



мать и дитя

ГРУППА КОМПАНИЙ

Операционные результаты 1 квартал 2026 года

28 апреля 2026 года

ГК «Мать и дитя» – страховой актив на рынке здравоохранения и привлекательная инвестиция

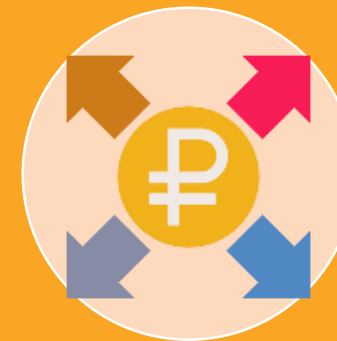
Страховой актив



Диверсификация:

- по географии
- по медицинским профилям
- по форматам оказания медицинской помощи
- по ценовой политике

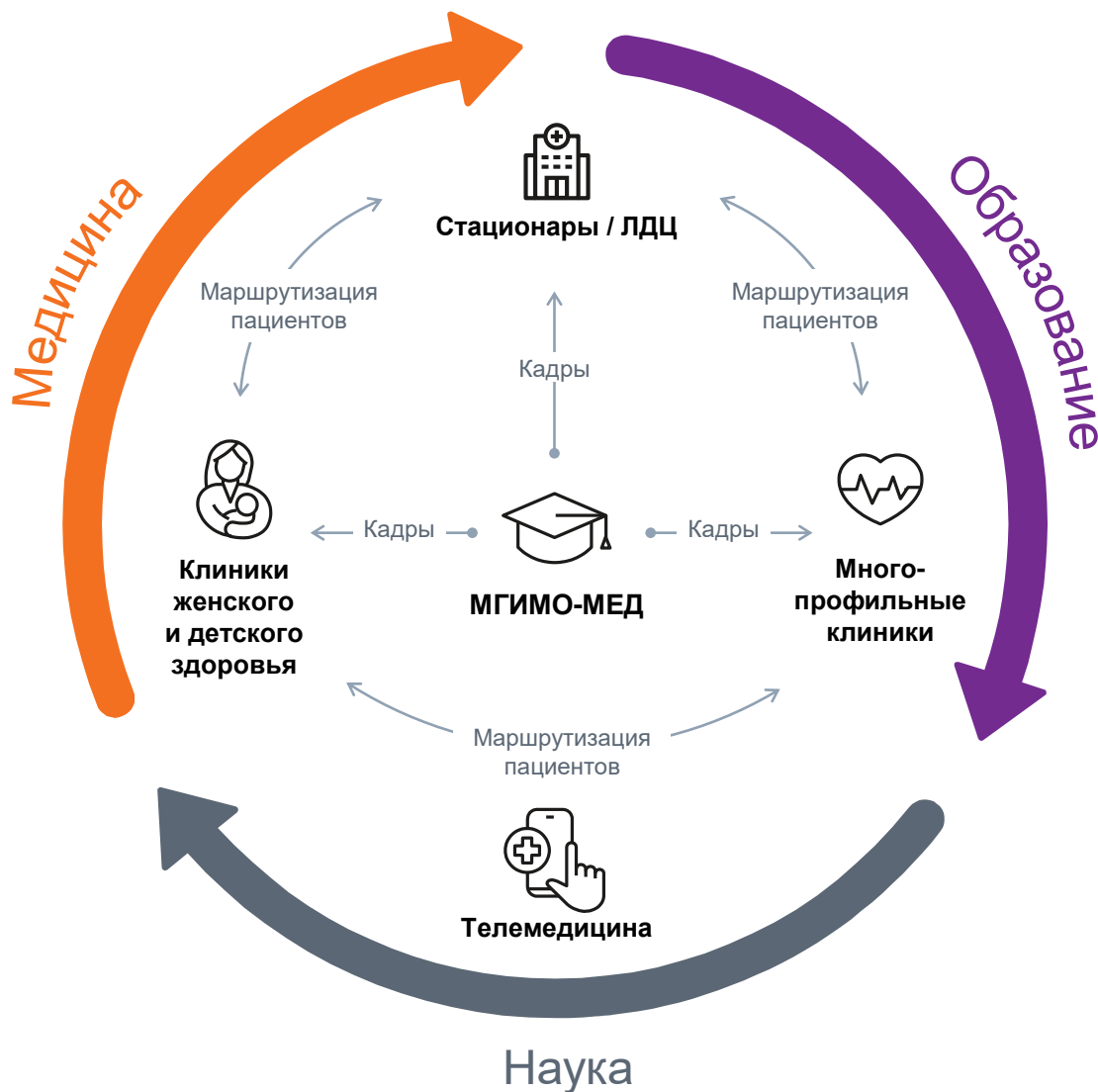
Компания роста



Регулярные дивиденды

- Непрерывные инвестиции в развитие
- Возможности по консолидации рынка
- Высокая маржа
- Нет долга
- Стабильный дивиденд

Вертикально интегрированная бизнес-модель



- ★ Вклад в развитие медицины с научной точки зрения
- ★ Подготовка медицинских специалистов на базе собственного медицинского университета
- ★ Эффект синергии от взаимной загрузки различных форматов медучреждений и обеспечение высокого уровня комфорта и качества медицинской помощи

№1 по географии присутствия



Динамика выручки

Факторный анализ, млн руб.



Основной эффект на рост выручки в 1 квартале 2026 года оказали результаты:

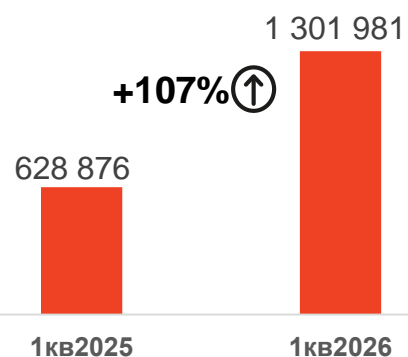
- ✓ московских и региональных госпиталей по родам и амбулаторной помощи
- ✓ медицинских центров «Эксперт»



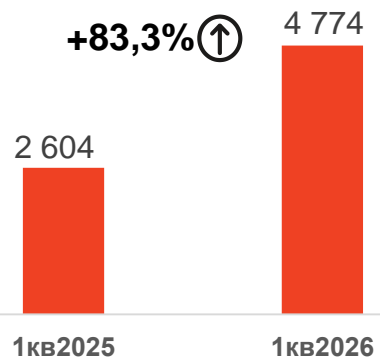
Ключевые результаты

Посещения

Количество

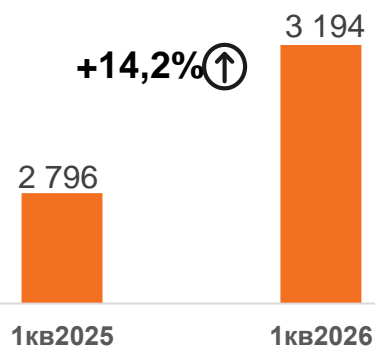


Выручка, млн руб.

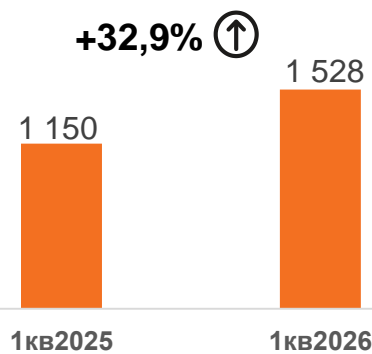


Роды

Количество

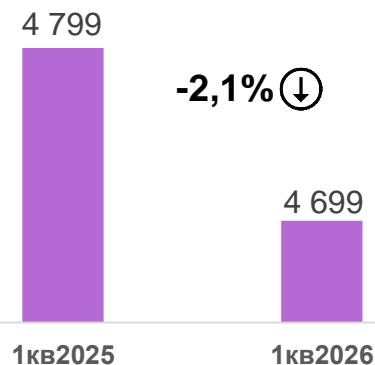


Выручка, млн руб.

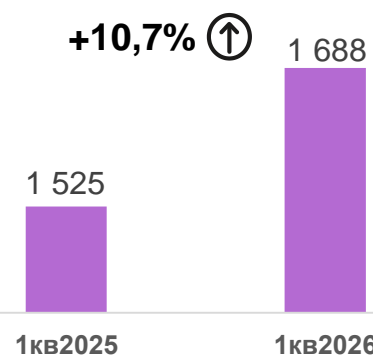


ЭКО

Количество пунктов

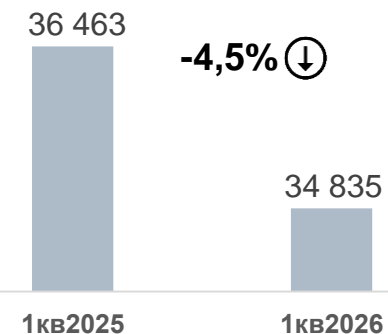


Выручка, млн руб.

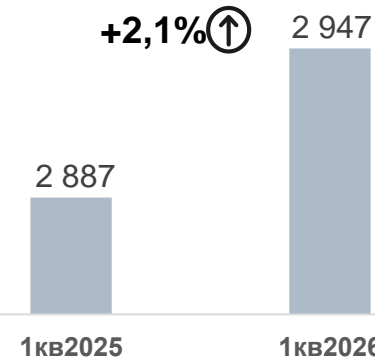


Койко-дни

Количество



Выручка, млн руб.



Госпитали в Москве



КЛАСТЕР ЛАПИНО

Лапино-1

Флагманский госпиталь с широким спектром услуг

42 000 м²
общая площадь

191
количество коек

Лапино-2

Современный онкологический центр

18 500 м²
общая площадь

120
количество коек

Лапино-4

Инфекционный госпиталь

4 200 м²
общая площадь

31
количество коек

Госпиталь MD Group

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

27 600 м²
общая площадь

261
количество коек

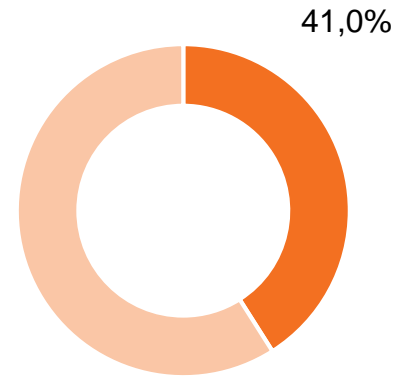
Госпиталь Мичуринский

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

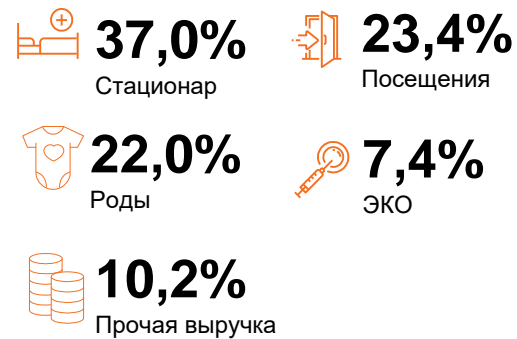
8 775 м²
общая площадь

60
количество коек

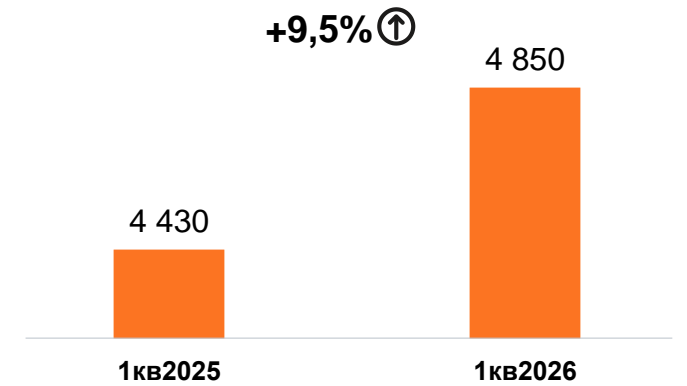
Доля госпиталей Москвы в выручке Группы за 1кв2026



Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.

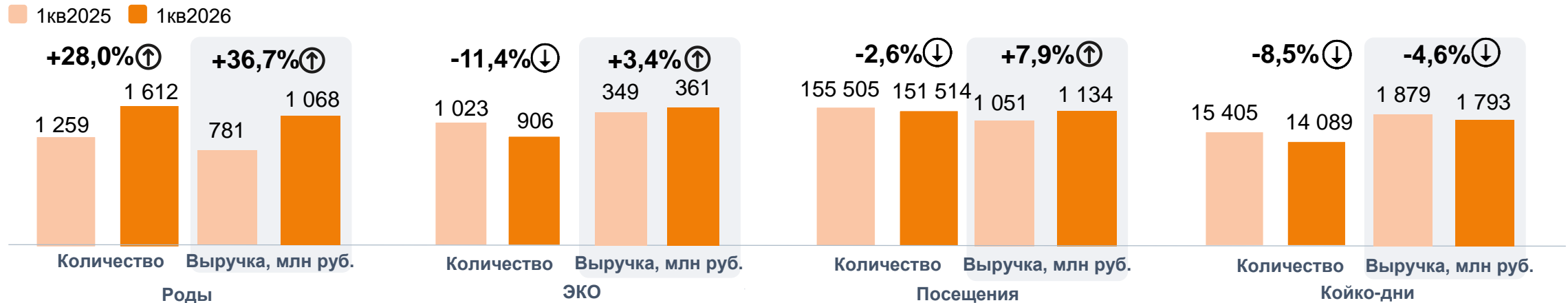


Средний чек, тыс. руб.



Госпитали в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки



- Традиционный рост количества родов
 - результаты развития амбулаторного звена
 - открытие третьего отделения на базе «Лапино-4»
- Снижение количества пункций ЭКО:
 - смещение спроса в сторону криопереносов
- Снижение посещаемости:
 - низкий эпидсезон
 - изменения в структуре услуг телемедицины
- Снижение количества койко-дней:
 - низкий эпидсезон
 - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС

Общемировой тренд на сокращение пребывания пациента в стационаре:

- интенсификация процедур
- внедрение инновационных методик
- изменение стандартов оказания медицинской помощи по ряду направлений, принятых регулятором

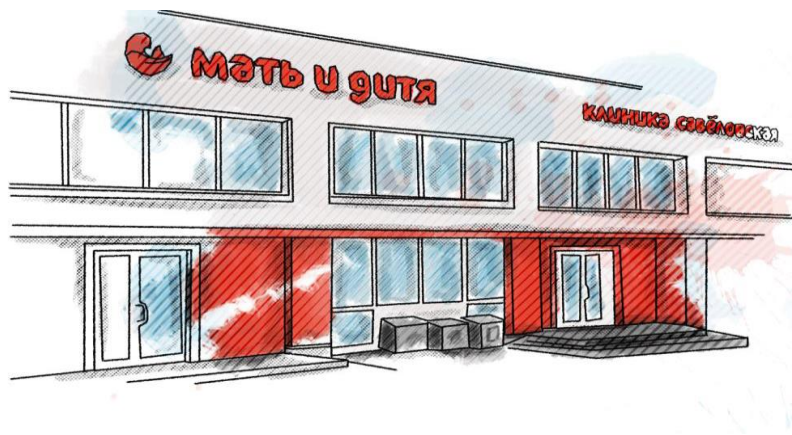
Перераспределение мощностей и увеличение объемов востребованных услуг по родам

Рост среднего чека:

- +16,8% на ЭКО
- +10,7% на посещения
- +6,8% на роды
- +4,3% на стационар

Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с бОльшей стоимостью, востребованность более дорогих контрактов и услуг, индексация цен

Амбулаторные клиники в Москве

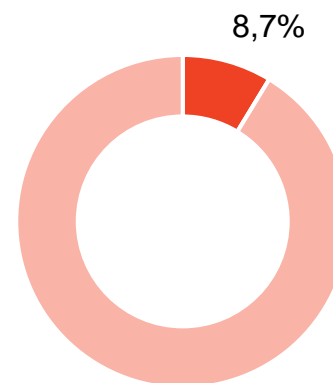


Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

10 175 м²
общая площадь

18
клиник

Доля клиник Москвы в выручке Группы за 1 кв 2026



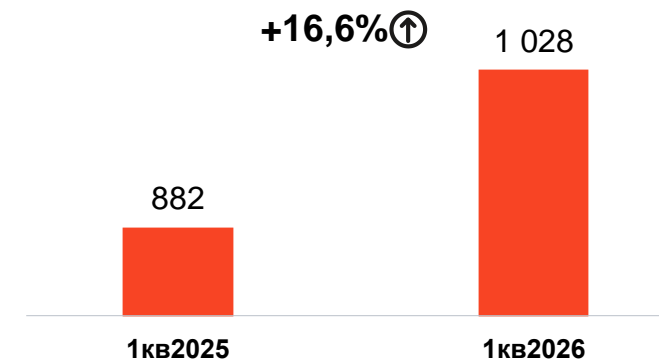
Структура выручки

55,4%
Посещения

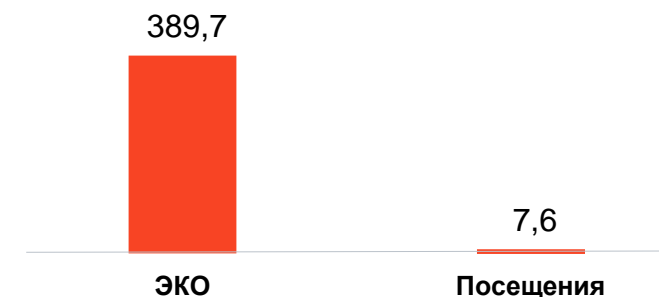
36,8%
ЭКО

7,9%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



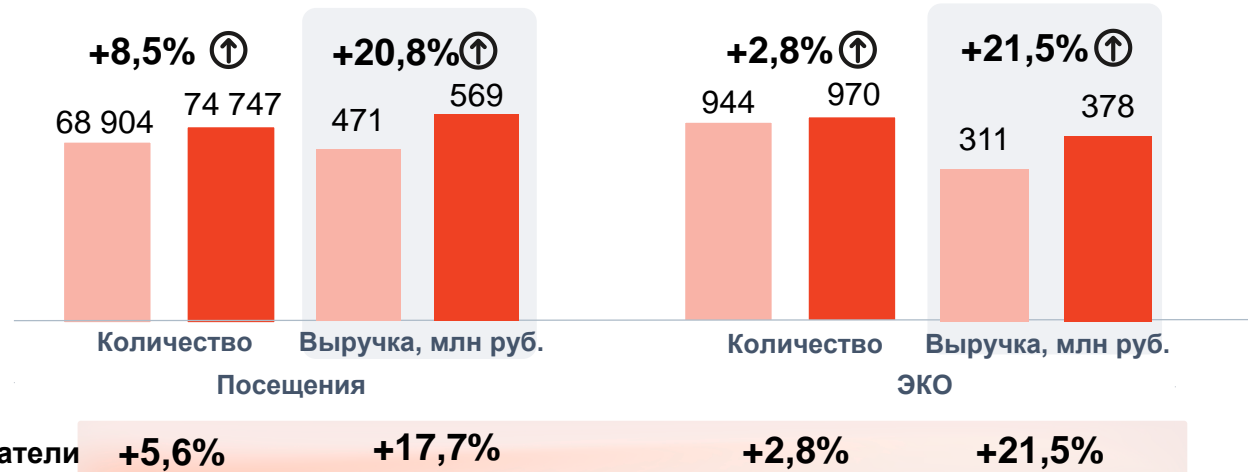
Средний чек, тыс. руб.



Клиники в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

1кв2025 1кв2026



В 1кв2026 года была открыта новая клиника в Куркино

- Рост посещаемости и пунктов ЭКО
 - постепенный выход на целевую загрузку новых клиник, открытых в 2024-2025 годах

Рост среднего чека:

- +11,4% на посещения
- +18,3% на ЭКО

Рост спроса на услуги ведения беременности, увеличение количества услуг на пациента, индексация цен

Госпитали в регионах



MD Уфа

33 000 м²
общая площадь

185
количество коек

MD Новосибирск

10 248 м²
общая площадь

93
количество коек

MD Лахта

9 000 м²
общая площадь

52
количество коек

MD Самара

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-1

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-2

4 750 м²
общая площадь

50
количество коек

Эксперт Новосибирск

3 309 м²
общая площадь

18
количество коек

Эксперт Пермь

2 979 м²
общая площадь

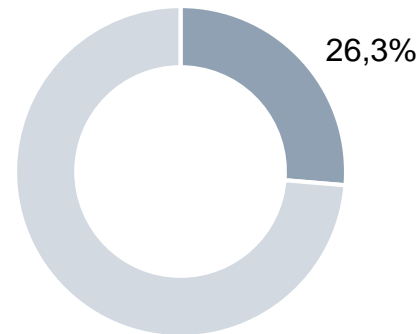
16
количество коек

Эксперт Иркутск

6 232 м²
общая площадь

32
количество коек

Доля госпиталей в регионах в выручке Группы за 1 кв 2026



Структура выручки

36,0%
Стационар

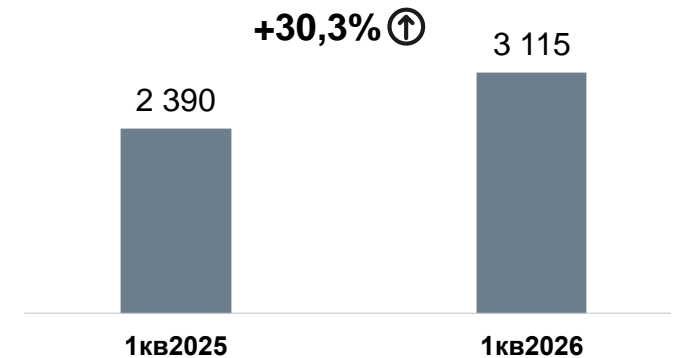
36,4%
Посещения

14,8%
Роды

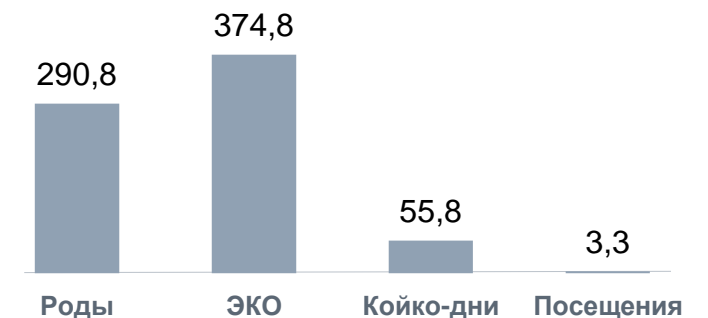
7,3%
ЭКО

5,6%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



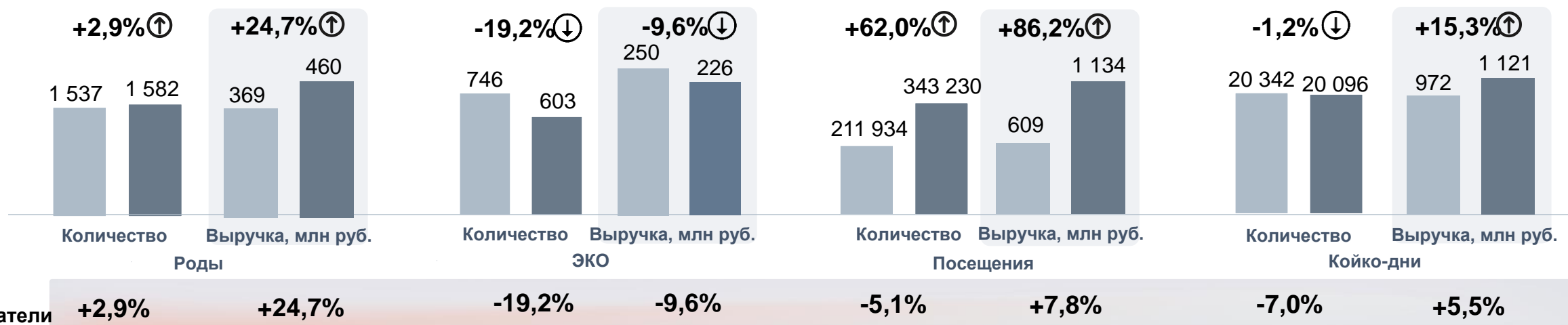
Средний чек, тыс. руб.



Госпитали в регионах. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

■ 1 кв2025 ■ 1 кв2026



- Рост посещаемости:
 - положительный эффект от присоединившихся госпиталей «Эксперт»
- Рост количества родов:
 - основной вклад в положительную динамику внес госпиталь в Санкт-Петербурге
- Снижение количества пункций ЭКО:
 - снижение объемов ОМС
- Снижение количества койко-дней:
 - низкий эпидсезон
 - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС

Рост среднего чека:

- +21,1% на роды
- +16,7% на стационар
- +15,0% на посещения
- +11,8% на ЭКО

Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с бОльшей стоимостью, востребованность более дорогих контрактов и услуг, индексация цен

Амбулаторные клиники в регионах



Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

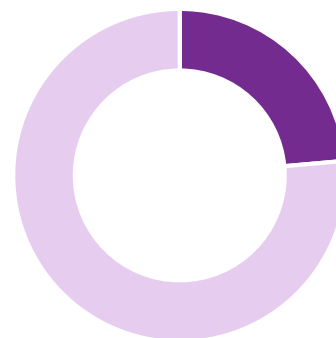
49 012 м²
общая площадь

58
клиник

39
городов присутствия

Доля клиник регионов в выручке Группы за 1кв2026

23,6%



Структура выручки

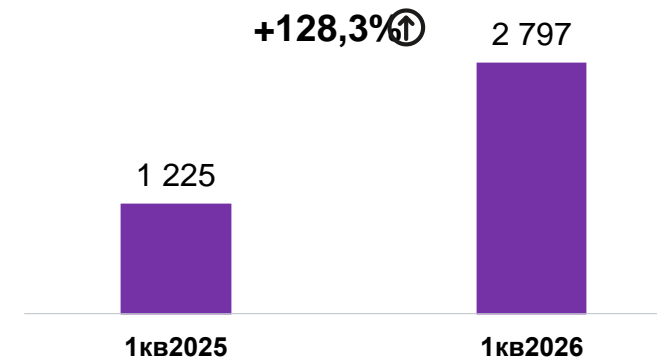
69,3%
Посещения

25,8%
ЭКО

1,2%
Стационар

3,7%
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



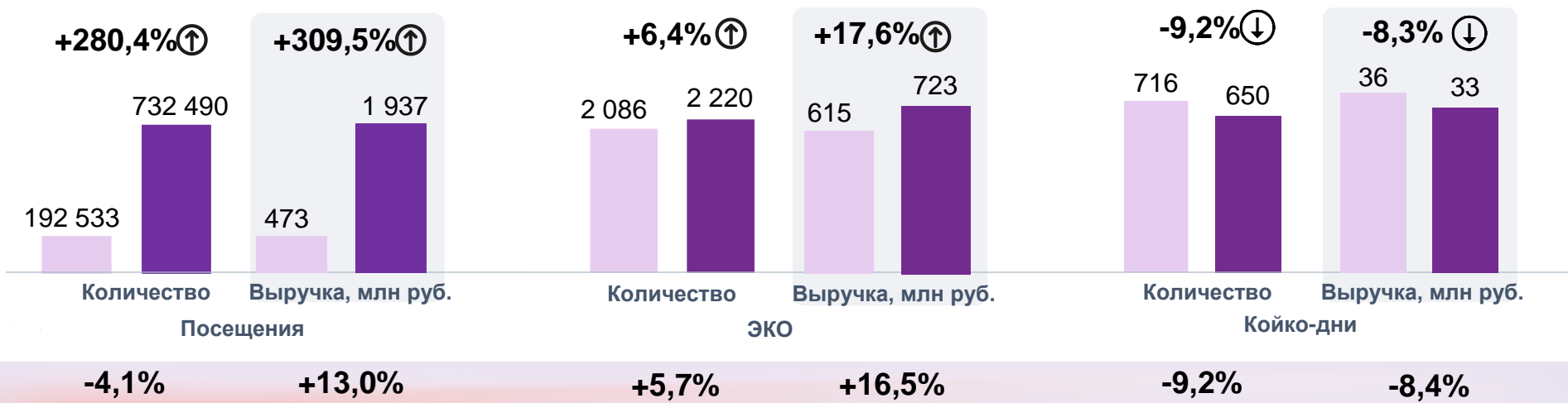
Средний чек, тыс. руб.



Клиники в регионах. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

1кв2025 1кв2026



- Рост количества посещений:
 - положительный эффект от присоединившихся клиник «Эксперт»
- Рост количества пунктов ЭКО:
 - результаты работы новых клиник, постепенно выходящих на целевой уровень загрузки



- В 1 квартале 2026 года была открыта клиника в новом городе – Новороссийске
- ...и увеличена площадь клиники в Туле

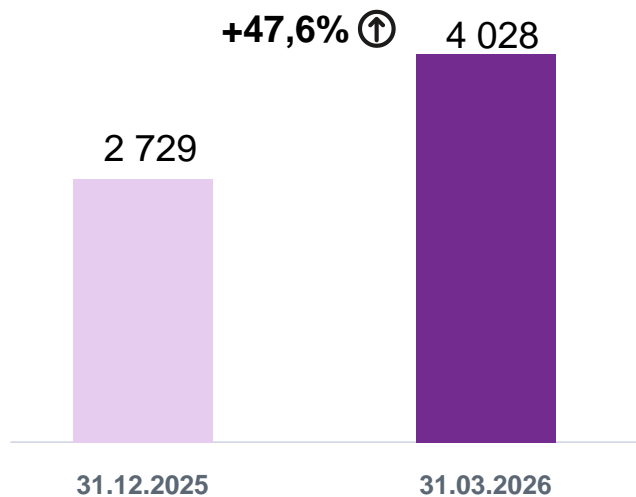
Рост среднего чека:

- +10,5% на ЭКО
- +7,6% на посещения
- +1,0% на стационар

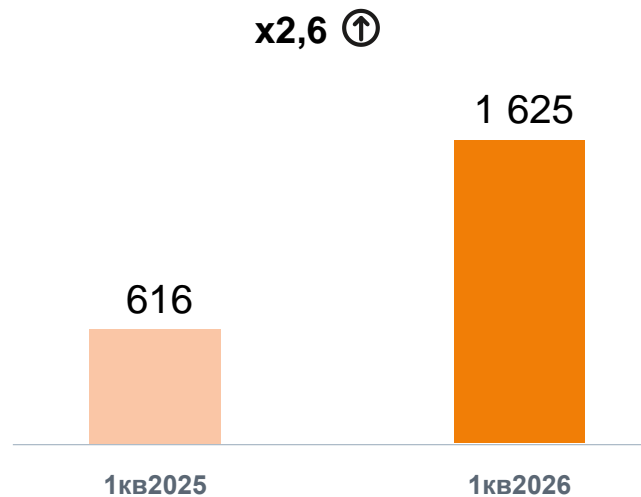
Рост объема коммерческих услуг и индексация цен

Финансовое положение и CAPEX

Денежные средства, млн руб.



Динамика CAPEX, млн руб.



Заемные средства на балансе Группы отсутствуют.


Объем арендных обязательств почти не изменился по сравнению с уровнем на 31.12.2025 г. и составил 3 287 млн руб.

Основной объем капитальных инвестиций направлялся в 1 квартале на развитие госпиталей, в т.ч. осуществление окончательных расчетов по сделке приобретения недвижимости под новый госпиталь в Москве

Инвестиционные проекты

Москва и область

Другие регионы

	Москва и область							Другие регионы	
 Локация	Зубарев пер., Москва	Лапино, Московская обл.	Лапино-Юг, Московская обл.	Юго-Запад Расширение	Ходынка Расширение	Таганка, Москва	Полянка, Москва	Эксперт, Тверь расширение	Лахта-2, Санкт- Петербург
 Профиль	Многопро- фильный госпиталь	Центр лучевой терапии	Многопро- фильный госпиталь	Женский центр	Женский центр	Женский центр	Женский центр	Стационар	Многопро- фильный центр
 Площадь, м ²	17 954	4 700	15 600	1 077 (+280м ²)	765 (+307м ²)	311	300	1 353	2 479
 Дата открытия	2027-2028	2027-2028	2028-2029	2кв2026	4кв2026	1кв2027	1кв2027	4кв2026	3кв2027



Спасибо за внимание!

 ir@mcclinics.ru

 mcclinics.com/ru