



МАТЬ И ДИТЯ

ГРУППА КОМПАНИЙ

Операционные и неаудированные финансовые результаты

4 квартал и 12 месяцев 2025 г.



5 февраля 2026 года

ГК «Мать и дитя» – страховой актив на рынке здравоохранения и привлекательная инвестиция

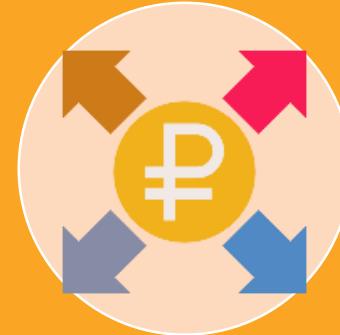
Страховой актив



Диверсификация:

- по географии
- по медицинским профилям
- по форматам оказания медицинской помощи
- по ценовой политике

Компания роста



Регулярные дивиденды

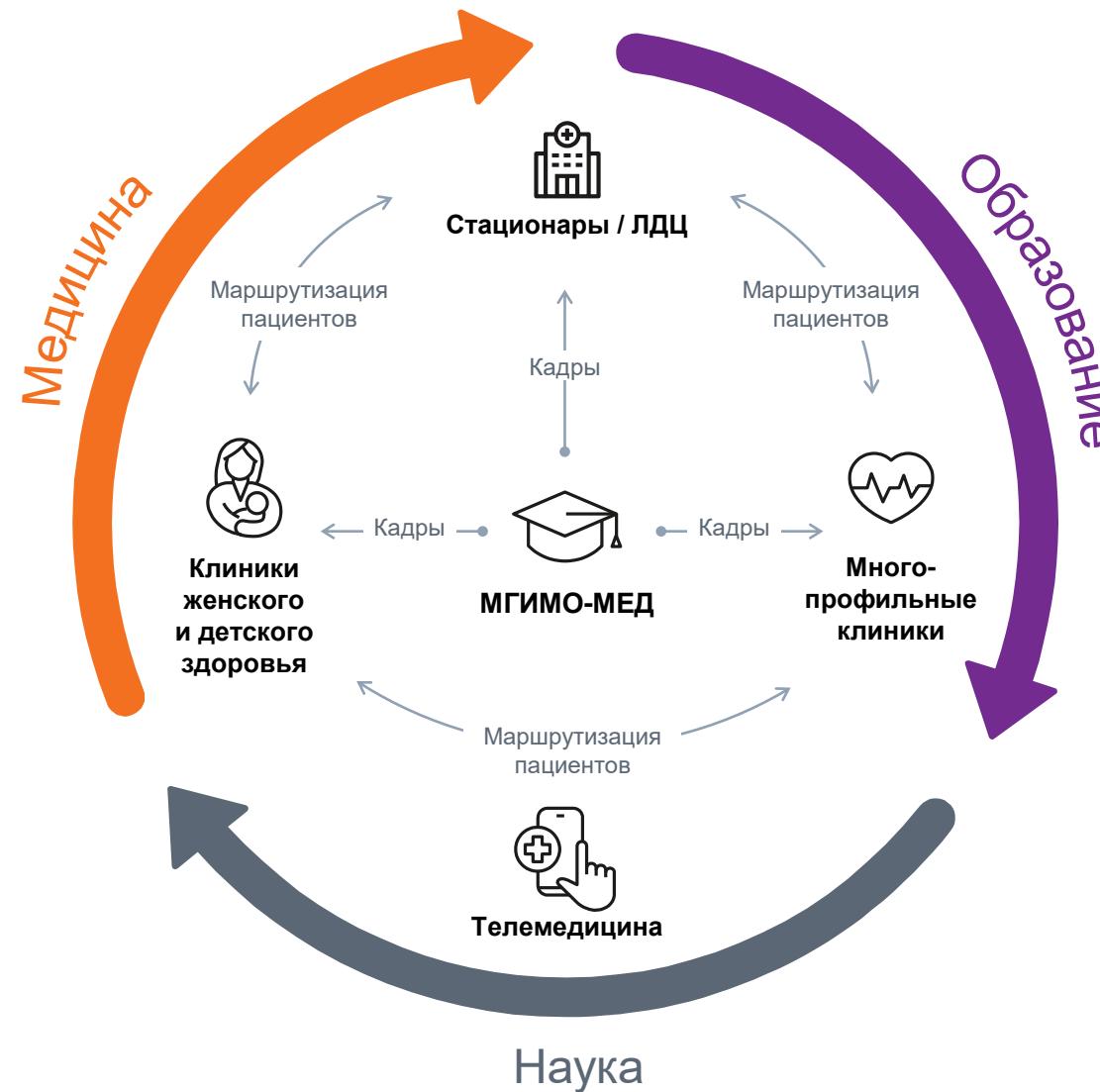
- Непрерывные инвестиции в развитие
- Возможности по консолидации рынка
- Высокая маржа
- Нет долга
- Стабильный дивиденд



№1 Федеральная сеть частной медицины



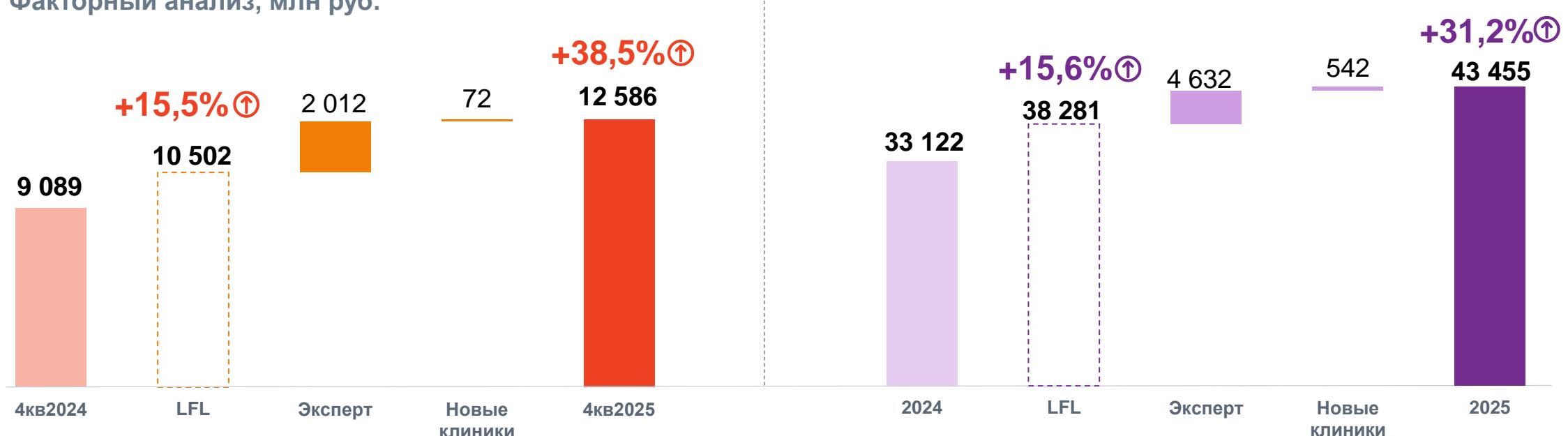
Вертикально интегрированная бизнес-модель



- ★ Вклад в развитие медицины с научной точки зрения
- ★ Подготовка медицинских специалистов на базе собственного медицинского университета
- ★ Эффект синергии от взаимной загрузки различных форматов медучреждений и обеспечение высокого уровня комфорта и качества медицинской помощи

Динамика выручки

Факторный анализ, млн руб.



Основной эффект на рост выручки в **4 квартале и за 12 месяцев 2025 года** оказали результаты:

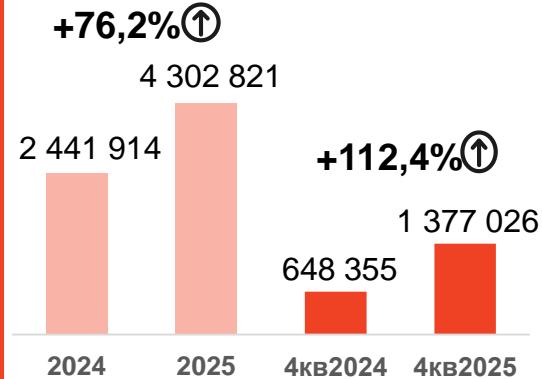


- ✓ московских и региональных госпиталей по амбулаторной и стационарной помощи и родам
- ✓ медицинских центров «Эксперт»

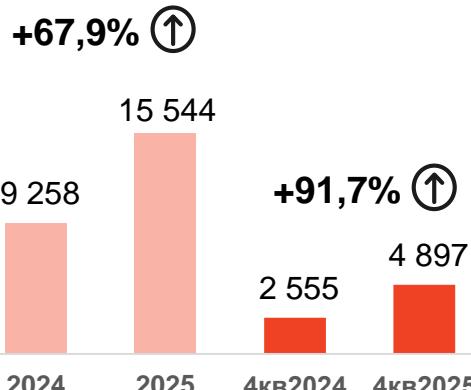
Ключевые результаты

Посещения

Количество

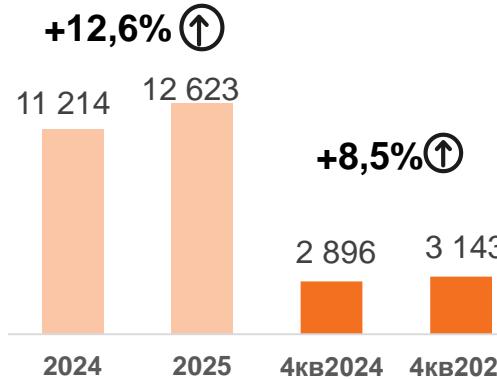


Выручка, млн руб.

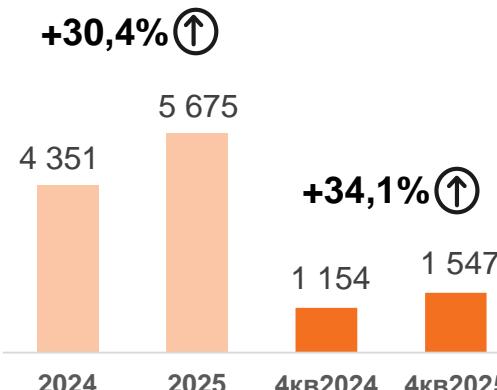


Роды

Количество

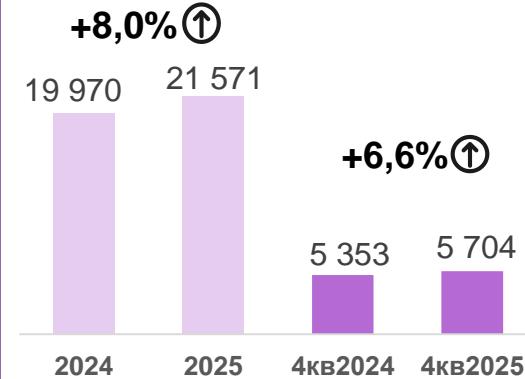


Выручка, млн руб.

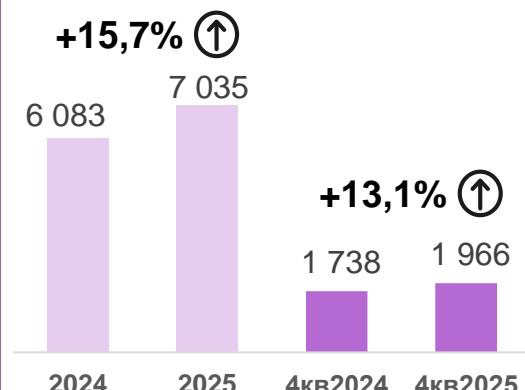


ЭКО

Количество пункций

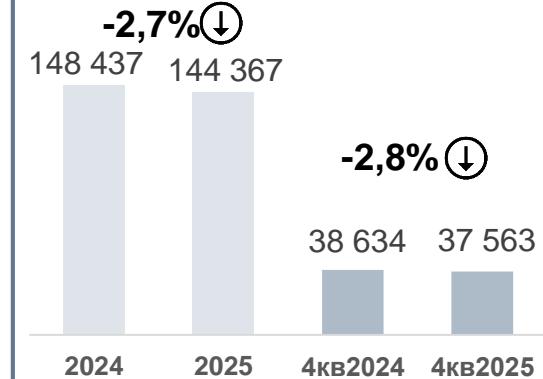


Выручка, млн руб.

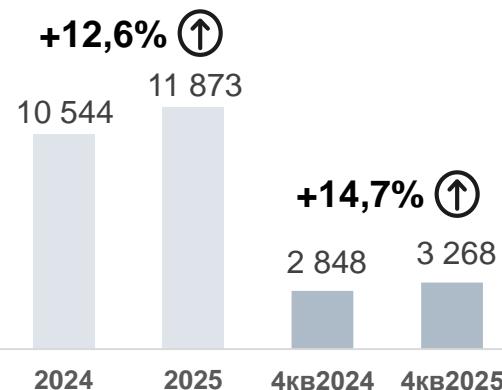


Койко-дни

Количество



Выручка, млн руб.



Госпитали в Москве



ЦЕНТРАЛЬНЫЙ КЛИНИЧЕСКИЙ ГОСПИТАЛЬ ЛАПИНО

Лапино-1
Многопрофильный госпиталь
для всей семьи

 **42 000 м²**
общая площадь
 **191**
количество коек

Лапино-2
Оncологический центр

 **18 500 м²**
общая площадь
 **120**
количество коек

Лапино-4
Родильное отделение

 **4 200 м²**
общая площадь
 **31**
количество коек

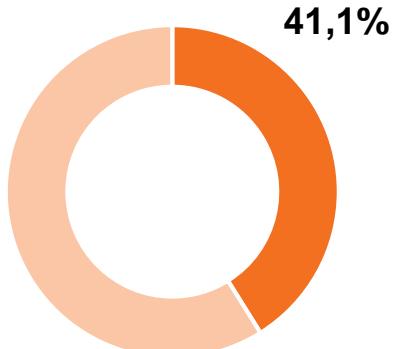
MD Group
на Севастопольском
Многопрофильный
госпиталь для всей семьи

 **27 600 м²**
общая площадь
 **261**
количество коек

MD Group
Мичуринский
Многопрофильный
госпиталь для всей семьи

 **8 775 м²**
общая площадь
 **60**
количество коек

Доля госпиталей Москвы в выручке Группы за 4кв2025



Структура выручки

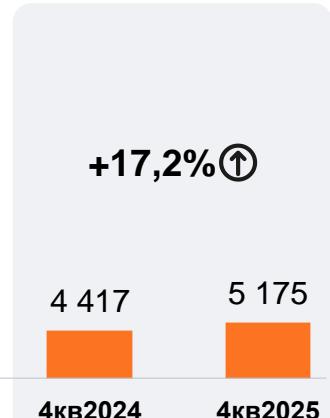


Динамика выручки, млн руб.

+17,1%↑



+17,2%↑

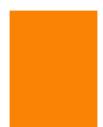


Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.

703,3



369,2



131,6



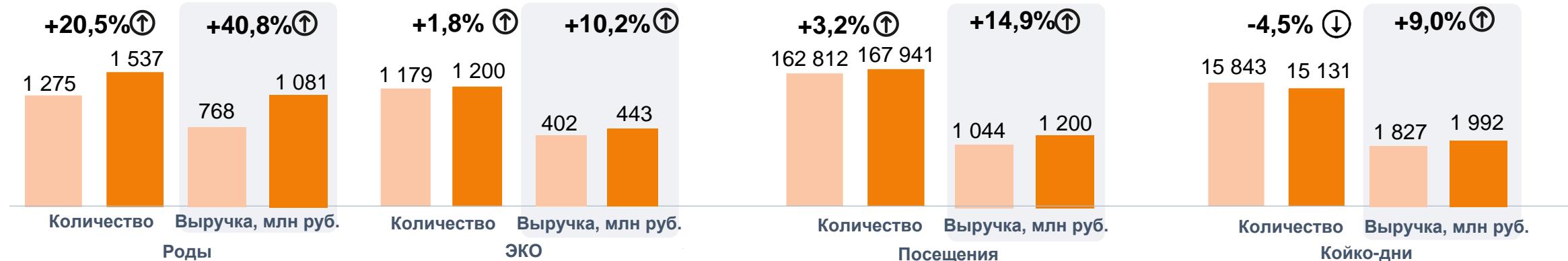
7,1



Госпитали в Москве. Результаты за 4 кв. 2025 года

Динамика операционных показателей и выручки

■ 4кв2024 ■ 4кв2025



- Рост количества родов:
 - дополнительный пациентопоток из новых клиник
- Рост посещаемости:
 - востребованность акушерства и гинекологии, педиатрии и диагностики
 - планомерный рост загрузки госпиталя MD Group Мичуринский
- Снижение количества койко-дней:
 - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС
 - перераспределение коек в пользу послеродового отделения ввиду высокой загрузки по родам в госпитале MD Group



27 ноября 2025 года состоялось открытие нового родильного отделения на базе корпуса Лапино-4

Рост среднего чека в 4кв2025:

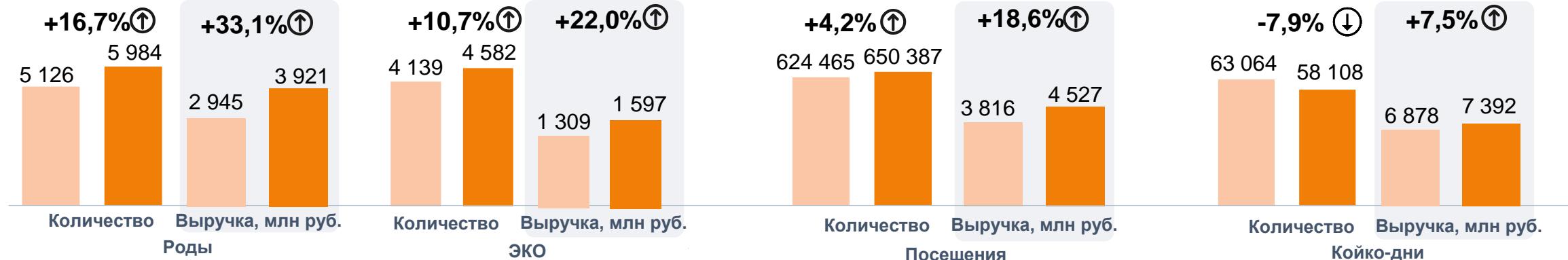
- +16,8% на роды
- +14,2% на стационар
- +11,4% на посещения
- +8,3% на ЭКО

Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с большей стоимостью, востребованность более дорогих контрактов и услуг, индексация цен

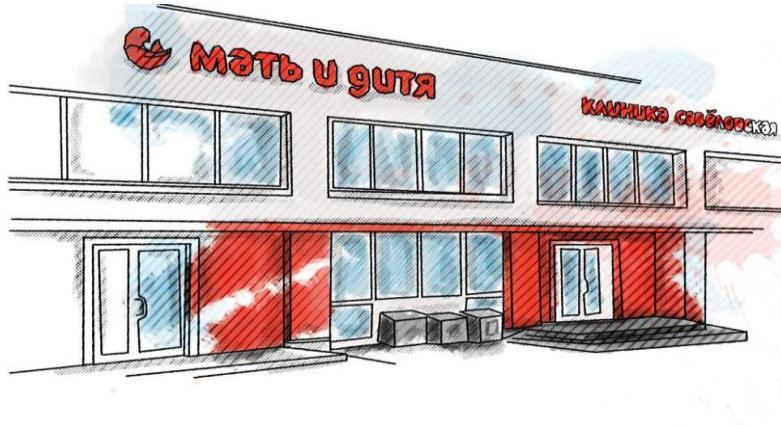
Госпитали в Москве. Результаты за 2025 год

Динамика операционных показателей и выручки

■ 2024 ■ 2025



Амбулаторные клиники в Москве



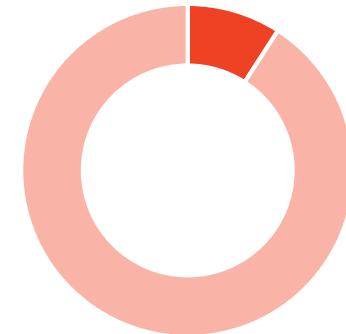
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

 **583 м²**
средняя площадь

 **17**
клиник

Доля клиник Москвы в выручке Группы за 4кв2025

9,1%



Структура выручки

 **51,1%**

Посещения

 **41,2%**

ЭКО

 **7,7%**
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.

+26,5% ↑

4 039

3 192

2024

+25,9% ↑

1 148

912

2025

4кв2024

4кв2025

Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.

318,3

ЭКО

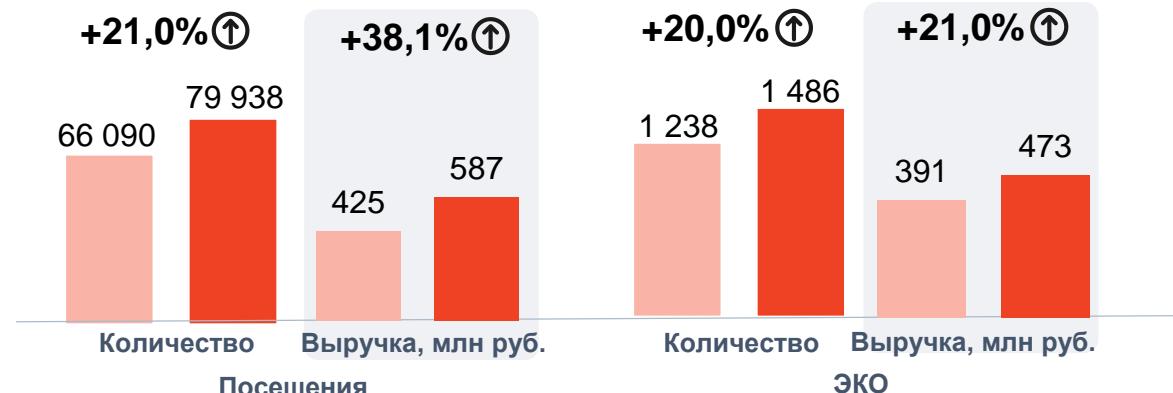
7,3

Посещения

Клиники в Москве. Результаты

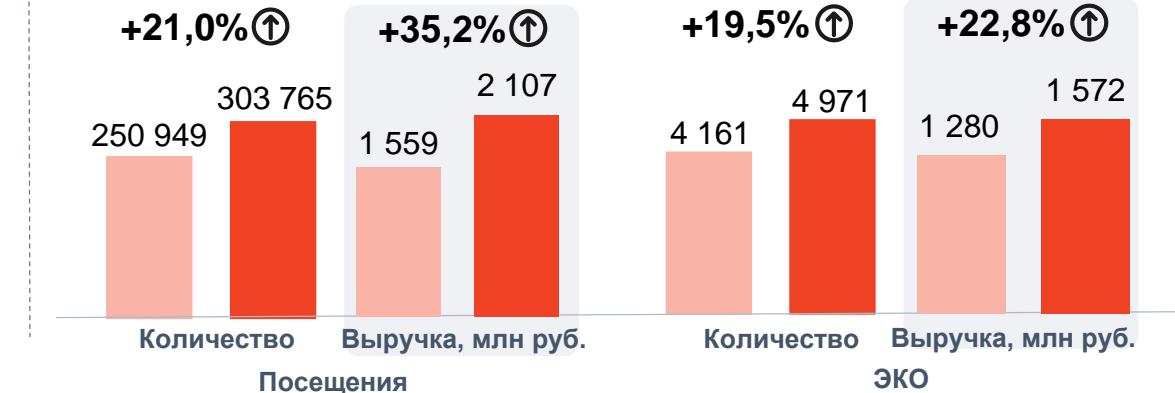
Динамика операционных показателей и выручки

■ 4кв2024 ■ 4кв2025



LFL показатели +13,0% +32,0% +20,0% +16,9%

■ 2024 ■ 2025



+6,2% +20,3% +14,6% +16,8%

- Рост посещаемости
 - результаты работы новых клиник, открытых в 2024-2025 годах
- Рост количества пункций ЭКО
 - рост спроса на коммерческие циклы
 - расширение штата репродуктологов
 - результаты работы нового медицинского центра «Лапино Сити»

Рост среднего чека в 4кв2025:

- +14,2% на посещения
- +0,8% на ЭКО

Высокий спрос на контракты ведения беременности и приемы репродуктологов на фоне высокой динамики по направлению ЭКО

Госпитали в регионах



MD Уфа
↗ **33 000 м²**
 общая площадь
➕ **185**
 количество коек

MD Новосибирск
↗ **10 248 м²**
 общая площадь
➕ **93**
 количество коек

MD Самара
↗ **15 000 м²**
 общая площадь
➕ **164**
 количество коек

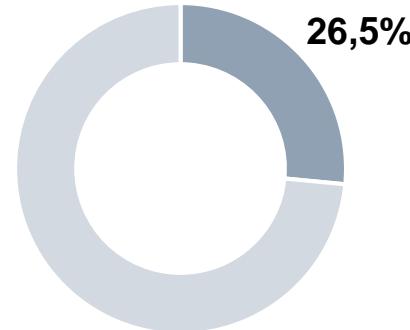
MD Тюмень-1
↗ **15 000 м²**
 общая площадь
➕ **164**
 количество коек

Эксперт Новосибирск
↗ **3 309 м²**
 общая площадь
➕ **18**
 количество коек

Эксперт Пермь
↗ **2 979 м²**
 общая площадь
➕ **16**
 количество коек

Информация о госпиталях в регионах

Доля госпиталей в регионах в выручке Группы за 4кв2025

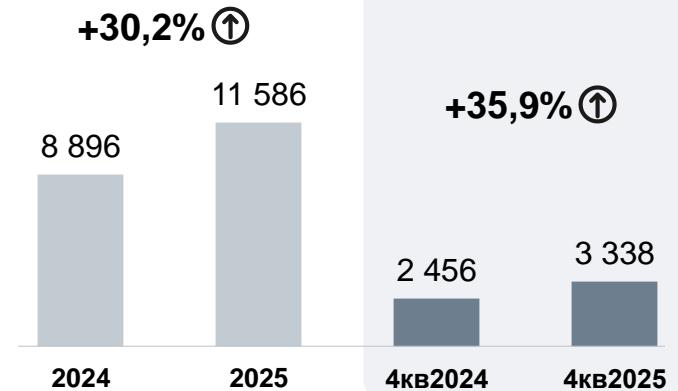


26,5%

Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



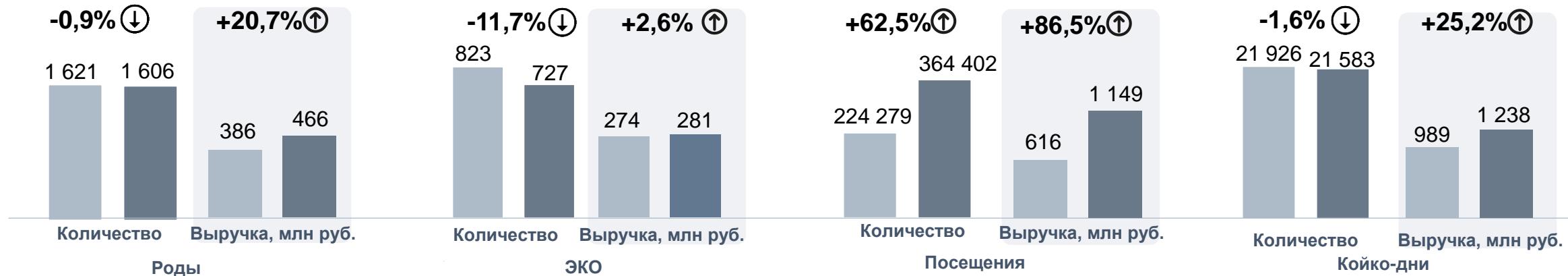
Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.



Госпитали в регионах. Результаты за 4 кв. 2025 года

Динамика операционных показателей и выручки

■ 4кв2024 ■ 4кв2025



LFL показатели	4кв2024	4кв2025	Изменение (%)
Количество родов	-0,9%	+20,7%	+20,7%
Количество ЭКО	-11,7%	+2,6%	+2,6%
Количество посещений	-3,6%	+10,4%	+10,4%
Количество койко-дней	-9,6%	+11,2%	+11,2%

- Снижение количества родов:
 - эффективное использование мощностей госпиталя в Санкт-Петербурге и более комфортный уровень загрузки родового отделения
- Рост посещаемости:
 - востребованность диагностики, акушерства и гинекологии, педиатрии
 - положительный эффект от присоединившихся госпиталей «Эксперт»
- Снижение количества пункций ЭКО:
 - снижение объемов ОМС
- Снижение количества койко-дней:
 - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС

Рост среднего чека в 4кв2025:

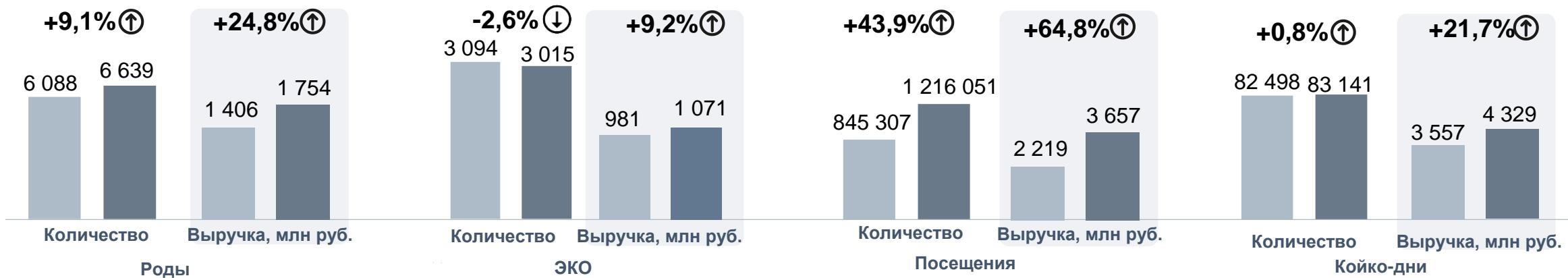
- +27,2% на стационар
- +21,9% на роды
- +16,1% на ЭКО
- +14,8% на посещения

Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с Большой стоимостью, индексация цен

Госпитали в регионах. Результаты за 2025 год

Динамика операционных показателей и выручки

■ 2024 ■ 2025



LFL
показатели

+9,1%

+24,8%

-2,6%

+9,2%

+1,6%

+15,3%

-3,9%

+13,4%

Амбулаторные клиники в регионах



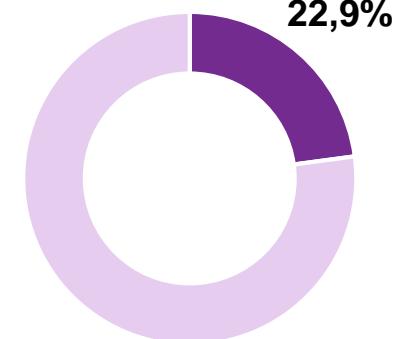
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

 **941 м²**
средняя площадь

 **57**
клиник

 **37**
городов
присутствия

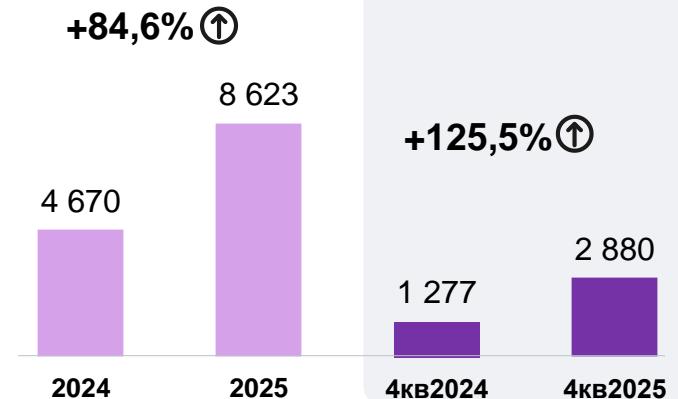
Доля клиник регионов в выручке Группы за 4кв2025



Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.



Клиники в регионах. Результаты за 4 кв. 2025 года

Динамика операционных показателей и выручки

■ 4кв2024 ■ 4кв2025



LFL
показатели

+0,8% +16,9% +5,7% +11,6% -1,9% +19,9%

- Рост количества посещений:
 - положительный эффект от присоединившихся клиник «Эксперт»
- Рост количества пункций ЭКО:
 - результаты работы новых клиник, открытых и приобретенных в 2024-2025 годах



26 ноября 2025 года была
открыта новая
многопрофильная клиника в
Уфе

Рост среднего чека в 4кв2025:

- +21,0% на стационар
- +5,7% на ЭКО
- +6,5% на посещения

Рост объема коммерческих услуг

Клиники в регионах. Результаты за 2025 год

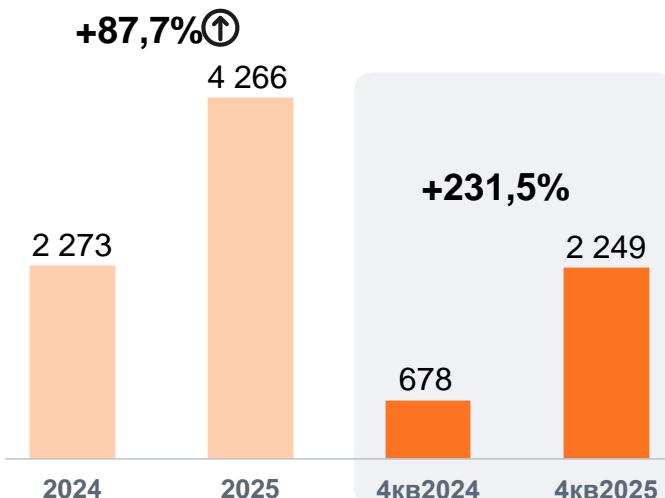
Динамика операционных показателей и выручки

■ 2024 ■ 2025

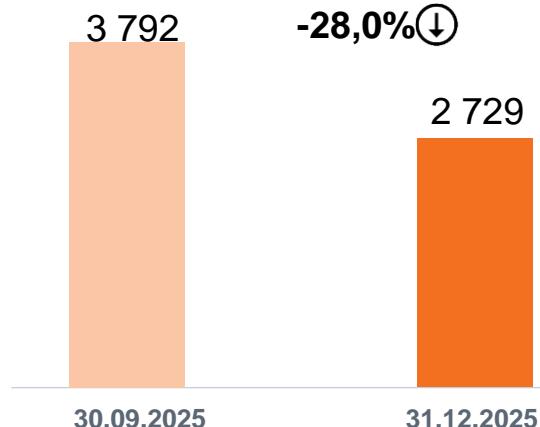


Финансовое положение и CAPEX

Динамика CAPEX, млн руб.



Денежные средства, млн руб.



Сокращение денежных средств в 4 квартале 2025 года - ввиду выплаты дивидендов и финансирования приобретения недвижимости под новый госпиталь в Москве

Заемные средства на балансе Группы отсутствуют.

Объем арендных обязательств почти не изменился по сравнению с уровнем на 30.09.2025 г. и составил 3 098 млн руб.

Основной объем капитальных инвестиций направлялся в 4 квартале на развитие госпиталей, в т.ч. приобретение недвижимости под новый госпиталь



Планы по дальнейшему развитию бизнеса

	Москва и область						Регионы		
Регион	Зубарев пер., Москва	Лапино, Московская обл.	Домодедово, Московская обл.	Куркино	Юго-Запад Расширение	Ходынка Расширение	Новороссийск	Тула Расширение	Лахта, Санкт-Петербург
Профиль	Многопрофильный госпиталь	Центр лучевой терапии	Многопрофильный госпиталь	Женский центр	Женский центр	Женский центр	Женский центр	ЭКО	Многопрофильный центр
Площадь, м ²	17 954	4 700	15 600	289	1 076 (+280м ²)	765 (+306м ²)	206	636 (+95м ²)	2 500
Дата открытия	2027-2028	2027-2028	2028-2029	1кв2026	2кв2026	4кв2026	1кв2026	1кв2026	4кв2027



➤ 10 млрд руб. на следующие 2 года



Активное изучение возможностей на рынке M&A



Спасибо за внимание!



ir@mcclinics.ru



mcclinics.com/ru