

Операционные результаты 3 квартал и 9 месяцев 2026 года

30 октября 2026 года

мать и дитя
ГРУППА КОМПАНИЙ

Факторы инвестиционной привлекательности



Признания лидерства в 2026 году

1. Лучший топ-менеджер для инвесторов» - Марк Курцер, генеральный директор ГК «Мать и дитя»
2. Лучший IR-руководитель – Олеся Лапина
3. Лучшая IR-коммуникация

Фундамент развития

- Высокие стандарты качества медицинской помощи
- Высокая динамика развития сектора частной медицины
- Диверсифицированная бизнес-модель

Отличительные качества

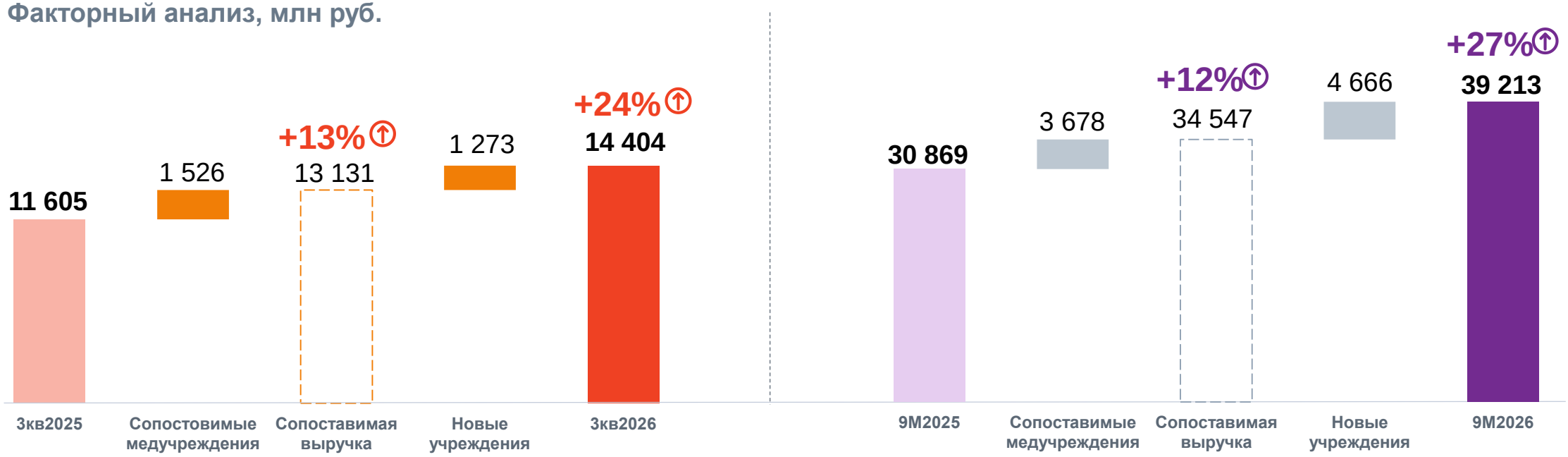
- Рациональное распределение капитала: капекс, M&A, дивиденды
- Низкая долговая нагрузка
- Высокая рентабельность
- Возможность управления инфляционным риском

Уникальные преимущества

- Уникальные компетенции в сфере женского и детского здоровья
- #1 по географии
- Медицинский университет в составе Группы
- Первая публичная компания в секторе

Динамика выручки

Факторный анализ, млн руб.



Основной эффект на рост выручки в 3 квартале оказали результаты:

- ✓ амбулаторного звена, в основном по направлениям диагностики и акушерства и гинекологии
- ✓ стационарной помощи по направлениям различных профилей хирургии, онкологии
- ✓ госпиталей Группы по направлению роды
- ✓ Ильинской больницы и сети Здравица, которые консолидируются с 26.06.2026 и 17.06.2026 соответственно

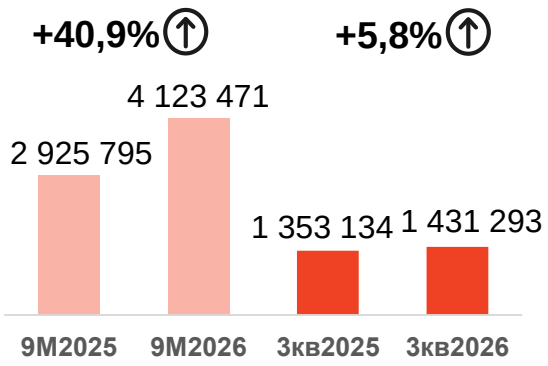
Выручка медицинских центров «Эксперт» учтена:

- ✓ до 22 мая 2026 года в составе «новых учреждений»
- ✓ с 22 мая по 30 сентября 2026 года в составе «сопоставимой выручки»

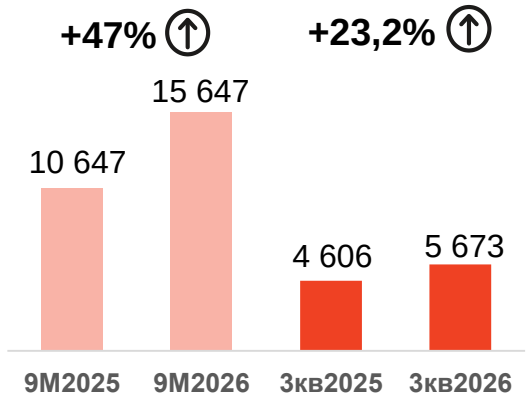
Ключевые результаты

Посещения

Количество

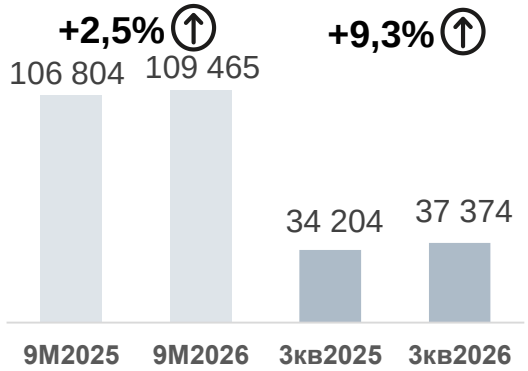


Выручка, млн руб.

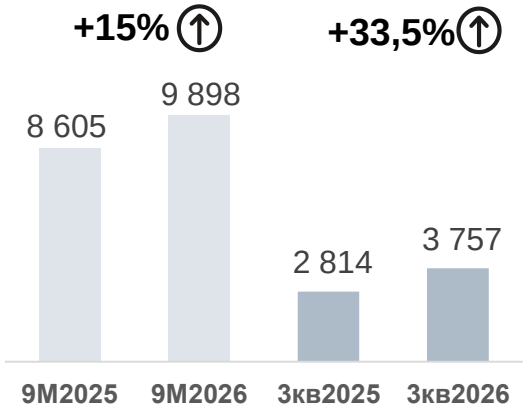


Койко-дни

Количество

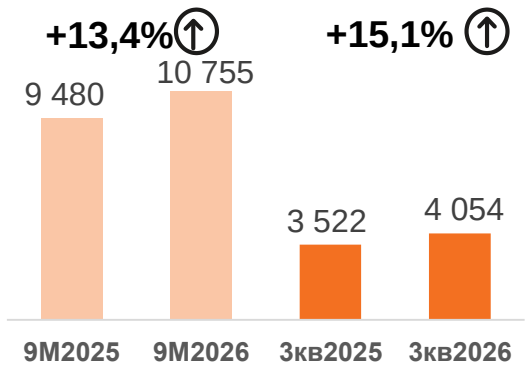


Выручка, млн руб.

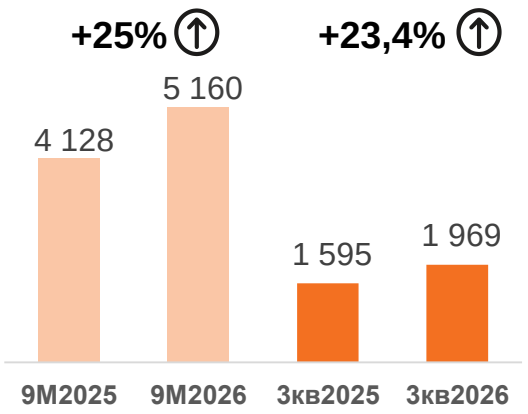


Роды

Количество

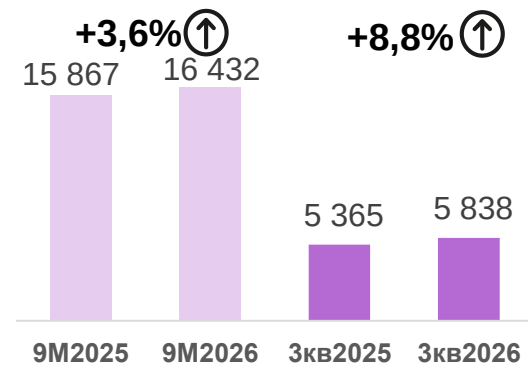


Выручка, млн руб.

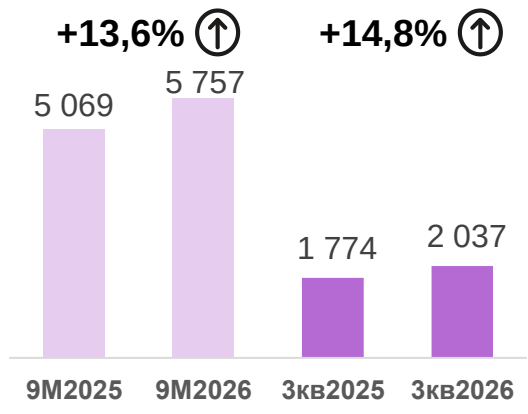


ЭКО

Количество пункций



Выручка, млн руб.



Госпитали в Москве



КЛАСТЕР ЛАПИНО

Лапино-1
Флагманский госпиталь с широким спектром услуг

42 000 м² общая площадь

191 количество коек

Лапино-2
Современный онкологический центр

18 500 м² общая площадь

120 количество коек

Лапино-4
Инфекционный госпиталь

4 200 м² общая площадь

31 количество коек

MD Group
Многофункциональный госпиталь для всей семьи

27 600 м² общая площадь

261 количество коек

MD Group Мичуринский
Многофункциональный госпиталь для всей семьи

8 775 м² общая площадь

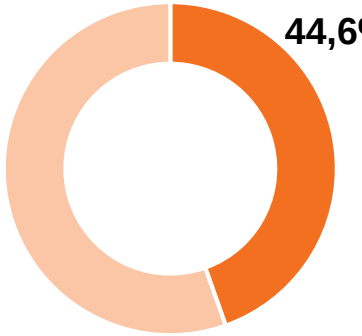
60 количество коек

Ильинская больница
Многофункциональный госпиталь для всей семьи

14 088 м² общая площадь

76 количество коек

Доля госпиталей Москвы в выручке Группы за 3кв2026



Структура выручки

39,6% Стационар

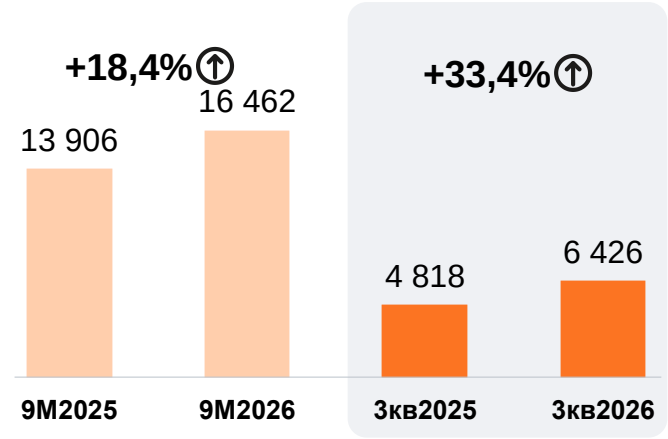
24,7% Посещения

20,9% Роды

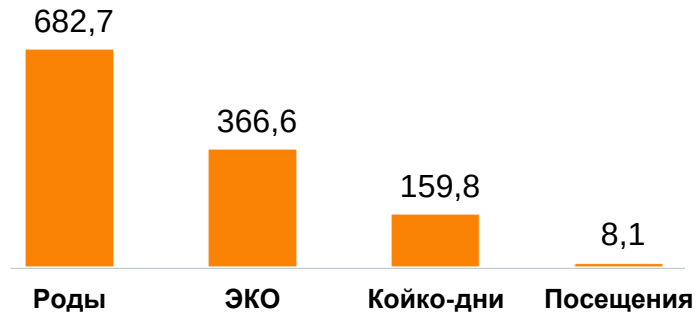
6,2% ЭКО

8,6% Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.

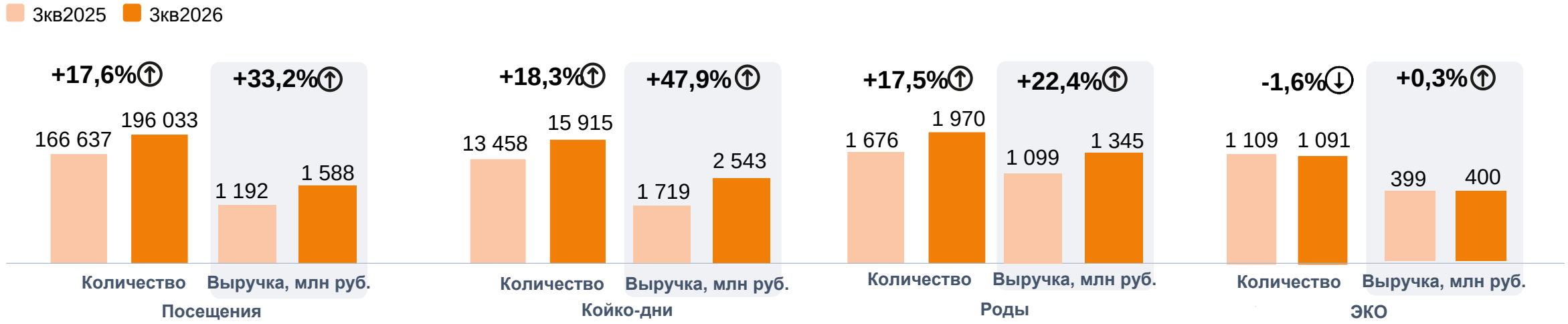


Средний чек в 3кв2026, тыс. руб.



Госпитали в Москве. Результаты за 3 квартал 2026

Динамика операционных показателей и выручки



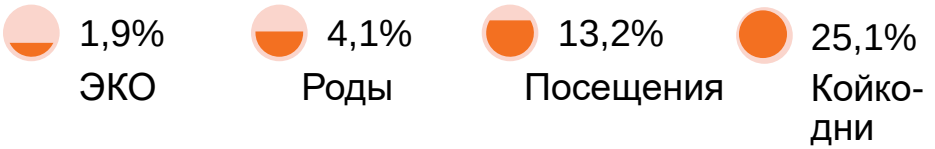
LFL показатели								
	+0,3%	+5,5%	+1,7%	+16,3%	+17,5%	+22,4%	-1,6%	+0,3%

- Рост посещаемости:
  - востребованность диагностики, поликлинической онкологии, акушерства и гинекологии
  - консолидация результатов Ильинской больницы
- Рост количества койко-дней:
  - востребованность онкологии, хирургии, гинекологии
  - консолидация результатов Ильинской больницы
- Рост количества родов:
  - рост загрузки нового родового отделения Лапино-4
  - дополнительный пациентопоток из новых клиник
- Снижение количества пункций ЭКО:
  - смещение спроса в сторону криопереносов

LFL показатели не включают

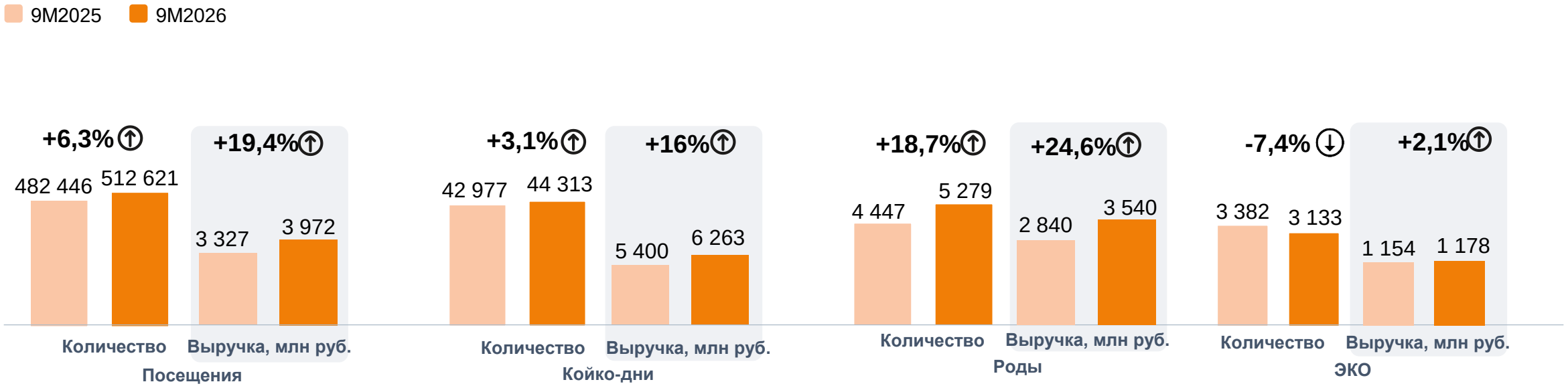
результаты Ильинской больницы с 01.07.2026 по 30.09.2026

Динамика среднего чека в 3кв2026



Госпитали в Москве. Результаты за 9 месяцев 2026

Динамика операционных показателей и выручки

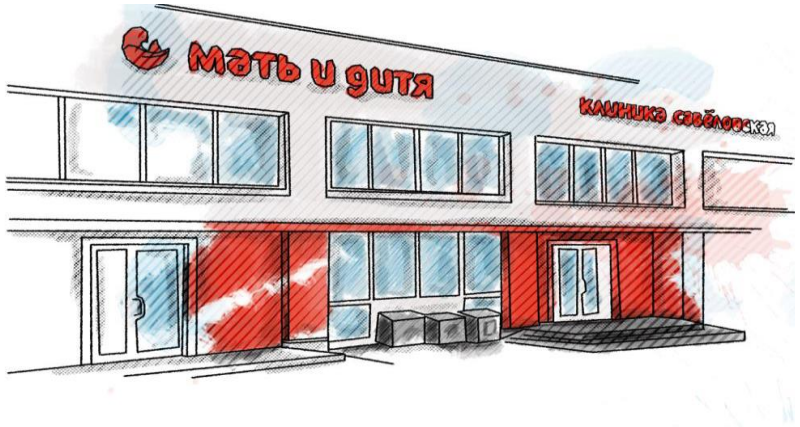


LFL показатели								
	-0,2%	+9%	-2,4%	+5,4%	+18,7%	+24,6%	-7,4%	+2,1%

LFL показатели не включают

результаты Ильинской больницы с 26.06.2026 по 30.09.2026

Амбулаторные клиники в Москве

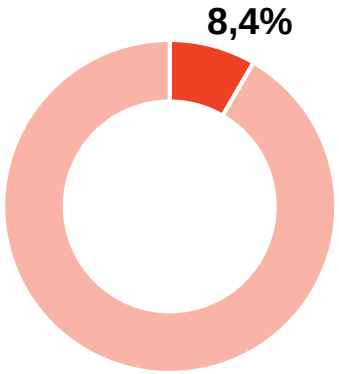


Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

10 451 м²
общая площадь

18
клиник

Доля клиник Москвы в выручке Группы за 3кв2026



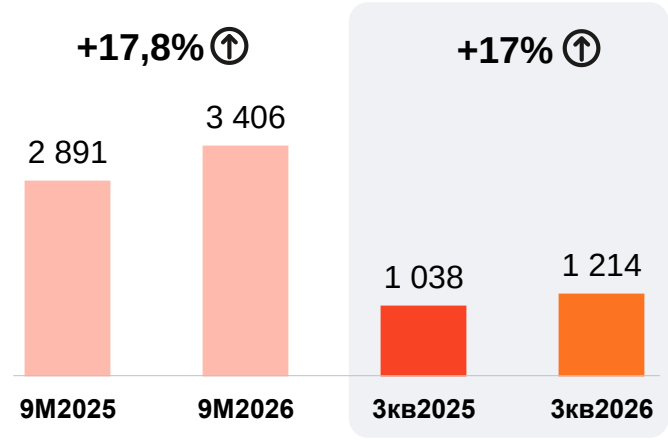
Структура выручки

51,6%
Посещения

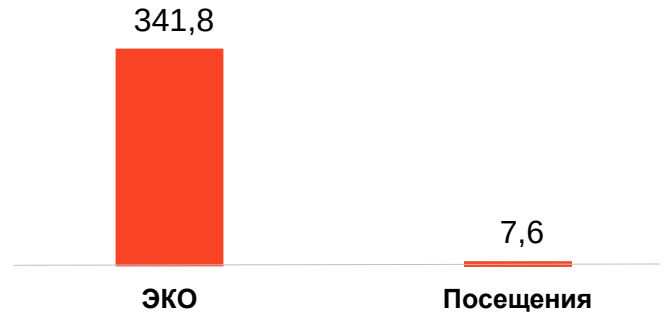
41,2%
ЭКО

7,2%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.

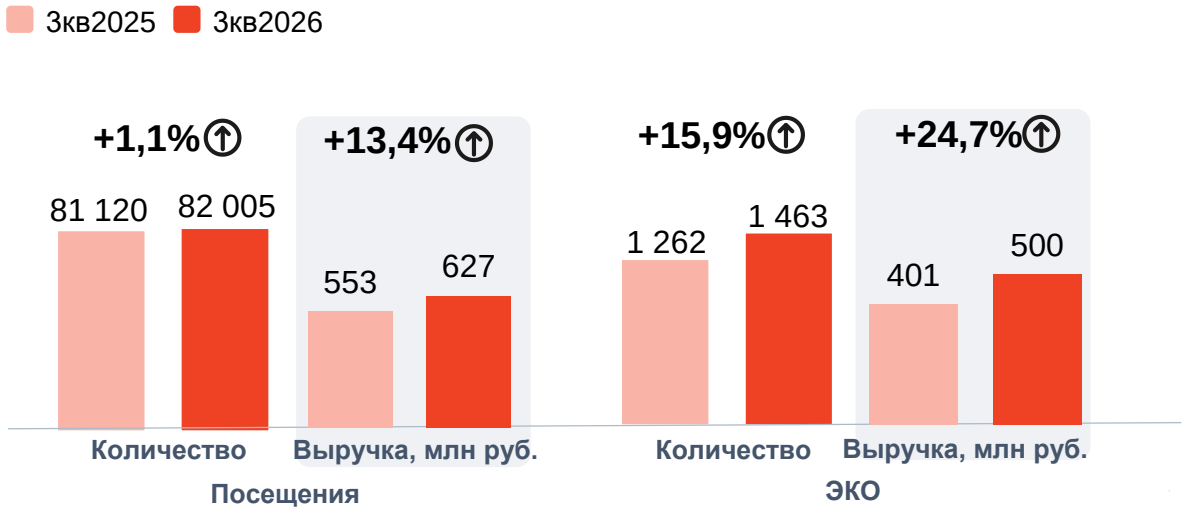


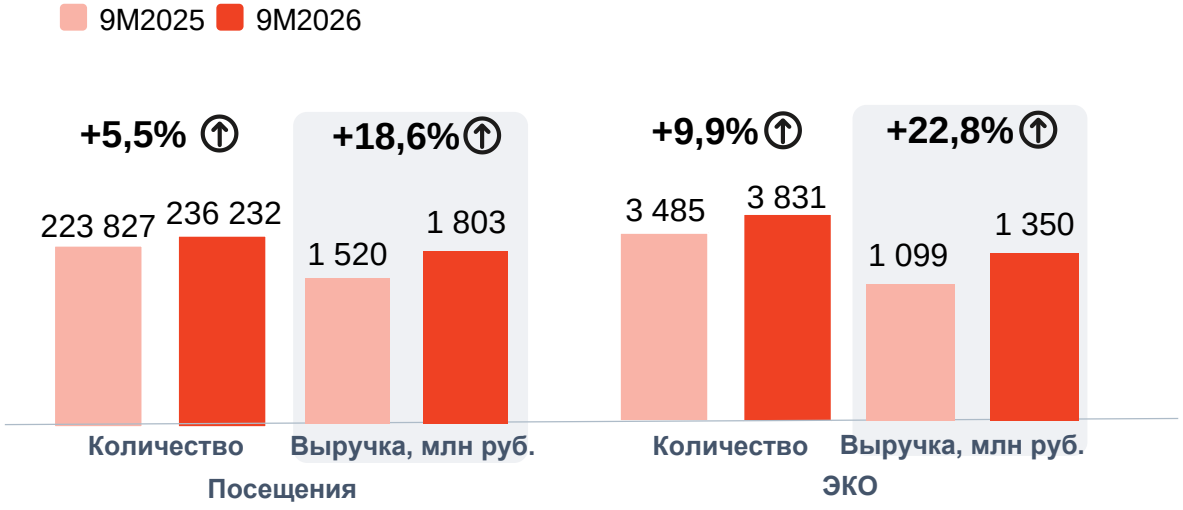
Средний чек в 3кв2026, тыс. руб.



Клиники в Москве. Результаты

Динамика операционных показателей и выручки





LFL показатели	Посещения		ЭКО	
	+0,4%	+12,7%	+15,9%	+24,7%
	+3,6%	+16,5%	+9,9%	+22,8%

- Рост посещаемости:
  - спрос на услуги акушерства и гинекологии
- Рост количества пункций ЭКО:
  - стабильное финансирование по ОМС

Динамика среднего чека в 3кв2026



Госпитали в регионах



MD Уфа
33 000 м²
общая площадь
185
количество коек

MD Новосибирск
10 248м²
общая площадь
93
количество коек

MD Лахта
9 000м²
общая площадь
52
количество коек

MD Самара
15 000м²
общая площадь
164
количество коек

MD Тюмень-1
15 000м²
общая площадь
164
количество коек

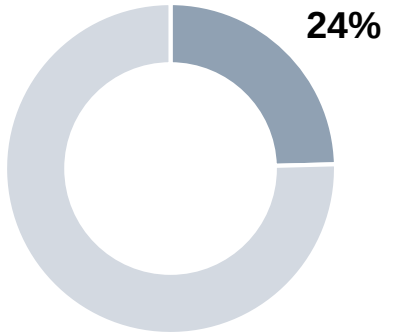
MD Тюмень-2
4 750м²
общая площадь
50
количество коек

Эксперт Иркутск
6 232м²
общая площадь
32
количество коек

Эксперт Новосибирск
4 129м²
общая площадь
18
количество коек

Эксперт Пермь
2 978м²
общая площадь
16
количество коек

Доля госпиталей в регионах в выручке Группы за 3кв2026



Структура выручки

33,9% Стационар

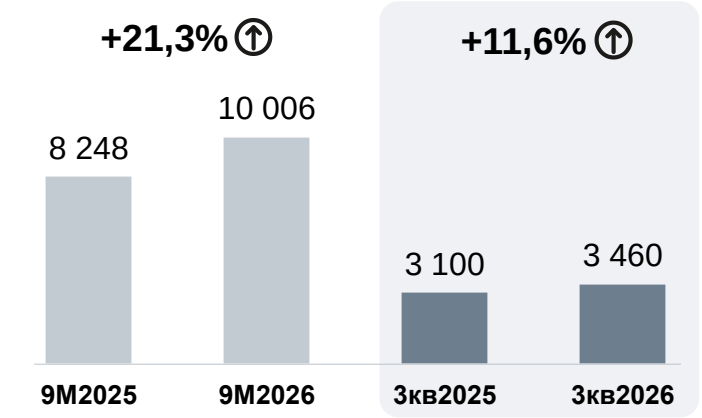
34,8% Посещения

18% Роды

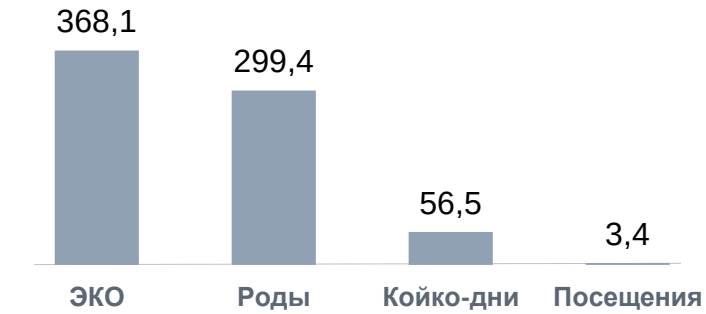
7,9% ЭКО

5,4% Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.

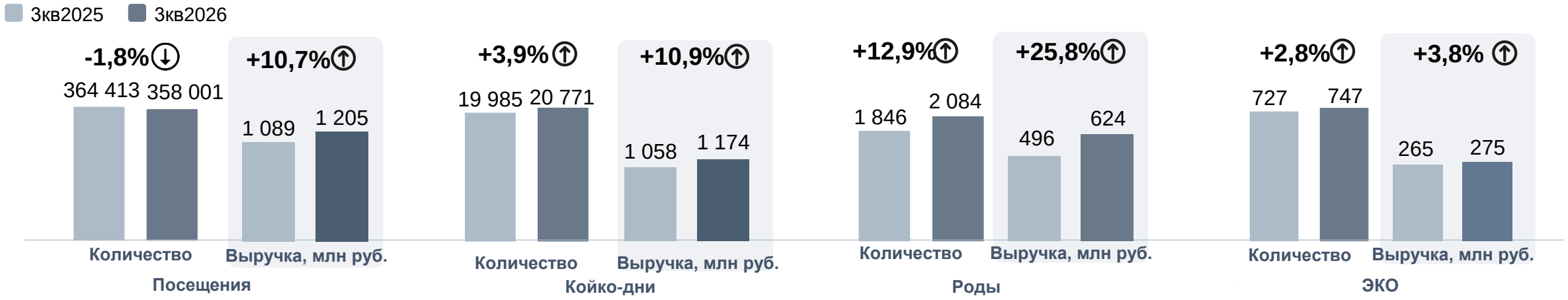


Средний чек в 3кв2026, тыс. руб.



Госпитали в регионах. Результаты за 3 квартал 2026

Динамика операционных показателей и выручки



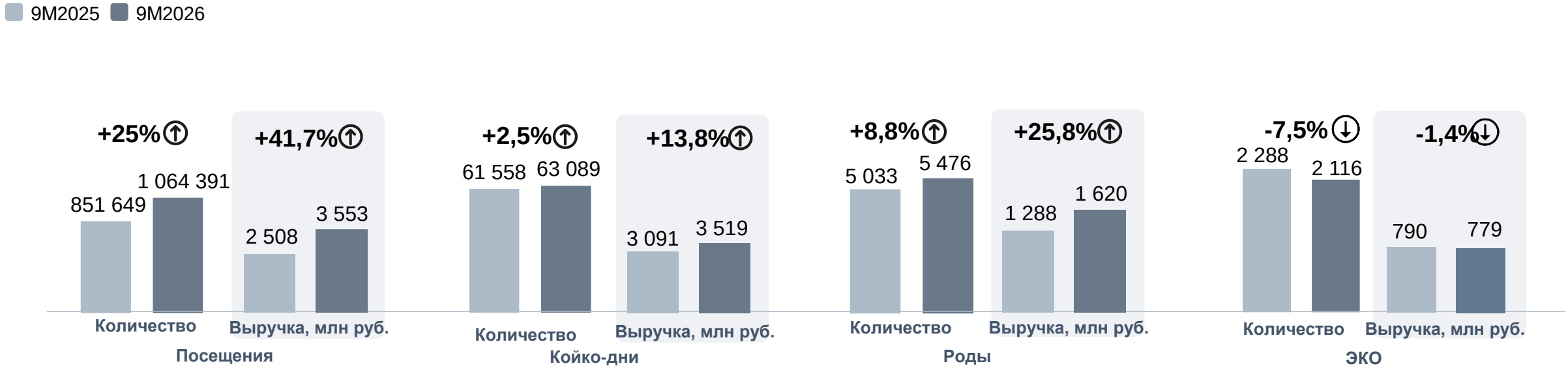
- Снижение посещаемости:
  - изменения в формате оказания медицинской помощи по телемедицине на фоне развития цифровой платформы
- Рост количества койко-дней:
  - востребованность оперативной гинекологии, терапии и пульмонологии, педиатрии
- Рост количества родов:
  - высокая динамика родов в госпитале Санкт-Петербурга
- Рост пункций ЭКО:
  - рост коммерческих пункций

Динамика среднего чека в 3кв2026



Госпитали в регионах. Результаты за 9 месяцев 2026

Динамика операционных показателей и выручки



LFL показатели								
	-1,7%	+11,3%	-0,9%	+8,7%	+8,8%	+25,8%	-7,5%	-1,4%

LFL показатели не включают

результаты сети Эксперт с 01.01.2026 по 22.05.2026

Амбулаторные клиники в регионах



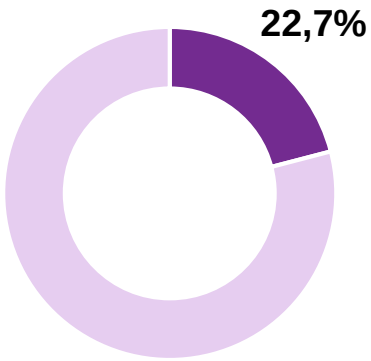
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

53 211 м²
общая площадь

64
клиники

39
городов присутствия

Доля клиник регионов в выручке Группы за 3кв2026



Структура выручки

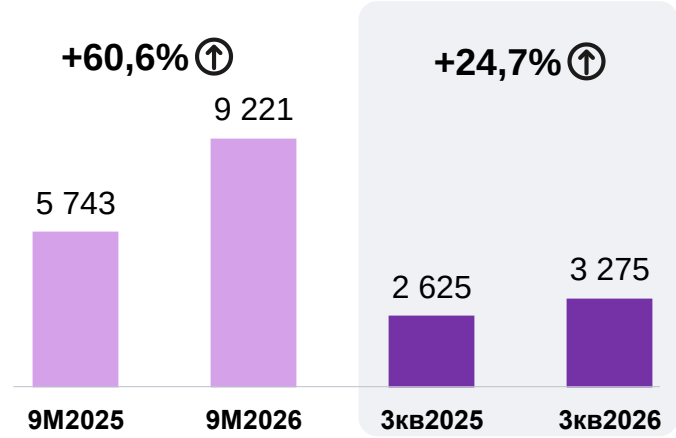
68,8%
Посещения

26,3%
ЭКО

1,2%
Стационар

3,7%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.

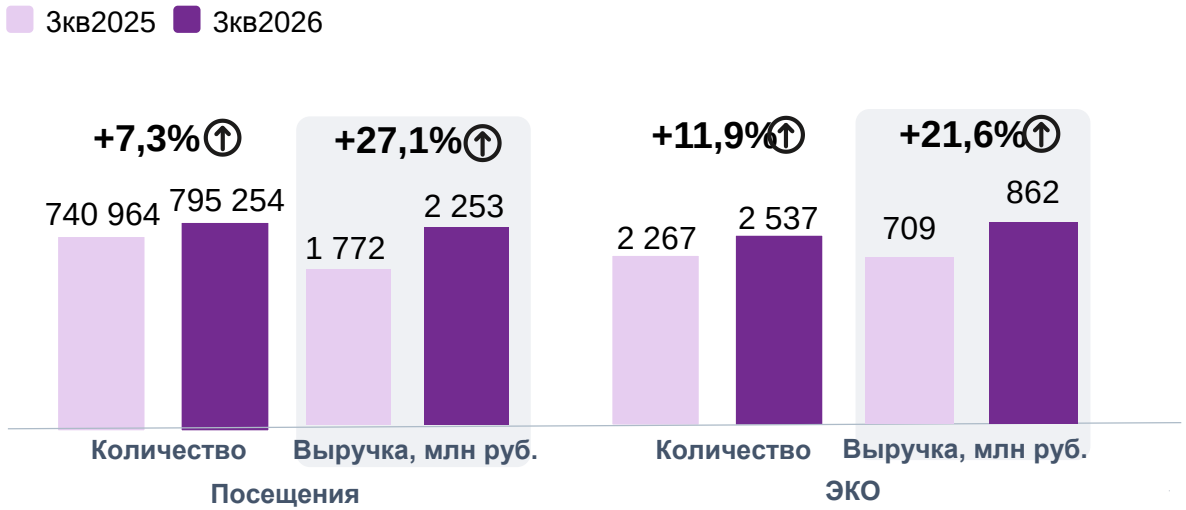


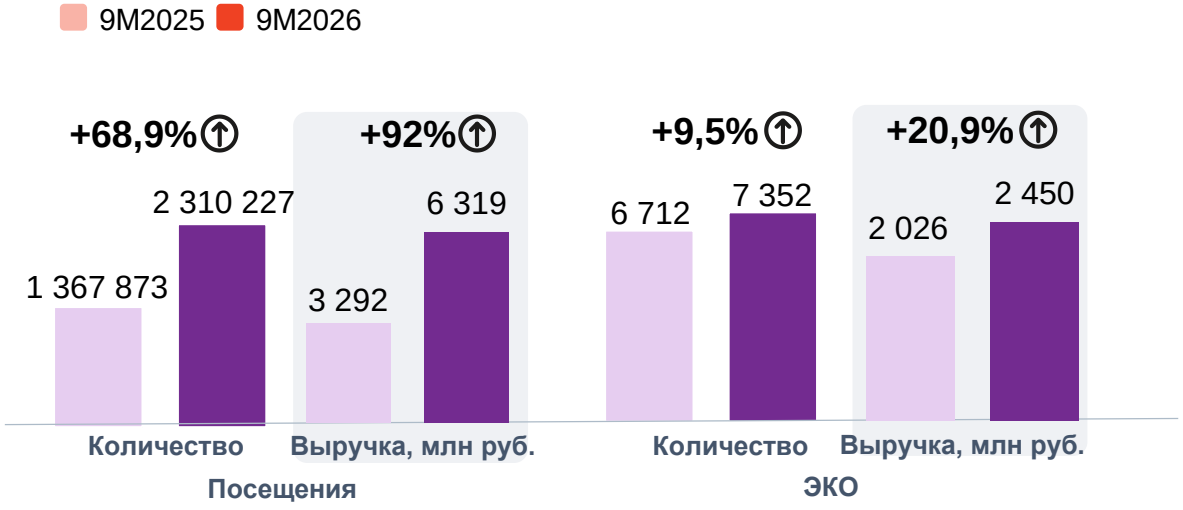
Средний чек в 3кв2025, тыс. руб.



Клиники в регионах. Результаты

Динамика основных операционных показателей и выручки





LFL показатели	Посещения		ЭКО	
3кв2026	-1,4%	+13%	+9,7%	+19,3%
9М2026	-0,8%	+14,9%	+7,8%	+19,1%

- Рост количества посещений:
  - положительный эффект от присоединившихся клиник «Здравица»
- Рост количества пункций ЭКО:
  - рост коммерческих пункций
  - стабильное финансирование по ОМС

LFL показатели не включают

в 3 кв. 2026 - результаты сети Здравица с 01.07.2026 по 30.09.2026

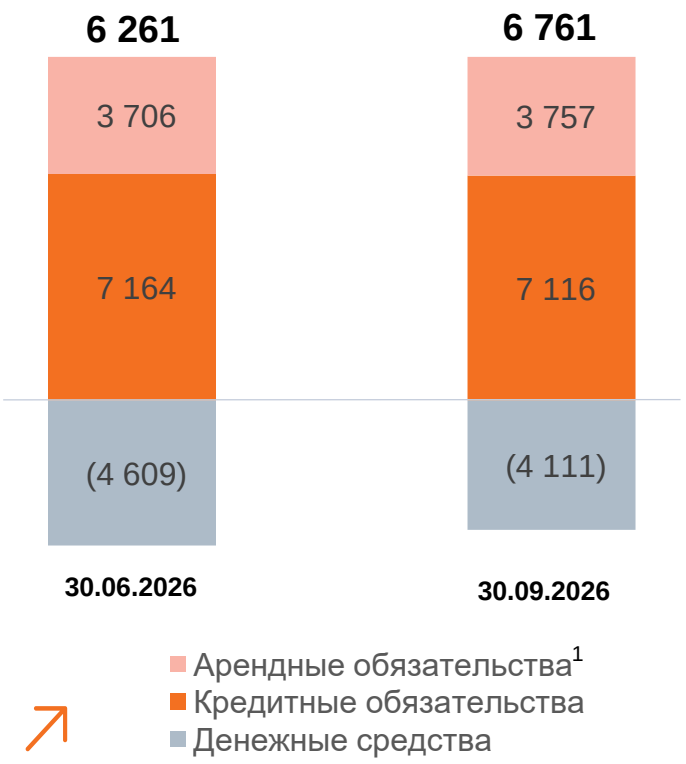
за 9 мес. 2026 – результаты сети Здравица с 17.06.2026 по 30.09.2026 и результаты сети Эксперт с 01.01.2026 по 22.05.2026

Динамика среднего чека в 3кв2026



Финансовое положение и CAPEX

Чистый долг, млн руб.

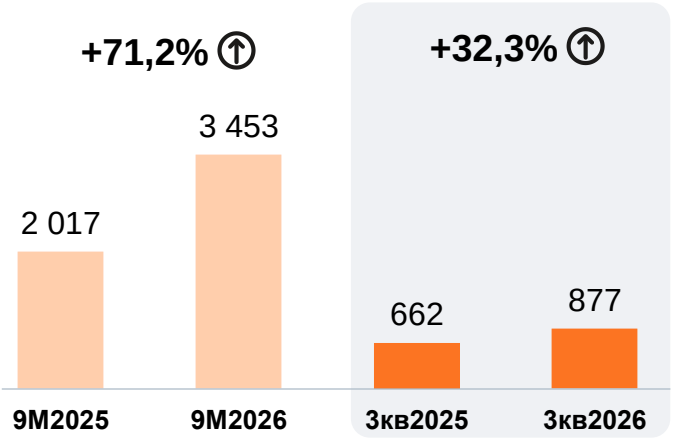


В отчетном квартале денежные средства, помимо капитальных инвестиций, направлялись на выплату дивидендов за 2025 год в размере 3 531 млн руб.

Капитальные инвестиции в отчетном квартале направлялись на строительство новых медицинских учреждений (вторая очередь госпиталя в Санкт-Петербурге, стационар Эксперт в Твери, клиники в Москве) и расширение действующих клиник

Динамика CAPEX, млн руб.

Капитальные инвестиции за 9 месяцев включают осуществление окончательных расчетов по сделке приобретения недвижимости под новый госпиталь в Москве (900 млн руб.)



[1]*Согласно МСФО 16 арендные обязательства Компании отражаются в составе долга*

Спасибо за внимание!

ir@mcclinics.ru

mcclinics.com/ru