



мать и дитя
ГРУППА КОМПАНИЙ



Операционные и финансовые результаты за 1 полугодие 2025 г.

29 августа 2025 года

Содержание

О компании	3	Финансовые показатели	17
Факторы инвестиционной привлекательности	4	Основные финансовые результаты	18
Бизнес-модель	5	Основные показатели отчета о финансовом положении	24
География деятельности	6	Динамика акций	28
		Инвестиции и дивиденды	29
Операционные показатели	7		
Общие операционные показатели	8	Инвестиционные проекты	30
Результаты госпиталей Москвы	9		
Результаты клиник Москвы	11	Приложения	33
Результаты госпиталей регионов	13		
Результаты клиник регионов	15		

¹Незначительные отклонения в расчете итогов и промежуточных итогов в презентации обусловлены округлением.

О компании



ГК Мать и дитя – уникальная компания на рынке здравоохранения



- ▶ Один из лидеров на российском рынке частных медицинских услуг
- ▶ Ведущая компания в сфере многопрофильной медицинской помощи
- ▶ Уникальные компетенции в сфере женского и детского здоровья
- ▶ Первая публичная компания в отрасли: IPO на Лондонской фондовой бирже в 2012 году
- ▶ Первый уровень листинга акций на МосБирже, в составе Индексов МосБиржи и РТС

**1П2025****19,3 млрд руб.**

Выручка

5,8 млрд руб.

EBITDA

5,1 млрд руб.

Чистая прибыль

3,5 млрд руб.

Денежные средства

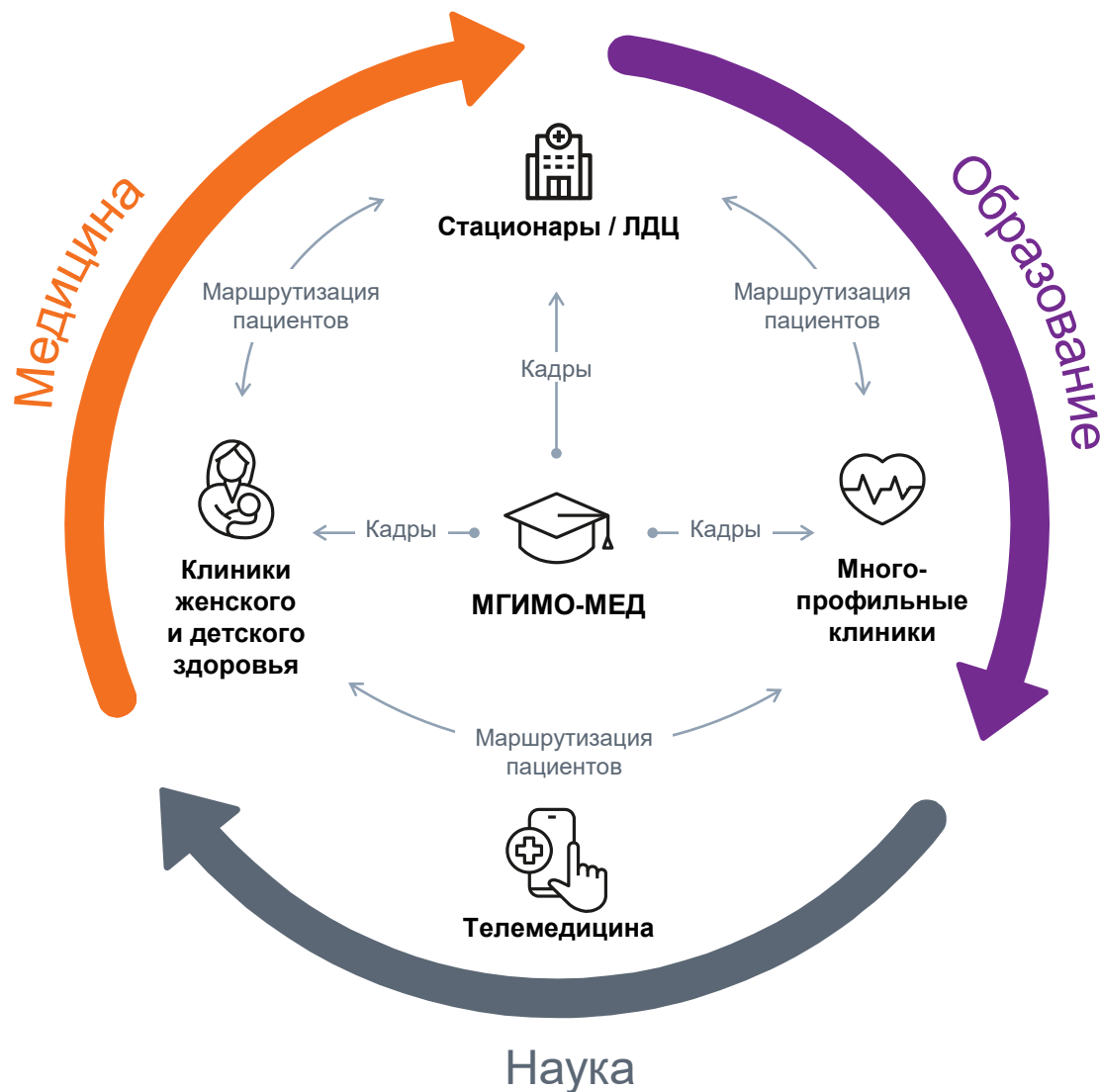
1,5 млн

Пациентов*



- ▶ Привлекательный сектор здравоохранения
- ▶ Вертикально интегрированная бизнес-модель, подкрепленная медицинским университетом
- ▶ Широкая география присутствия
- ▶ Широкий профиль медицинских услуг
- ▶ Высокие стандарты качества медицинской помощи, узнаваемость бренда
- ▶ Профессиональная команда менеджмента, замотивированного на рост компании

Вертикально интегрированная бизнес-модель



- ★ Вклад в развитие медицины с научной точки зрения
- ★ Подготовка медицинских специалистов на базе собственного медицинского университета
- ★ Эффект синергии от взаимной загрузки различных форматов медучреждений и обеспечение высокого уровня комфорта и качества медицинской помощи

№1 Федеральная сеть частной медицины



Операционные результаты



Ключевые результаты

Посещения

Количество

+32,9% ↑

1 183 219

1 572 661

1п2024

1п2025

Выручка, млн руб.

+38,8% ↑

4 351

6 041

1п2024

1п2025

Роды

Количество

+10,3% ↑

5 402

5 958

1п2024

1п2025

Выручка, млн руб.

+23,6% ↑

2 050

2 533

1п2024

1п2025

ЭКО

Количество пункций

+8,2% ↑

9 704

10 502

1п2024

1п2025

Выручка, млн руб.

+15,7% ↑

2 847

3 295

1п2024

1п2025

Койко-дни

Количество

-3,9% ↓

75 518

72 600

1п2024

1п2025

Выручка, млн руб.

+12,4% ↑

5 150

5 791

1п2024

1п2025

Госпитали в Москве



КЛАСТЕР ЛАПИНО

Лапино-1

Флагманский госпиталь
с широким спектром услуг

 **42 000 м²**
общая площадь

 **191**
количество коек

Лапино-2

Современный
онкологический центр

 **18 500 м²**
общая площадь

 **120**
количество коек

Лапино-4

Инфекционный
госпиталь

 **4 200 м²**
общая площадь

 **46**
количество коек

MD Group

Многофункциональный
госпиталь для всей семьи

 **27 600 м²**
общая площадь

 **261**
количество коек

MD Group

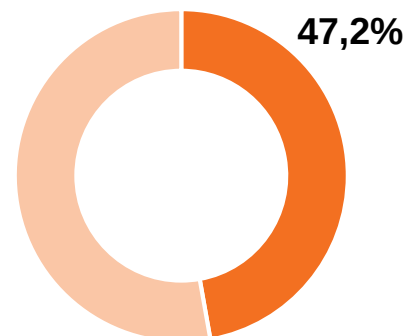
Мичуринский

Многофункциональный
госпиталь для всей семьи

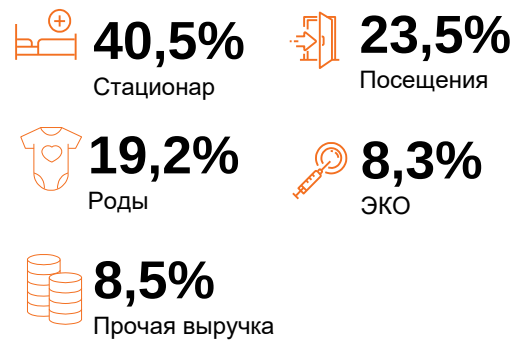
 **8 775 м²**
общая площадь

 **60**
количество коек

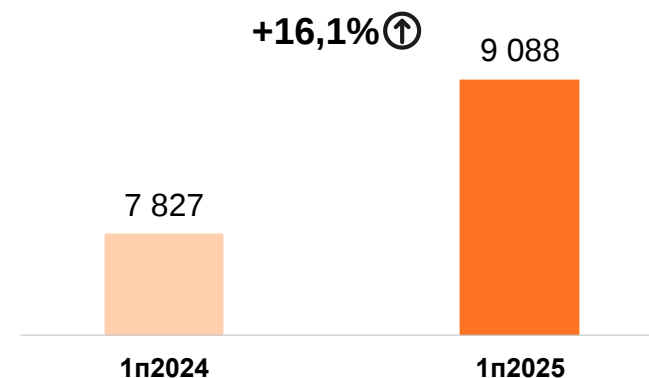
Доля выручки московских госпиталей в выручке Группы



Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



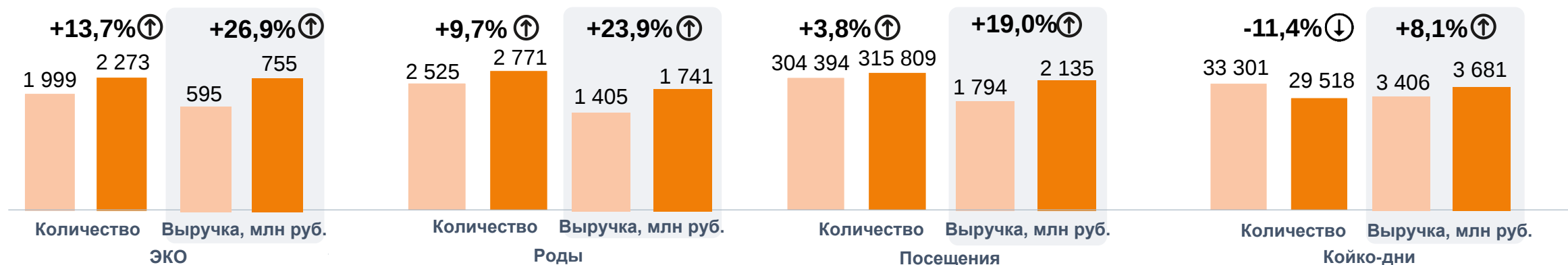
Средний чек, тыс. руб.



Госпитали в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

1п2024 1п2025



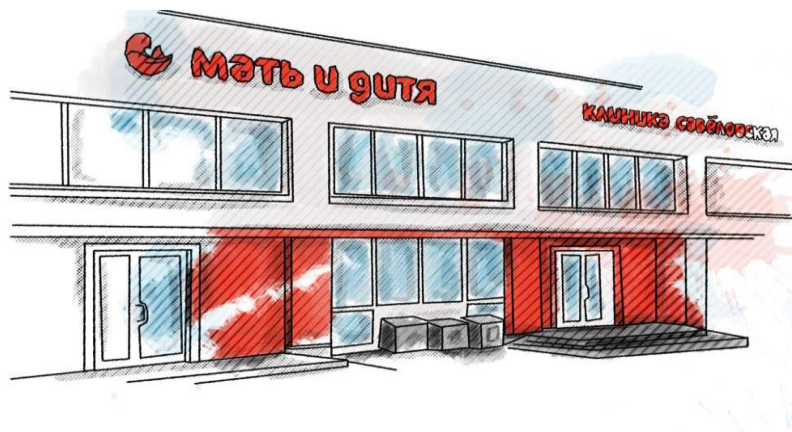
- Рост количества родов:
 - дополнительный пациентопоток из новых клиник
 - расширение штата акушеров-гинекологов
- Рост количества процедур ЭКО:
 - планомерный рост загрузки госпиталя MD Group Мичуринский
- Рост посещаемости:
 - востребованность услуг лечебно-диагностического центра, акушерства и гинекологии, физиотерапии
 - планомерный рост загрузки госпиталя MD Group Мичуринский
- Снижение количества койко-дней:
 - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС
 - изменение в структуре коммерческой выручки

Рост среднего чека:

- +21,9% на стационар
- +14,7% на посещения
- +12,9% на роды
- +11,6% на ЭКО

ввиду роста объема коммерческих услуг, роста количества реанимационных койко-дней, объемов химиотерапии, востребованности более дорогих контрактов, а также индексации цен

Амбулаторные клиники в Москве



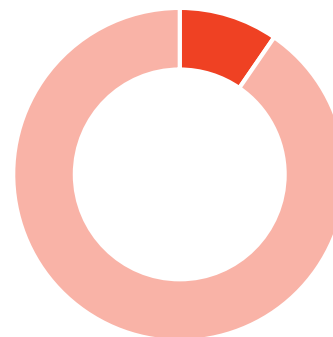
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

 **582 м²**
средняя площадь

 **17**
клиник

Доля выручки московских клиник в выручке Группы

9,6%



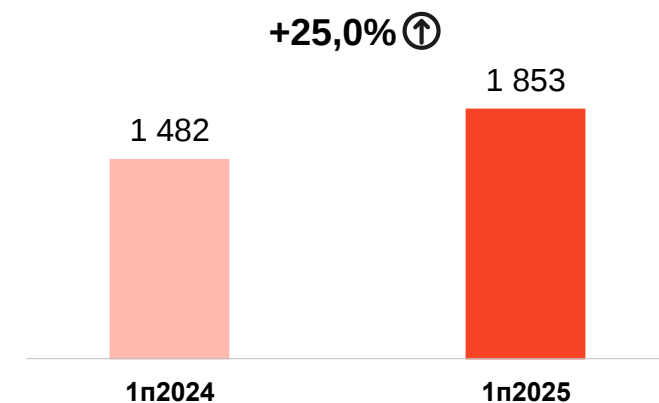
Структура выручки

 **52,2%**
Посещения

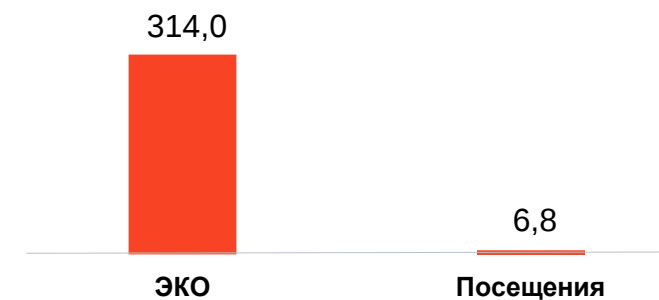
 **37,7%**
ЭКО

 **10,1%**
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



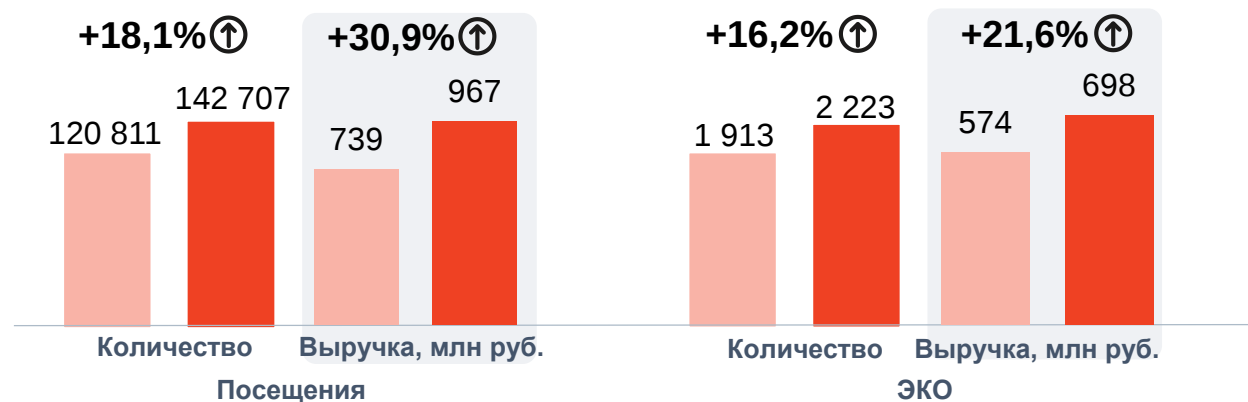
Средний чек, тыс. руб.



Клиники в Москве. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

1п2024 1п2025



LFL
выручка

Посещения	ЭКО
+15,2%	+15,8%



Во 1п2025 года была открыта новая клиника на Проспекте Мира в Москве

- Рост посещаемости:
 - результаты работы новых клиник, открытых в 2024-2025 годах
- Рост количества пункций ЭКО:
 - рост спроса на коммерческие циклы
 - расширение штата репродуктологов
 - результаты работы нового медицинского центра «Лапино Сити»

Рост среднего чека:

- +10,8% на посещения
- +4,6% на ЭКО

ввиду высокого спроса на контракты ведения беременности и приемы репродуктологов на фоне высокой динамики по направлению ЭКО

Госпитали в регионах



MD Уфа

33 000 м²
общая площадь

185
количество коек

MD Новосибирск

10 248 м²
общая площадь

93
количество коек

MD Лахта

9 000 м²
общая площадь

52
количество коек

MD Самара

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-1

15 000 м²
общая площадь

164
количество коек

MD Тюмень-2

4 750 м²
общая площадь

50
количество коек

Эксперт Новосибирск

3 309 м²
общая площадь

18
количество коек

Эксперт Пермь

2 979 м²
общая площадь

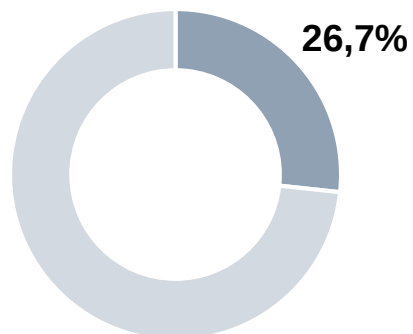
16
количество коек

Эксперт Иркутск

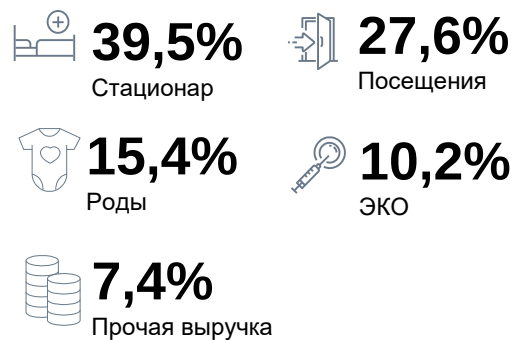
6 232 м²
общая площадь

32
количество коек

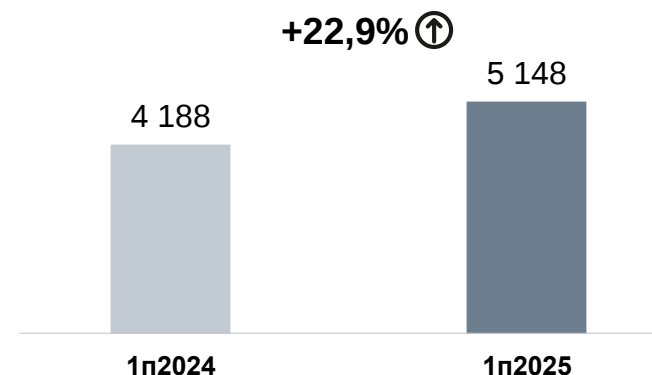
Доля выручки региональных госпиталей в выручке Группы



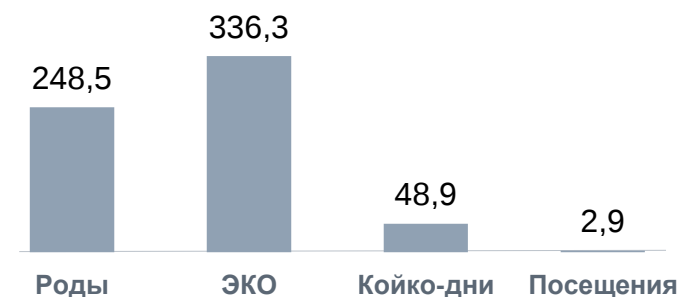
Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



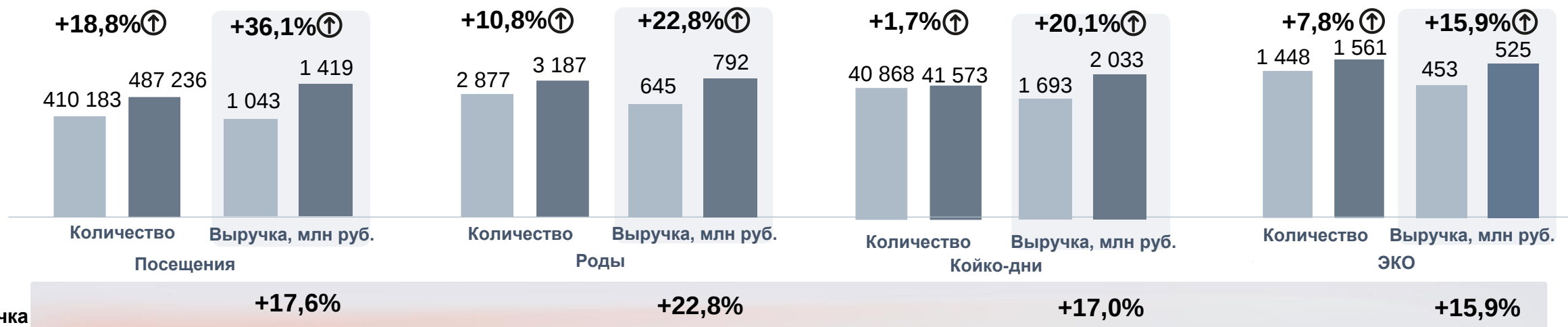
Средний чек, тыс. руб.



Госпитали в регионах. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

■ 1п2024 ■ 1п2025



- Рост количества родов:
 - основной прирост обеспечен госпиталем в Санкт-Петербурге
- Рост посещаемости:
 - востребованность лечебно-диагностических центров в Самаре, Тюмени и Санкт-Петербурге, акушерства и гинекологии в Санкт-Петербурге, реабилитации в Новосибирске и Уфе
 - положительный эффект от присоединившихся госпиталей «Эксперт»
- Рост количества койко-дней:
 - востребованность травматологии, онкологии, педиатрии
 - рост количества операций на 8,1%



22 мая 2025 года были приобретены 3 госпиталя «Эксперт» в Иркутске, Новосибирске, Перми

Рост среднего чека:

- +18,0% на стационар
- +14,5% на посещения
- +10,8% на роды
- +7,5% на ЭКО

ввиду роста количества дорогостоящих операций и услуг по химиотерапии, роста контрактов на ведение беременности, роста спроса на услуги ЛДЦ, в т.ч. роста диагностических исследований, роста дополнительных услуг в рамках протоколов ЭКО

Амбулаторные клиники в регионах



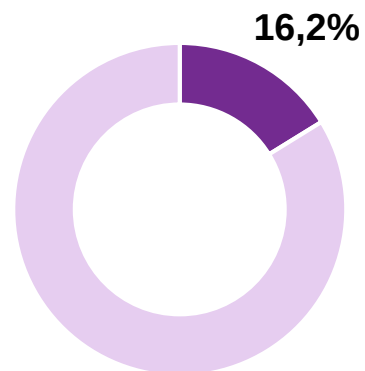
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

 **865 м²**
средняя площадь

 **55**
клиник

 **37**
городов присутствия

Доля выручки региональных клиник в выручке Группы



Структура выручки

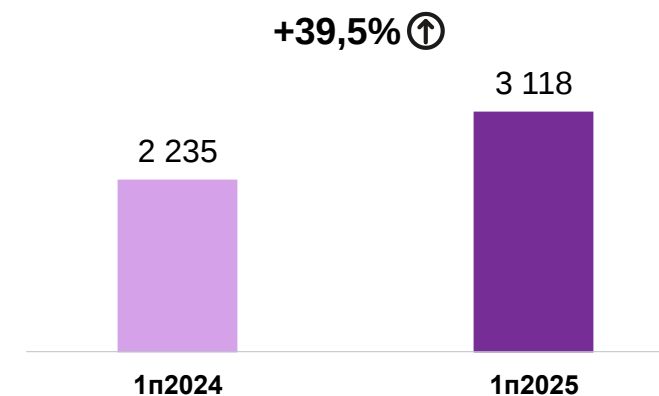
 **48,7%**
Посещения

 **42,2%**
ЭКО

 **2,5%**
Стационар

 **6,5%**
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



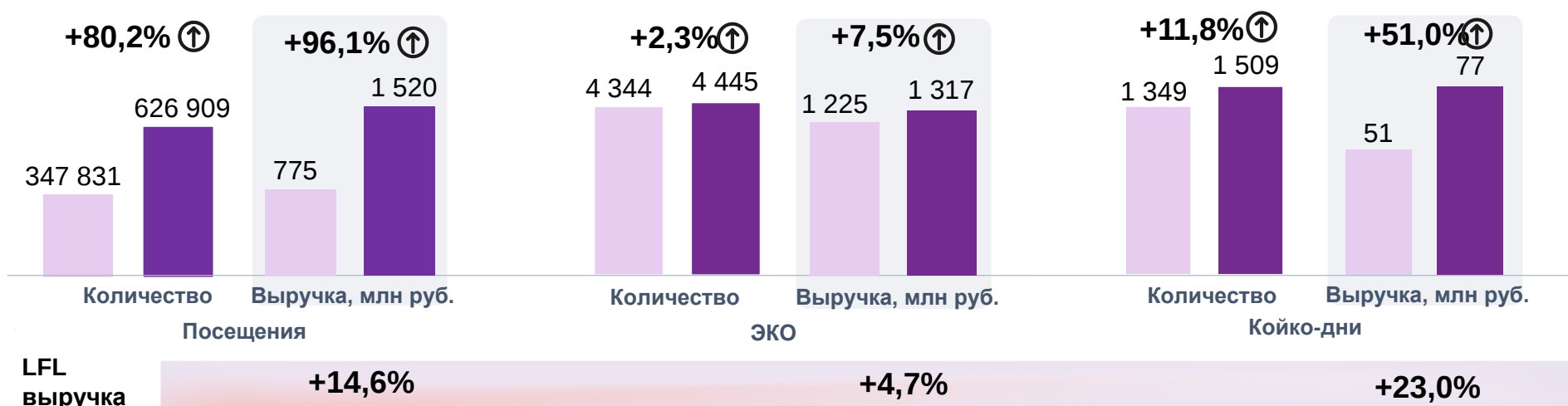
Средний чек, тыс. руб.



Клиники в регионах. Операционные показатели

Динамика операционных показателей и выручки

1п2024 1п2025



- Рост операционных показателей:
 - результаты работы новых клиник, открытых и приобретенных в 2024-2025 годах
 - Положительный эффект от присоединившихся клиник «Эксперт»



22 мая 2025 года были приобретены 18 клиник «Эксперт» в 12 городах

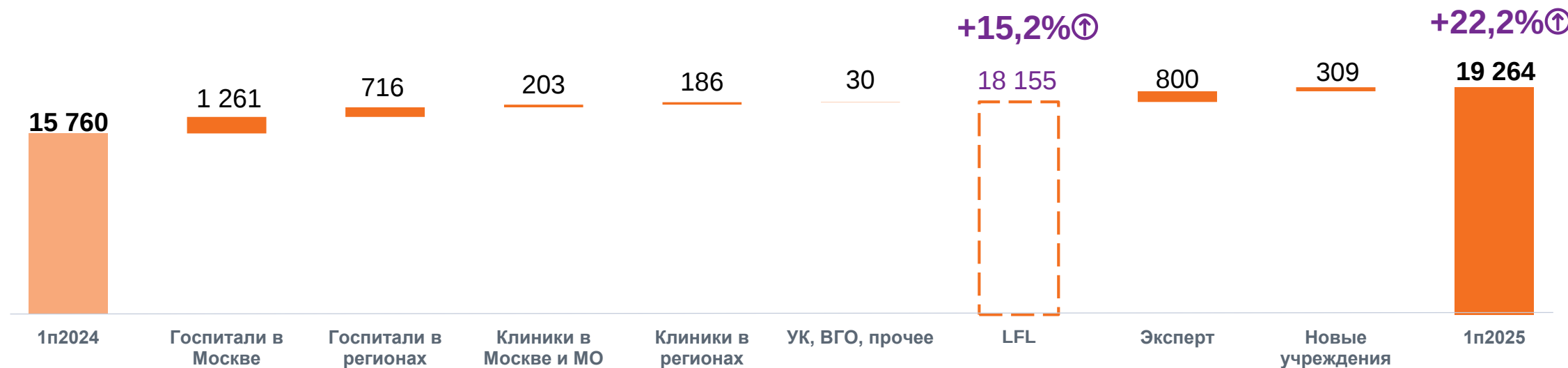
Рост среднего чека:

- +35,0% на стационар
 - +8,8% на посещения
 - +5,1% на ЭКО
- ввиду роста объема диагностики, контрактов на ведение беременности и спроса на приемы репродуктологов

Финансовые результаты



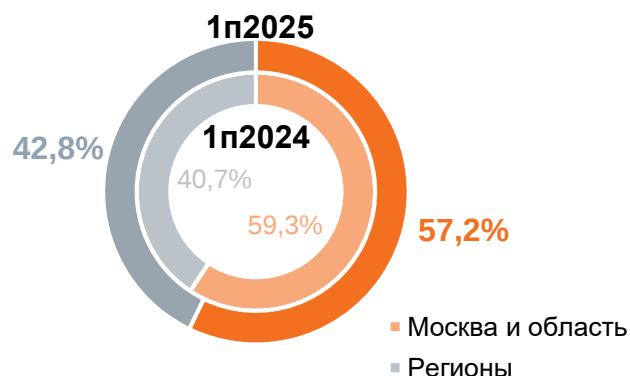
Структура изменения выручки



- Основной вклад в динамику выручки внесли результаты кластера Лапино и госпиталя MD GROUP в Москве, а также постепенный выход на плановую загрузку госпиталя MD Мичуринский
- Положительное влияние на выручку оказали результаты приобретенной 22 мая 2025 г. сети медицинских центров «Эксперт»

Структура выручки – успешная диверсификация

По географии



По плательщикам



По направлениям



¹ Включает выручку аптек, услуг кафе и столовых, фотографов и т.д.

² Включает хранение стволовых клеток

Структура изменения EBITDA¹



В 1п2025 года рост среднего чека на услуги соответствовал инфляции стоимости платных медицинских услуг в среднем по рынку (+12%)

¹Данные по изменению EBITDA представлены с учетом внутригрупповых операций.

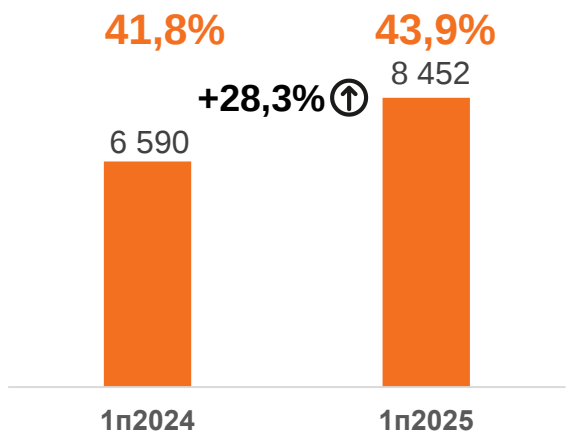
²Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала и услуги связи

³ В состав медицинских услуг входят услуги по проведению лабораторных исследований внешними контрагентами и прочие мед. услуги

Основные расходы, млн руб.

ФОТ и социальные взносы

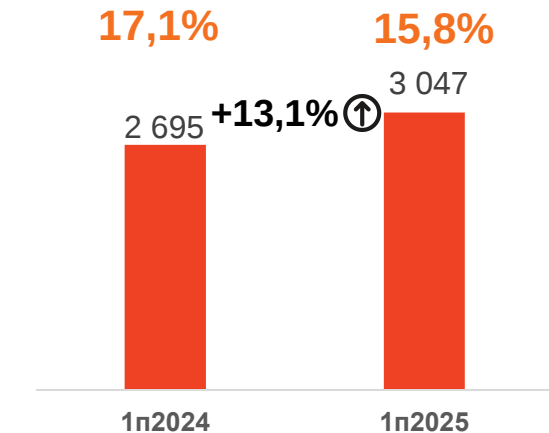
X% - доля в выручке



- Открытие большого количества новых медицинских учреждений в 2024-2025 годах
- Индексация ФОТ ввиду ситуации на рынке труда

Расходы на материалы

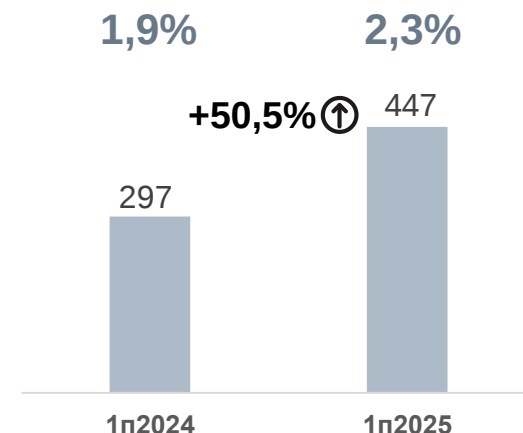
X% - доля в выручке



- Снижение материалоемких направлений оказания медицинской помощи по направлениям пульмонологии и онкологии по ОМС
- Автоматизированный контроль операционных процессов

Функциональные расходы¹

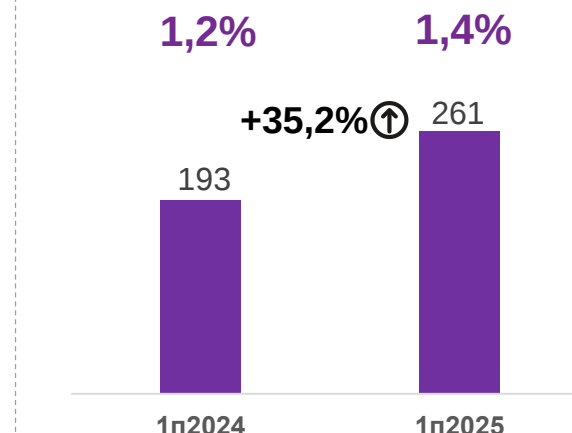
X% - доля в выручке



- Рост расходов на IT-поддержку и маркетинг вследствие существенного расширения бизнеса - открытия большого количества новых медицинских учреждений

Расходы на медицинские услуги²

X% - доля в выручке



- Существенное расширение бизнеса - открытие большого количества новых медицинских учреждений

¹Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала и услуги связи и коммуникации

²В состав медицинских услуг входят услуги по проведению лабораторных исследований внешними контрагентами и прочие мед. услуги

Основные финансовые результаты

Млн руб.	1П2024	1П2025	Изменение
Выручка	15 760	19 264	22,2%
Себестоимость	(9 461)	(11 616)	22,8%
Валовая прибыль	6 299	7 649	21,4%
<i>Рентабельность валовой прибыли</i>	<i>40,0%</i>	<i>39,7%</i>	<i>(0,3п.п.)</i>
Коммерческие и административные расходы	(2 162)	(2 981)	37,9%
Чистый прочий (убыток)/доход	(17)	(14)	(17,6%)
Операционная прибыль	4 120	4 654	13,0%
Чистые финансовые доходы и эффект курсовых разниц	775	423	(45,4%)
Налог на прибыль	(9)	(13)	47,1%
Чистая прибыль	4 886	5 064	3,6%
<i>Рентабельность чистой прибыли</i>	<i>31,0%</i>	<i>26,3%</i>	<i>4,7п.п.</i>
EBITDA	5 061	5 823	15,1%
<i>EBITDA рентабельность, %</i>	<i>32,1%</i>	<i>30,2%</i>	<i>(1,9п.п.)</i>

Чистые финансовые доходы

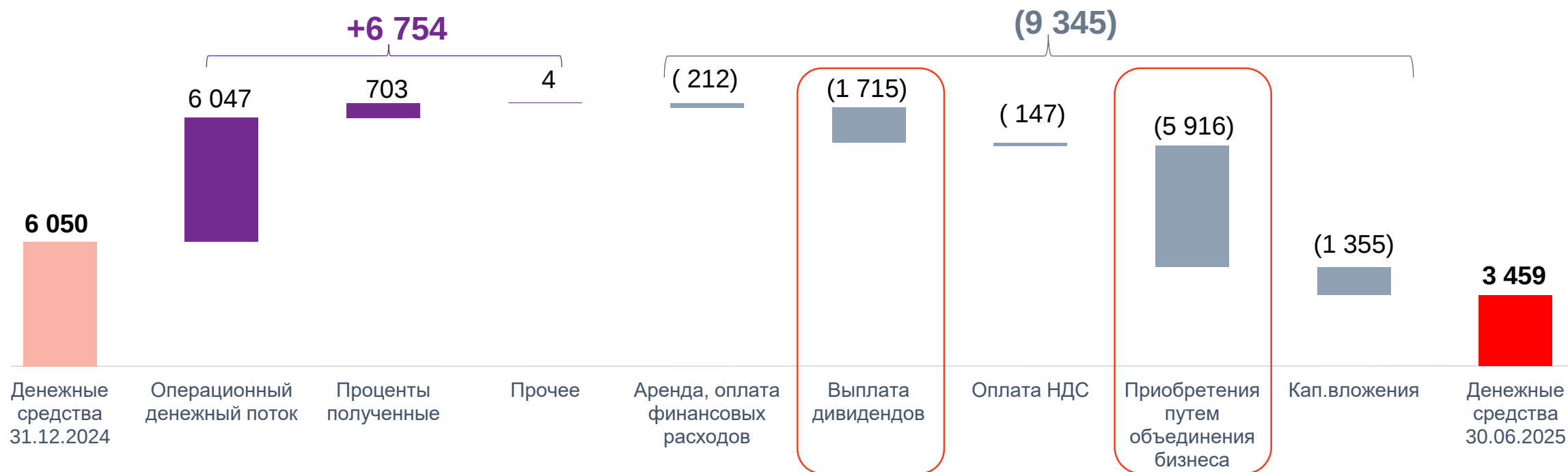
Млн руб.	1П2024	1П2025	Изменение
Финансовые доходы (проценты по депозитам)	910	692	(24,0%)
Финансовые расходы	(134)	(275)	105,2%
Амортизация дисконта по приобретению ¹	-	(70)	n/a
Амортизация дисконта по прочей кредиторской задолженности перед налоговыми органами	(37)	(25)	(31,7%)
Процентный расход по аренде	(53)	(118)	122,6%
Прочие процентные расходы	(18)	(24)	33,3%
Прочие финансовые расходы	(26)	(38)	46,2%
<i>Прибыль/(убыток) по курсовым разницам, нетто</i>	-	6	n/a
Чистый финансовый доход	775	423	(45,4%)



- Снижение процентных доходов обусловлено тем, что денежные средства в отчетном периоде были направлены на выплату дивидендов за 2024 год и на финансирование приобретения медицинских центров «Эксперт».
- Рост финансовых расходов обусловлен увеличением процентных расходов по аренде на фоне присоединения дополнительных арендных площадей периметра «Эксперт».

¹Амортизация дисконта отложенного платежа по сделке по приобретению сети медицинских центров «Эксперт»

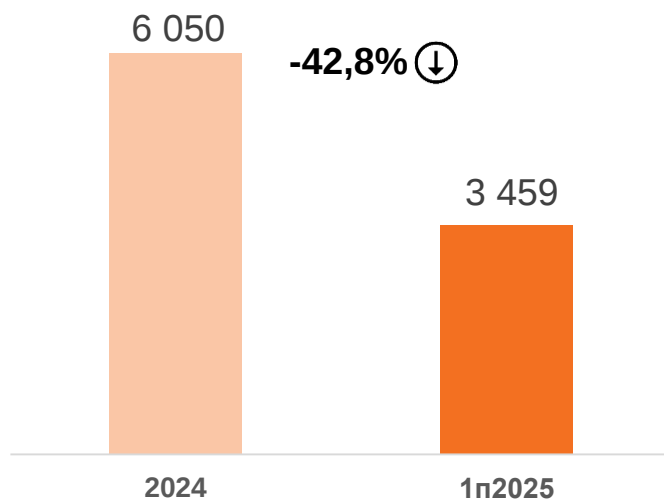
Денежный поток Группы



- Изменение остатка денежных средств на конец июня 2025 года составило 2 591 млн руб.
- Основное влияние на снижение денежных средств оказали выплата дивидендов и платежи в рамках M&A

Денежные средства и арендные обязательства

Денежные средства, млн руб.



Арендные обязательства¹, млн руб.



Сокращение денежных средств в 1 полугодии 2025 года ввиду выплаты дивидендов и финансирования приобретения периметра «Эксперт»

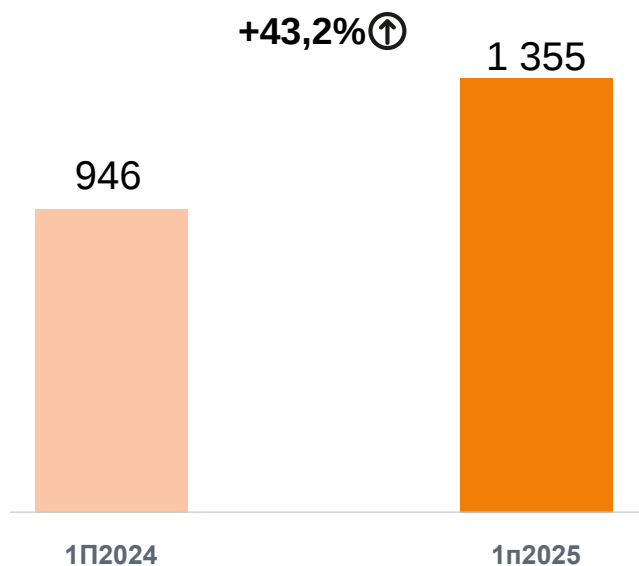
Заемные средства на балансе Группы отсутствуют

Рост арендных обязательств обусловлен дополнительными арендными площадями периметра «Эксперт»

¹Согласно МСФО 16 арендные обязательства Компании отражаются в составе долга

Анализ капитальных расходов

Динамика CAPEX, млн руб.



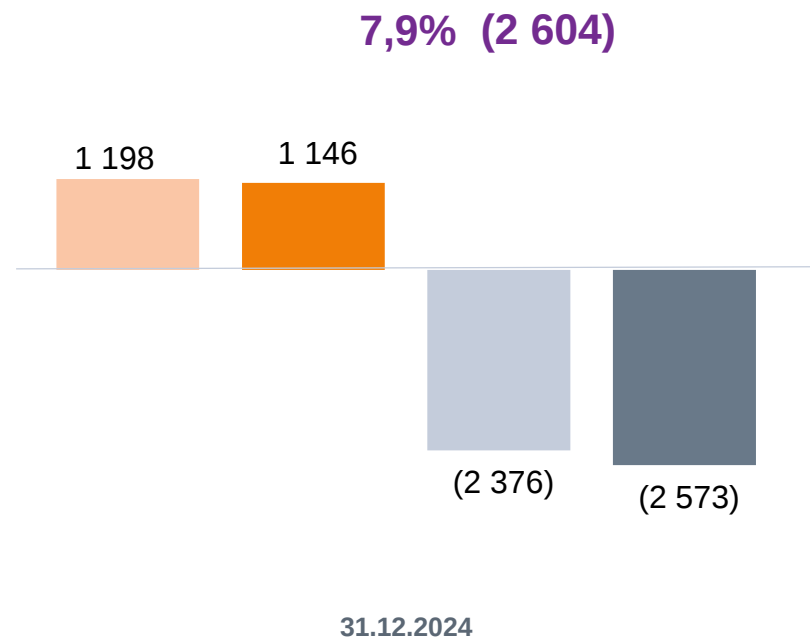
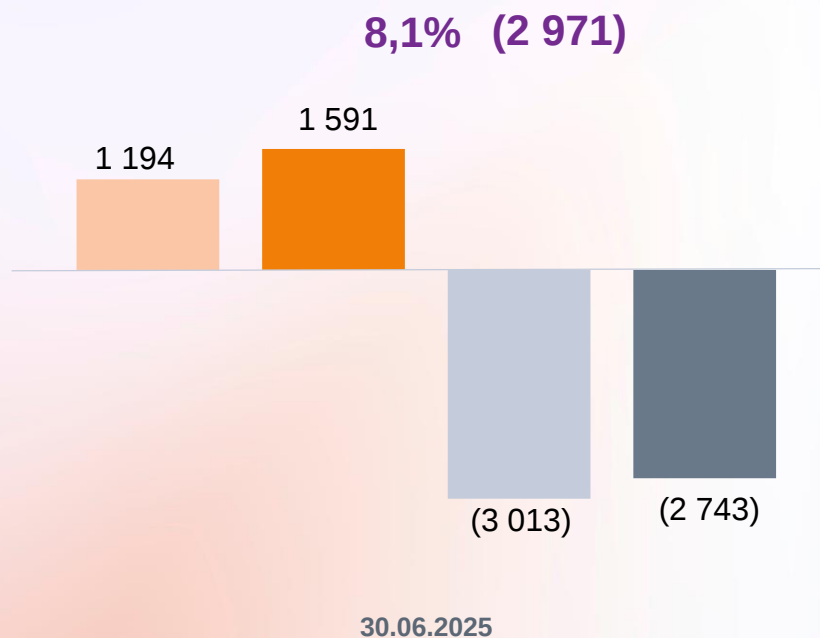
Структура CAPEX, млн руб.



В состав инвестиций, направленных на ремонт и текущие проекты, входит приобретение 2 роботов-хирургов

Динамика чистого оборотного капитала

Запасы Дебиторская задолженность Кредиторская задолженность Обязательства по договорам $XX\%$ ЧОК / Выручка¹



- Эффективное управление запасами
- Дополнительный источник финансирования в условиях высокой ключевой ставки
- Увеличение дебиторской и кредиторской задолженности связано с консолидацией активов и обязательств периметра «Эксперт»

¹Рассчитывается как чистый оборотный капитал, деленный на выручку за последние 12 месяцев

Динамика цены акций

Динамика цены акции MDMG vs MOEX Index

С начала 2025 года по 27.08.2025



Консенсус аналитиков по справедливой стоимости акции MDMG

1 384 руб. +9%↑

Банк	Целевая цена
БКС	1 600
Совкомбанк	1 594
Альфа	1 420
Синара	1 400
СберСІВ	1 450
Цифра Брокер	1 300
Атон	1 280
Финам	1 246
Т-Инвестиции	1 200

Инвестиции в развитие и регулярные дивиденды

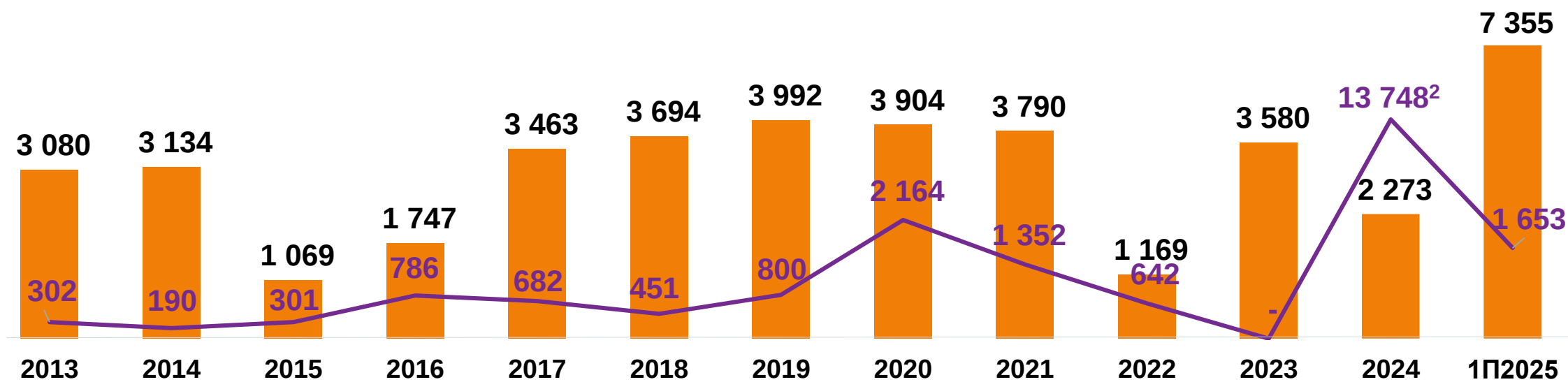
CAPEX и финансирование M&A / Дивиденды¹, млн руб.

>45 млрд руб.

Инвестиций

23 млрд руб.

Дивидендов



¹ Дивиденды, объявленные в отчетном периоде

² Включая распределение накопленной прибыли предыдущих периодов

Инвестиционные проекты



Проекты госпиталей в работе

Лапино-3



Московская
область ◀



Регион

▶ Московская
область

Центр
лучевой
терапии ◀



Профиль

▶ Многопрофильный
клинический
госпиталь

4 700 ◀



Площадь, м²

▶ 15 600

>2 800 ◀



CAPEX, млн руб.

▶ >6 000

2027-2028 ◀



Дата открытия

▶ 2027-2028

Лапино-Юг (Домодедово)



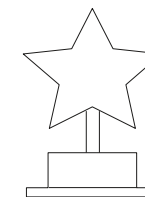
Проекты клиник в работе

	Москва и область			Регионы			
Регион	Юго-Запад Расширение	Куркино	Солнцево Расширение	Новороссийск	Тула Расширение	Сургут	Уфа
Профиль	Женский центр	Женский центр	Женский центр	Женский центр	ЭКО	ЭКО	Многопро- фильность
Площадь, м²	1 076 (+280м²)	289	221 (+46м²)	230	636 (+95м²)	558	355
CAPEX, млн руб.	187	50	10	52	21	163	64
Дата открытия	1кв2026	1кв2026	4кв2025	1кв2026	4кв2025	3кв2025	4кв2025

Приложения



Врачи ГК «Мать и дитя» - победители главной медицинской премии «Призвание», июнь 2025



Успешное проведение первой в России внутриутробной операции по коррекции порока сердца еще не родившегося ребенка

Менеджмент, замотивированный на рост компании



> 40 лет
в медицине

Доктор
медицинских
наук,
Академик
РАН

Марк Курцер

Основатель,
Генеральный директор
и член Совета директоров



> 40 лет
в органах
государственной
власти

Александр Котов

Первый заместитель
Генерального директора



> 20 лет
в медицине

Практикующий
акушер-гинеколог

Борис Коноплев

Первый заместитель
Генерального директора



> 20 лет
в финансах

Ия Лукьянова

Финансовый
директор



> 40 лет
в медицине

Кандидат
медицинских наук

Наталья Буткевич

Медицинский директор,
Руководитель госпитальной
группы



> 10 лет
в медицине

Кандидат
медицинских наук

Юлия Кутакова

Медицинский директор по
организационной и научно-
образовательной работе



> 10 лет
в финансах

Павел Рудников

Коммерческий директор



> 10 лет
в финансах

Наталья Жукова

Операционный директор

Передовые стандарты качества медицинской помощи от высококвалифицированного персонала

Женское и детское здоровье

- 
- Медицина плода
 - Центр сохранения беременности высокого риска
 - Реанимация новорожденных и выхаживание недоношенных детей
 - Онкофертильность

Хирургия

- 
- Роботическая хирургия
 - Онкология
 - Нейрохирургия
 - Кардиохирургия
 - Эндоваскулярная хирургия
 - Пластическая хирургия

3 586
Административный
персонал и
преподавательский
состав

3 962
Средний и младший
медперсонал

12 813
сотрудников

5 265
Врачи

Команда высококвалифицированного врачебного персонала с многолетним опытом работы в индустрии

- доктора и кандидаты наук
- обладатели государственных наград
- ведущие эксперты регионов
- родоначальники оказания определенных видов медицинских услуг

Оказание полного спектра медицинских услуг всем членам семьи



Клиники ЭКО

Женские центры

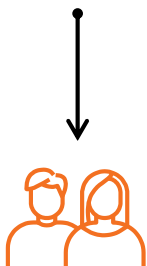
Ведение беременности

Роды



78

Медицинских
специализаций



70%

женщины и мужчины
трудоспособного возраста



21%

дети



9%

пожилые люди

- Терапия
- Хирургия
- Травматология / Ортопедия
- Диагностика

- Кардиология
- Онкология
- Реабилитация
- Чекапы

- Гинекология
- Урология
- Педиатрия
- Семейная медицина



Спасибо за внимание!



ir@mcclinics.ru



mcclinics.com/ru