкологический центр

18 500 м²
общая площадь

120
количество коек

Лапино-4

Инфекционный госпиталь

4 200 м²
общая площадь

46
количество коек

MD Group

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

27 600 м²
общая площадь

261
количество коек

MD Group

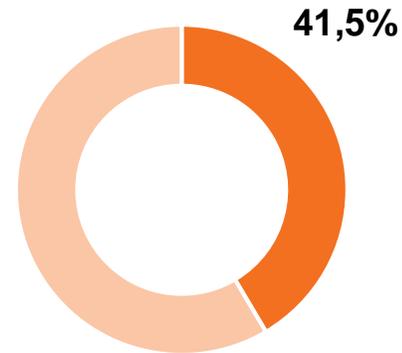
Мичуринский

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

8 775 м²
общая площадь

60
количество коек

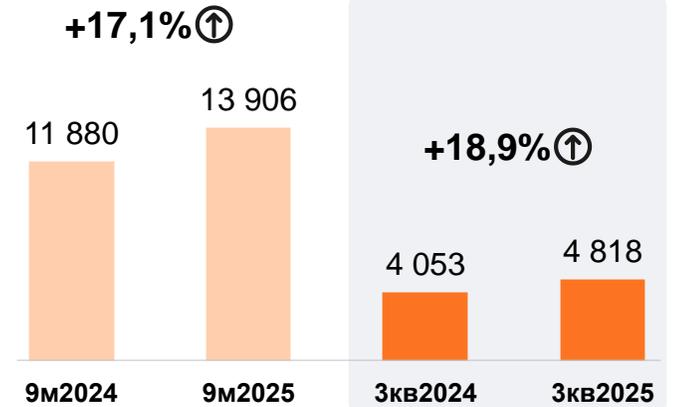
Доля госпиталей Москвы в выручке Группы за 3кв2025



Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 3кв2025, тыс. руб.

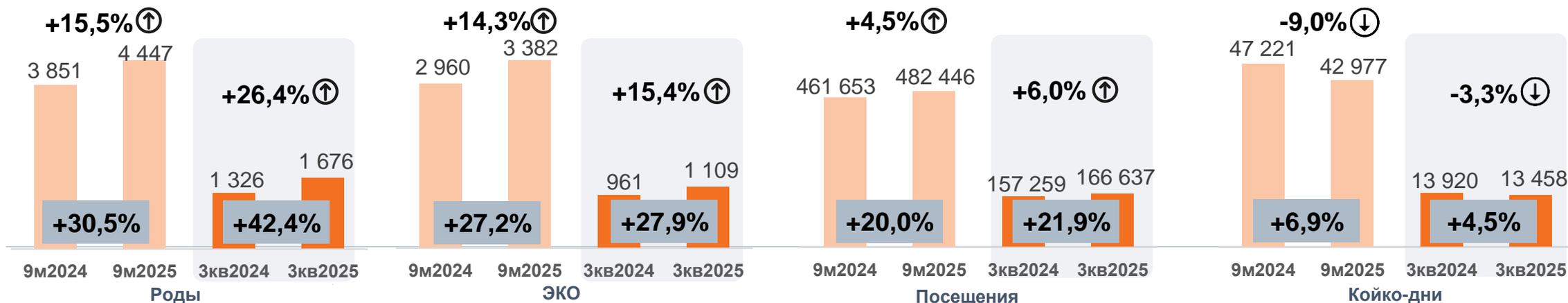


Госпитали в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

X% Динамика операционных показателей

X% Динамика выручки



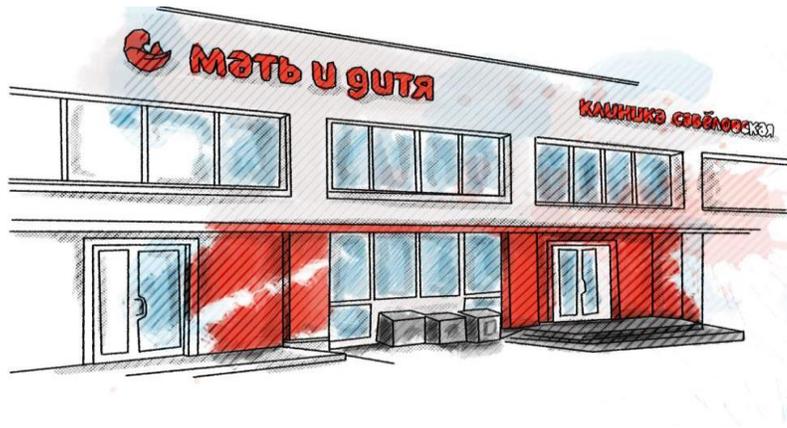
- Рост количества родов:
 - дополнительный пациентопоток из новых клиник
- Рост количества пункций ЭКО:
 - планомерный рост загрузки госпиталя MD Group Мичуринский
- Рост посещаемости:
 - востребованность диагностики, акушерства и гинекологии, педиатрии и физиотерапии
 - планомерный рост загрузки госпиталя MD Group Мичуринский
- Снижение количества койко-дней:
 - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС
 - изменение в структуре коммерческой выручки

Рост среднего чека в 3кв2025:

- +15,0% на посещения
- +12,6% на роды
- +10,8% на ЭКО
- +8,1% на стационар

Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с БОльшей стоимостью, востребованность более дорогих контрактов и услуг, индексация цен

Амбулаторные клиники в Москве



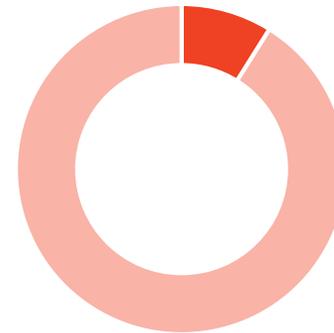
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

582 м²
средняя площадь

17
клиник

Доля клиник Москвы в выручке Группы за 3кв2025

8,9%



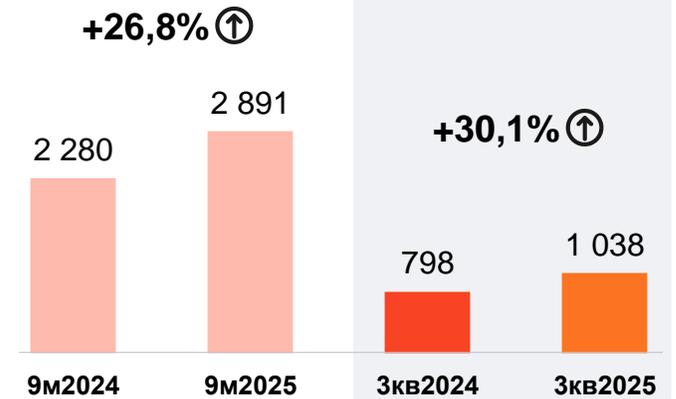
Структура выручки

53,3%
Посещения

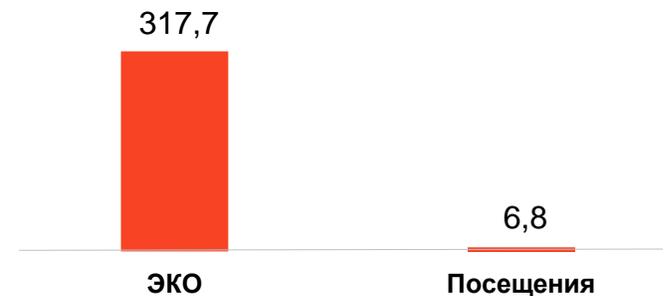
38,6%
ЭКО

8,1%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 3кв2025, тыс. руб.

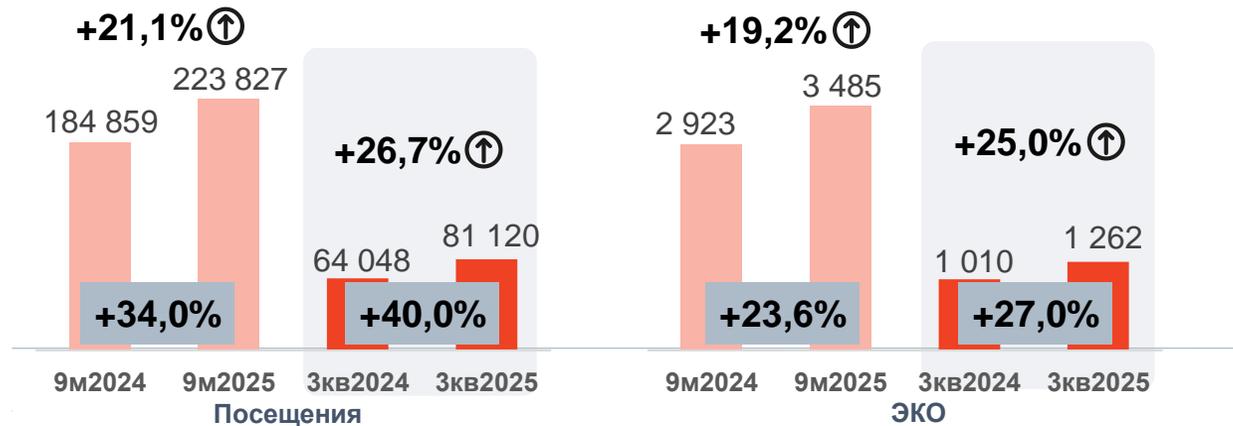


Клиники в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

X% Динамика операционных показателей

X% Динамика выручки



LFL
выручка

+16,0% +17,4% +16,7% +18,5%

- Рост посещаемости
 - результаты работы новых клиник, открытых в 2024-2025 годах
- Рост количества пункций ЭКО
 - рост спроса на коммерческие циклы
 - расширение штата репродуктологов
 - результаты работы нового медицинского центра «Лапино Сити»

Рост среднего чека в 3кв2025:

- +10,5% на посещения
- +1,9% на ЭКО

Высокий спрос на контракты ведения беременности и приемы репродуктологов на фоне высокой динамики по направлению ЭКО

Госпитали в регионах



MD Уфа

33 000 м²
общая площадь

185
количество коек

MD Новосибирск

10 248 м²
общая площадь

93
количество коек

MD Лахта

9 000 м²
общая площадь

52
количество коек

MD Самара

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-1

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-2

4 750 м²
общая площадь

50
количество коек

Эксперт Новосибирск

3 309 м²
общая площадь

18
количество коек

Эксперт Пермь

2 979 м²
общая площадь

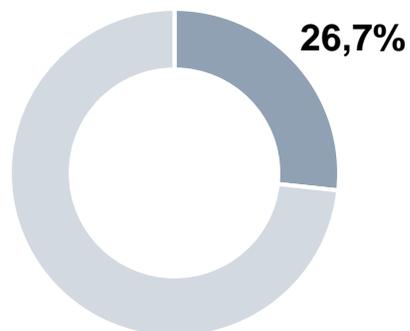
16
количество коек

Эксперт Иркутск

6 232 м²
общая площадь

32
количество коек

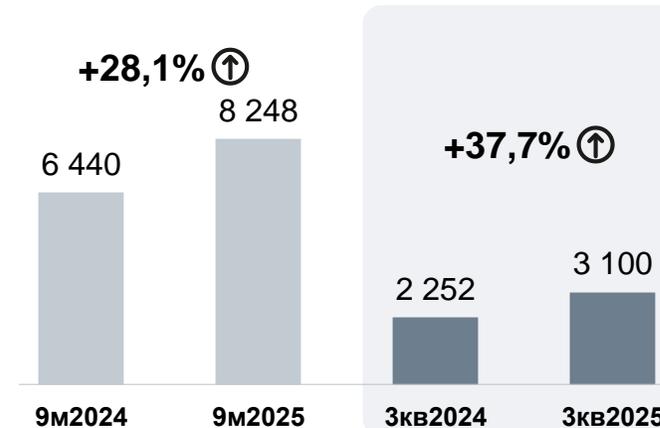
Доля госпиталей в регионах в выручке Группы за 3кв2025



Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 3кв2025, тыс. руб.

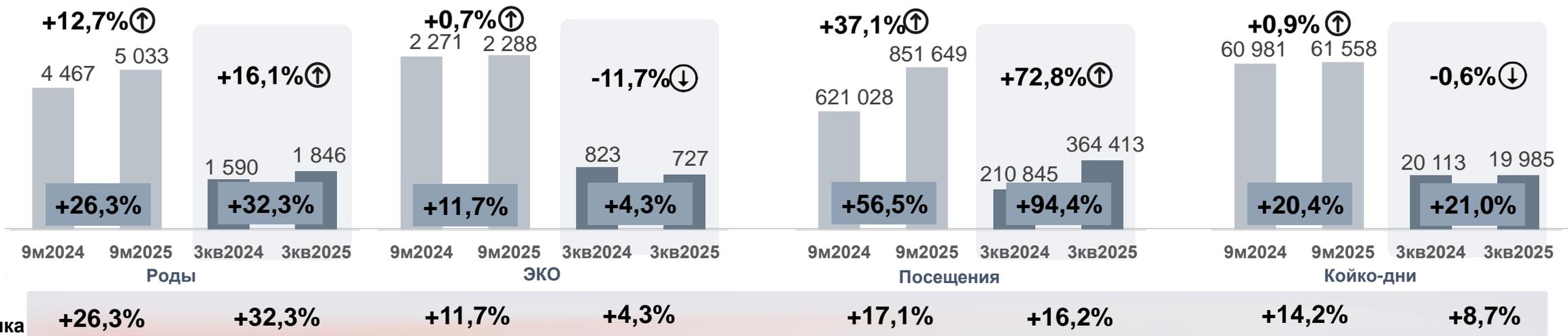


Госпитали в регионах. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

X% Динамика операционных показателей

X% Динамика выручки



- Рост количества родов:
 - основной прирост обеспечен госпиталем в Санкт-Петербурге
- Рост посещаемости:
 - востребованность диагностики, акушерства и гинекологии, педиатрии
 - положительный эффект от присоединившихся госпиталей «Эксперт»
- Снижение количества пункций ЭКО:
 - Снижение объемов ОМС
- Снижение количества койко-дней:
 - Уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС



22 мая 2025 года были приобретены 3 госпиталя «Эксперт» в Иркутске, Новосибирске, Перми

Рост среднего чека в 3кв2025:

- +21,7% на стационар
- +18,1% на ЭКО
- +13,9% на роды
- +12,5% на посещения

Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с большей стоимостью, высокий спрос на услуги ЛДЦ, индексация цен

Амбулаторные клиники в регионах



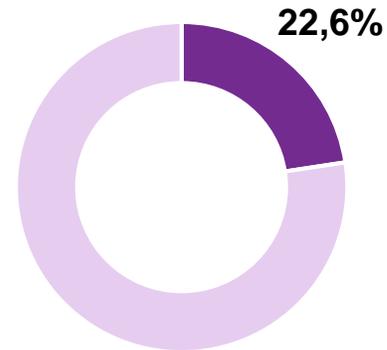
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

859 м²
средняя площадь

56
клиник

37
городов присутствия

Доля клиник регионов в выручке Группы за 3кв2025



Структура выручки

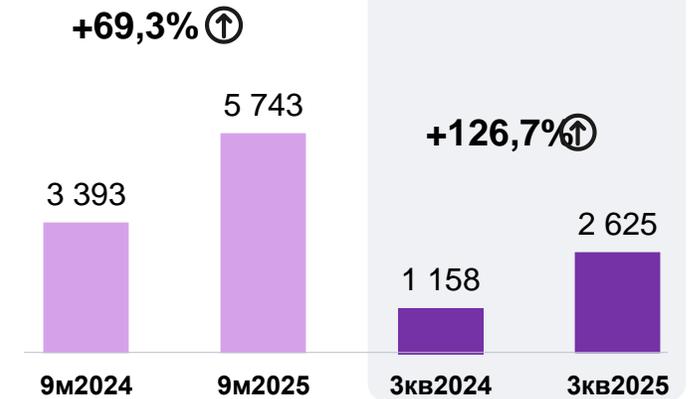
67,5%
Посещения

27,0%
ЭКО

1,4%
Стационар

4,1%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 3кв2025, тыс. руб.

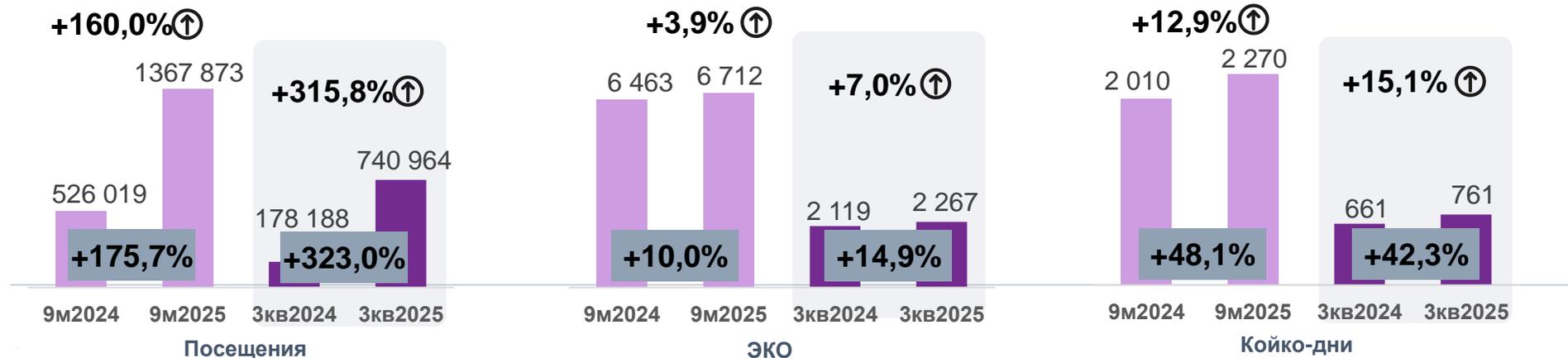


Клиники в регионах. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

X% Динамика операционных показателей

X% Динамика выручки



LFL
выручка

+14,9%

+15,6%

+6,9%

+11,3%

+29,3%

+41,8%

- Рост количества посещений:
 - Положительный эффект от присоединившихся клиник «Эксперт»
- Рост количества пункций ЭКО:
 - результаты работы новых клиник, открытых и приобретенных в 2024-2025 годах



22 мая 2025 года были приобретены 17 клиник «Эксперт» в 12 городах

9 сентября 2025 года была открыта новая клиника ЭКО в Сургуте

Рост среднего чека в 3кв2025:

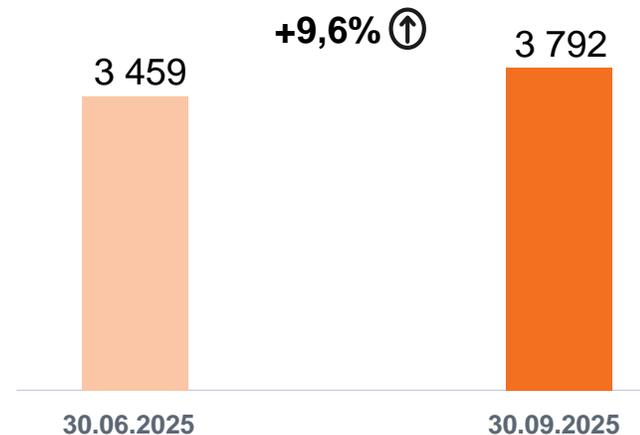
- +23,7% на стационар
- +7,4% на ЭКО
- +1,7% на посещения

Рост объема коммерческих услуг

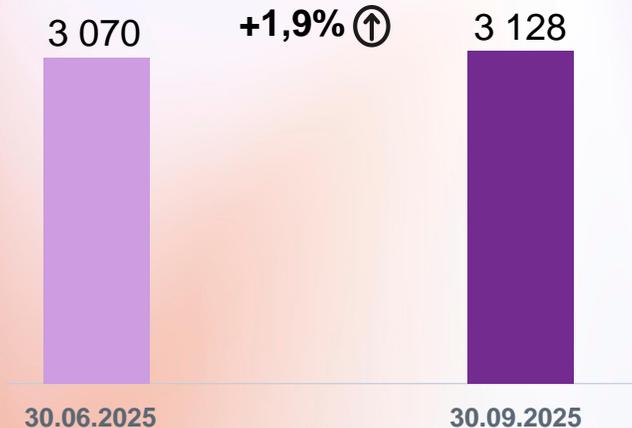
Финансовое положение и CAPEX

Денежные средства, млн руб.

В отчетном квартале денежные средства в т.ч. направлялись на расчеты по приобретенной в мае сети медицинских центров «Эксперт»

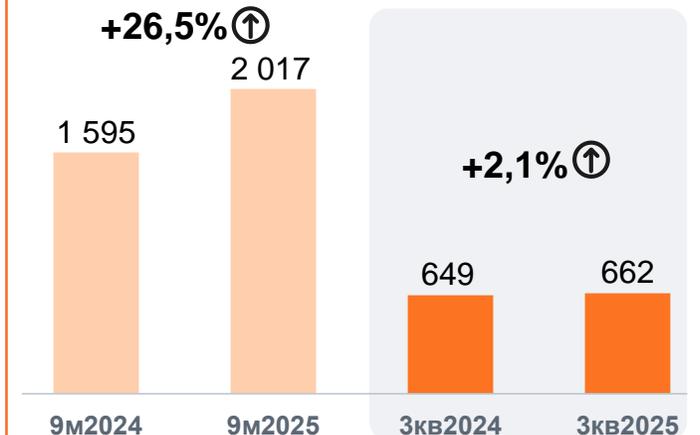


Арендные обязательства¹, млн руб.



¹Согласно МСФО 16 арендные обязательства Компании отражаются в составе долга

Динамика CAPEX, млн руб.





Спасибо за внимание!

 ir@mcclinics.ru

 mcclinics.com/ru