



**мать и дитя**

ГРУППА КОМПАНИЙ

# Операционные и неаудированные финансовые результаты

4 квартал и 12 месяцев 2025 г.

5 февраля 2026 года

# ГК «Мать и дитя» – страховой актив на рынке здравоохранения и привлекательная инвестиция

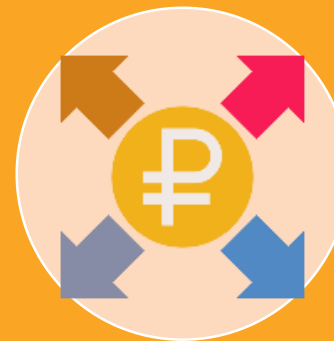
## Страховой актив



### Диверсификация:

- по географии
- по медицинским профилям
- по форматам оказания медицинской помощи
- по ценовой политике

## Компания роста



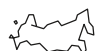
## Регулярные дивиденды

- Непрерывные инвестиции в развитие
- Возможности по консолидации рынка
- Высокая маржа
- Нет долга
- Стабильный дивиденд

# №1 Федеральная сеть частной медицины



**1** МГИМО-МЕД



**7** Федеральных округов



**35** Регионов



**45** Городов



**260** ТЫС. м<sup>2</sup> Общая площадь

**88**

Медицинских учреждений



**74** Клиники

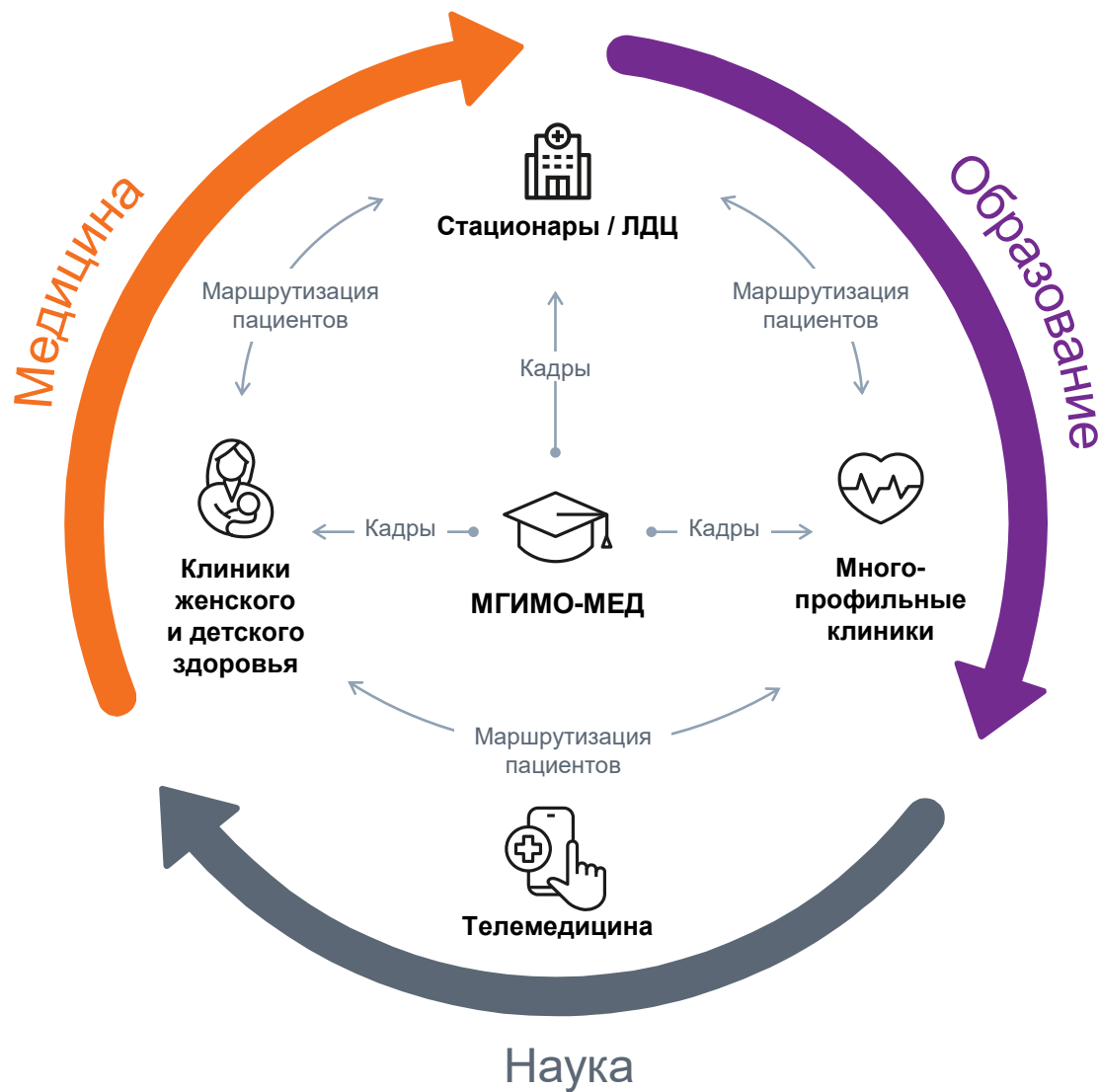


**14** Госпиталей

**50%**

Доля выручки  
Московского региона  
4 кв 2025

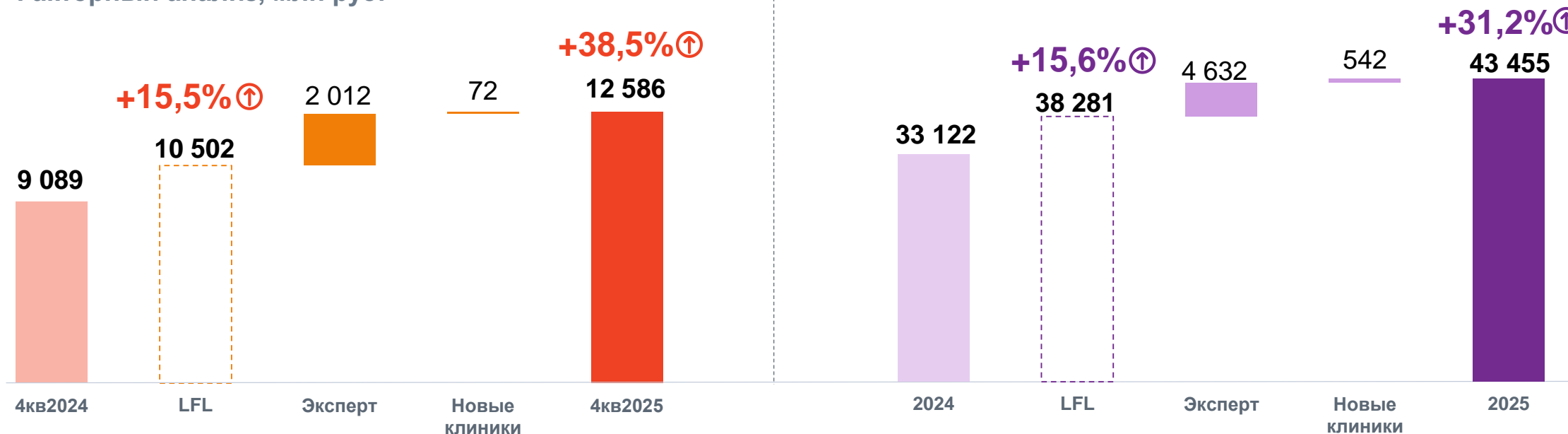
# Вертикально интегрированная бизнес-модель



- ★ Вклад в развитие медицины с научной точки зрения
- ★ Подготовка медицинских специалистов на базе собственного медицинского университета
- ★ Эффект синергии от взаимной загрузки различных форматов медучреждений и обеспечение высокого уровня комфорта и качества медицинской помощи

# Динамика выручки

Факторный анализ, млн руб.



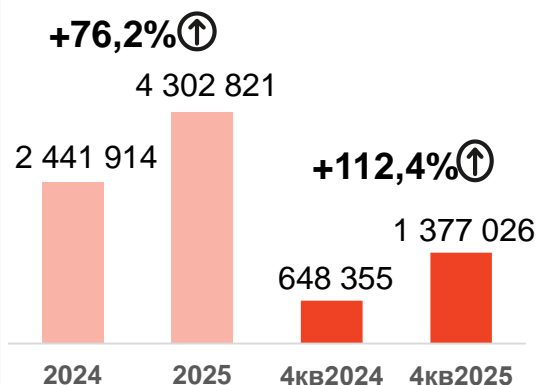
Основной эффект на рост выручки в 4 квартале и за 12 месяцев 2025 года оказали результаты:

- ✓ московских и региональных госпиталей по амбулаторной и стационарной помощи и родам
- ✓ медицинских центров «Эксперт»

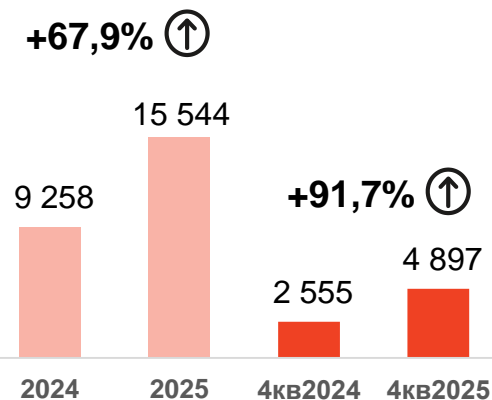


# Ключевые результаты

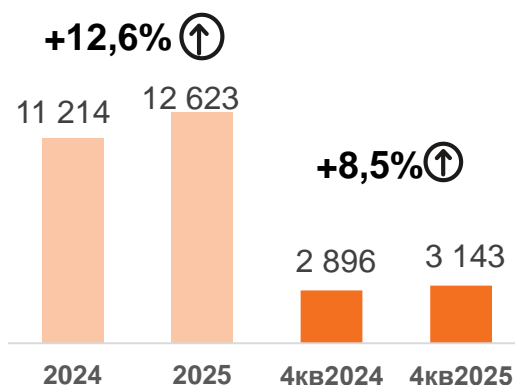
## Посещения Количество



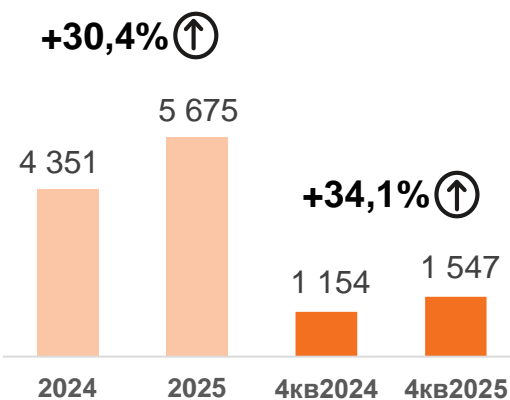
## Выручка, млн руб.



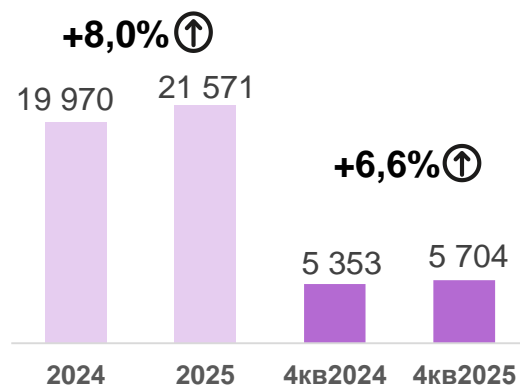
## Роды Количество



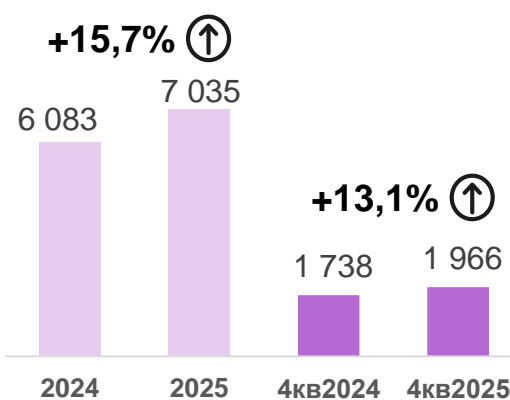
## Выручка, млн руб.



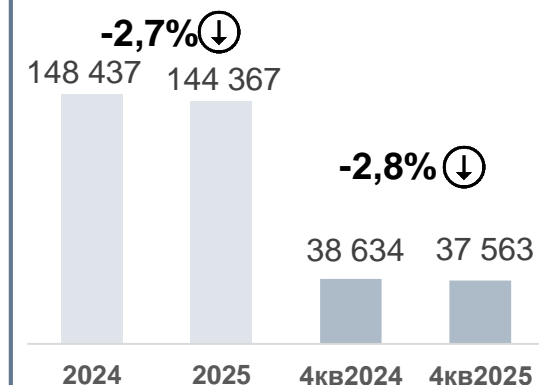
## ЭКО Количество пункций



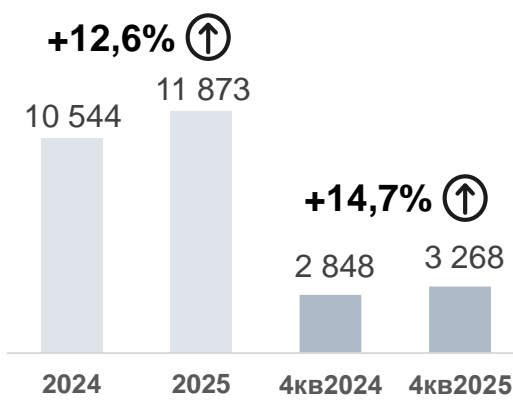
## Выручка, млн руб.



## Койко-дни Количество



## Выручка, млн руб.




# Госпитали в Москве




## ЦЕНТРАЛЬНЫЙ КЛИНИЧЕСКИЙ ГОСПИТАЛЬ ЛАПИНО

### Лапино-1


Многопрофильный госпиталь для всей семьи


 **42 000 м²**  
общая площадь

 **191**  
количество коек

### Лапино-2


Онкологический центр


 **18 500 м²**  
общая площадь

 **120**  
количество коек

### Лапино-4

Родильное отделение


 **4 200 м²**  
общая площадь


 **31**  
количество коек

## MD Group

### на Севастопольском

Многопрофильный госпиталь для всей семьи


 **27 600 м²**  
общая площадь


 **261**  
количество коек

## MD Group

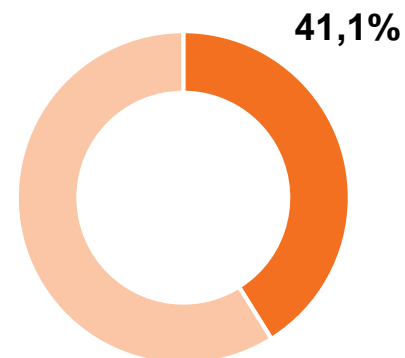
### Мичуринский

Многопрофильный госпиталь для всей семьи

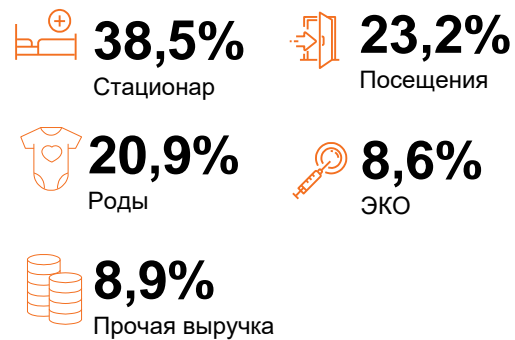
 **8 775 м²**  
общая площадь

 **60**  
количество коек

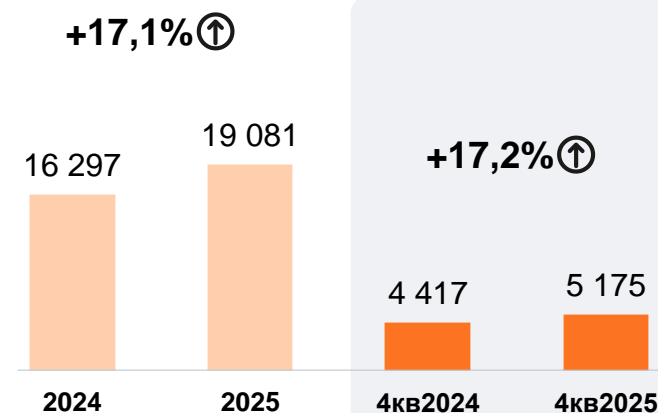
## Доля госпиталей Москвы в выручке Группы за 4кв2025



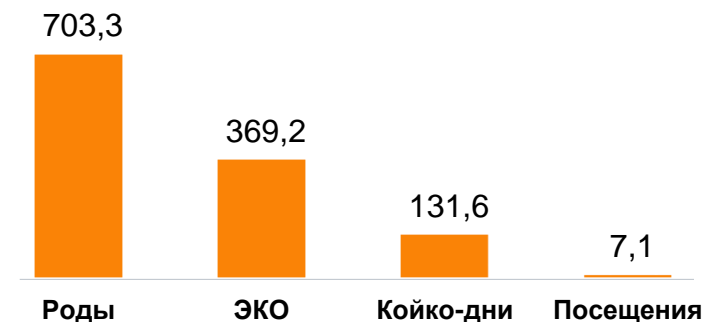
## Структура выручки



## Динамика выручки, млн руб.



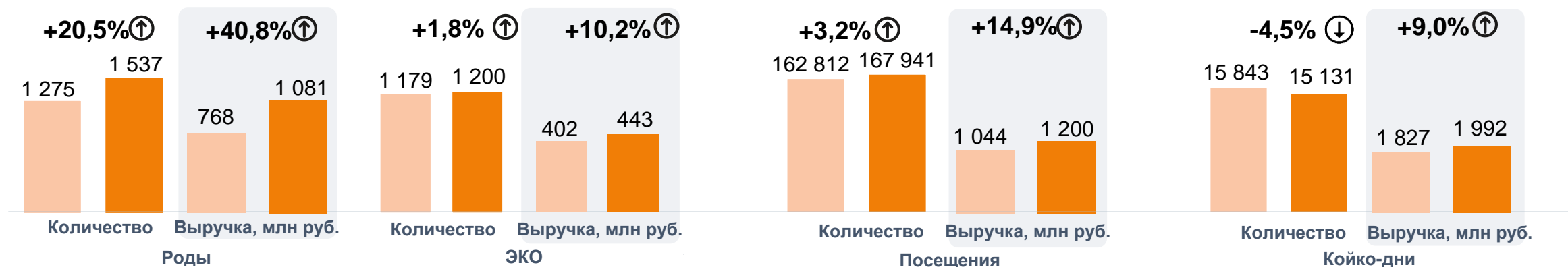
## Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.



# Госпитали в Москве. Результаты за 4 кв. 2025 года

## Динамика операционных показателей и выручки

4кв2024 4кв2025



- Рост количества родов:
  - дополнительный пациентопоток из новых клиник
- Рост посещаемости:
  - востребованность акушерства и гинекологии, педиатрии и диагностики
  - планомерный рост загрузки госпиталя MD Group Мичуринский
- Снижение количества койко-дней:
  - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС
  - перераспределение коек в пользу послеродового отделения ввиду высокой загрузки по родам в госпитале MD Group



27 ноября 2025 года состоялось открытие нового родильного отделения на базе корпуса Лапино-4

### Рост среднего чека в 4кв2025:

- +16,8% на роды
- +14,2% на стационар
- +11,4% на посещения
- +8,3% на ЭКО

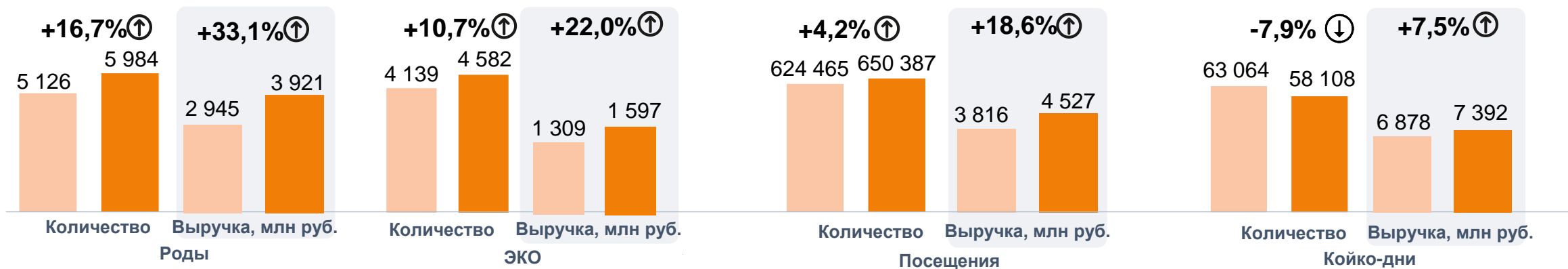
Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с большей стоимостью, востребованность более дорогих контрактов и услуг, индексация цен



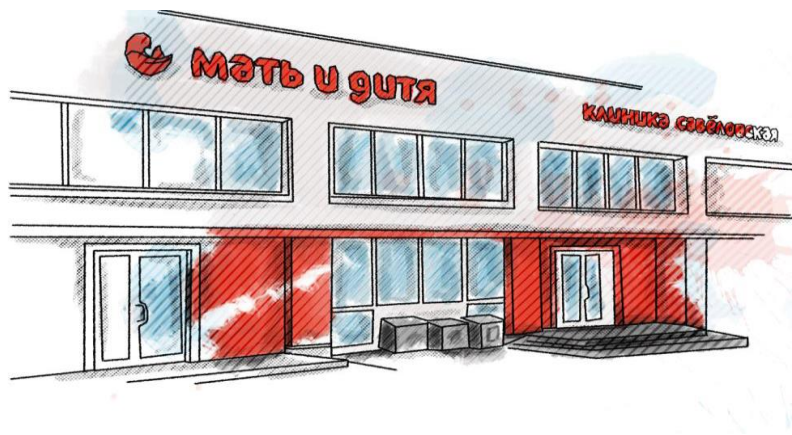
# Госпитали в Москве. Результаты за 2025 год

## Динамика операционных показателей и выручки


■ 2024 ■ 2025



# Амбулаторные клиники в Москве



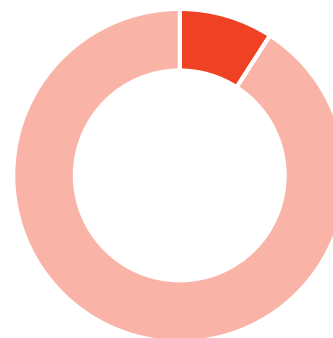
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и женских центров

 **583 м<sup>2</sup>**  
средняя площадь

 **17**  
клиник

Доля клиник Москвы в выручке Группы за 4кв2025

9,1%



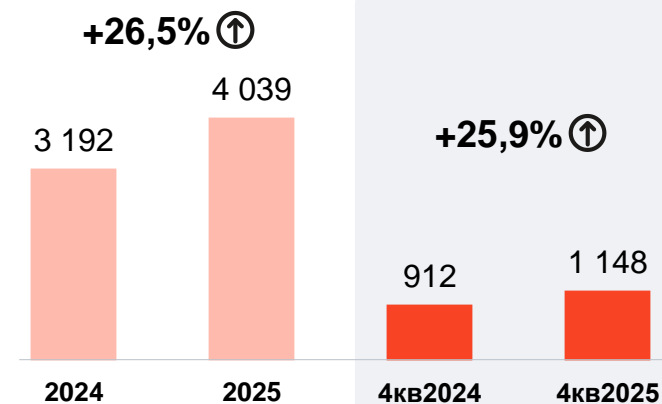
Структура выручки

 **51,1%**  
Посещения

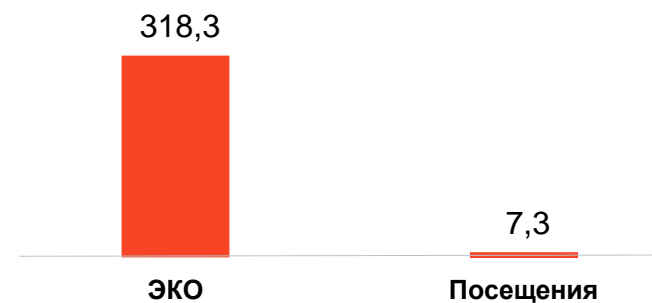
 **41,2%**  
ЭКО

 **7,7%**  
Прочая выручка

Динамика выручки, млн руб.



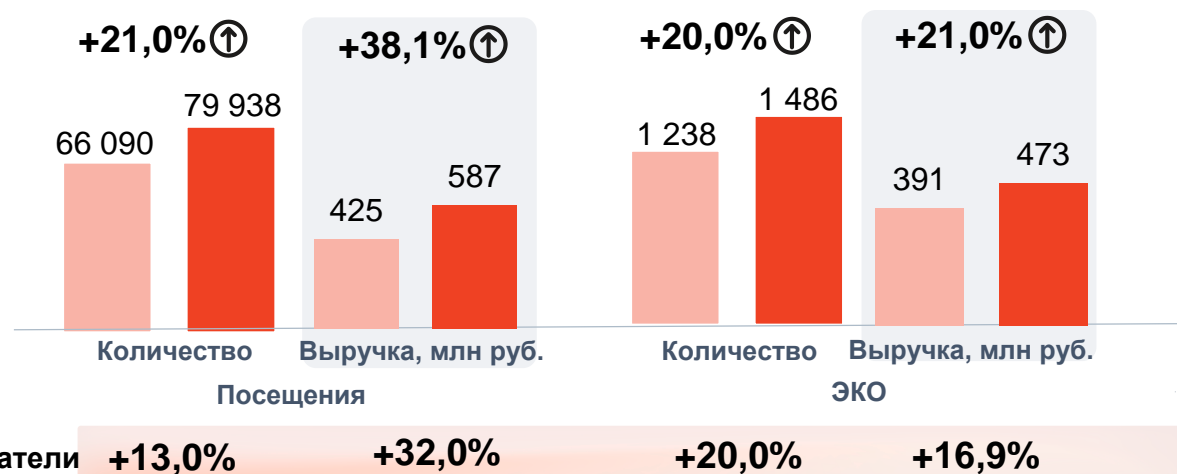
Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.



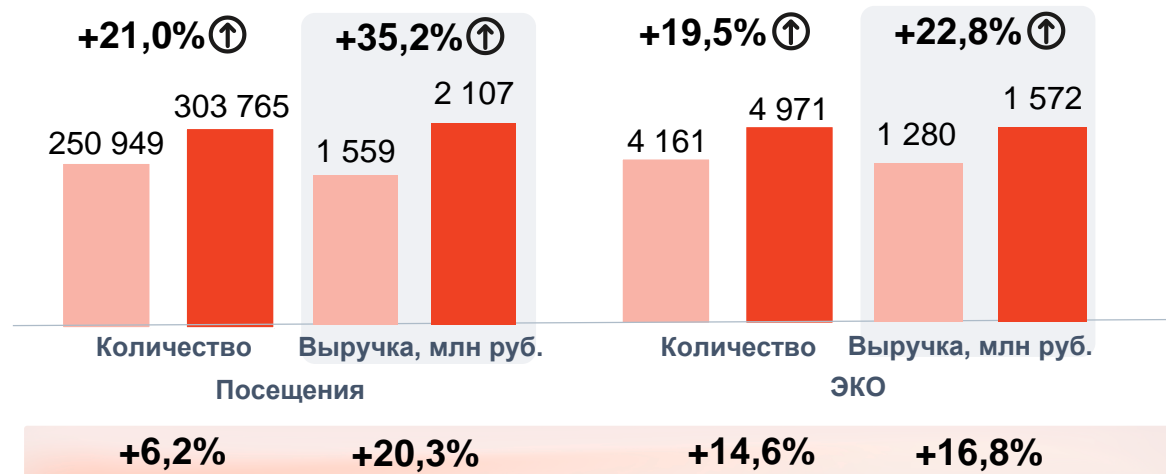
# Клиники в Москве. Результаты

## Динамика операционных показателей и выручки

4кв2024 4кв2025



2024 2025



- Рост посещаемости
  - результаты работы новых клиник, открытых в 2024-2025 годах
- Рост количества пункций ЭКО
  - рост спроса на коммерческие циклы
  - расширение штата репродуктологов
  - результаты работы нового медицинского центра «Лапино Сити»

### Рост среднего чека в 4кв2025:

- +14,2% на посещения
- +0,8% на ЭКО

Высокий спрос на контракты ведения беременности и приемы репродуктологов на фоне высокой динамики по направлению ЭКО

# Госпитали в регионах



## MD Уфа

**33 000 м²**  
общая площадь

**185**  
количество коек

## MD Новосибирск

**10 248 м²**  
общая площадь

**93**  
количество коек

## MD Лахта

**9 000 м²**  
общая площадь

**52**  
количество коек

## MD Самара

**15 000 м²**  
общая площадь

**164**  
количество коек

## MD Тюмень-1

**15 000 м²**  
общая площадь

**164**  
количество коек

## MD Тюмень-2

**4 750 м²**  
общая площадь

**50**  
количество коек

## Эксперт Новосибирск

**3 309 м²**  
общая площадь

**18**  
количество коек

## Эксперт Пермь

**2 979 м²**  
общая площадь

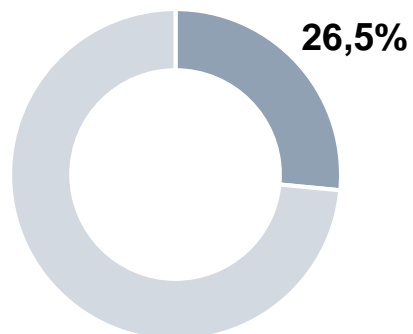
**16**  
количество коек

## Эксперт Иркутск

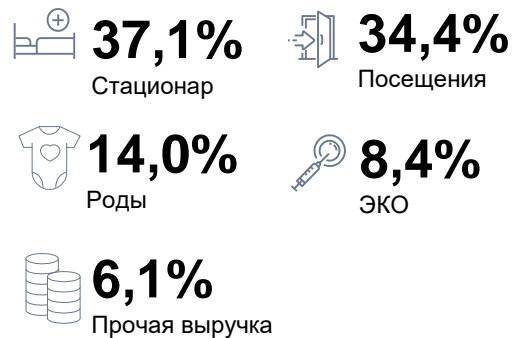
**6 232 м²**  
общая площадь

**32**  
количество коек

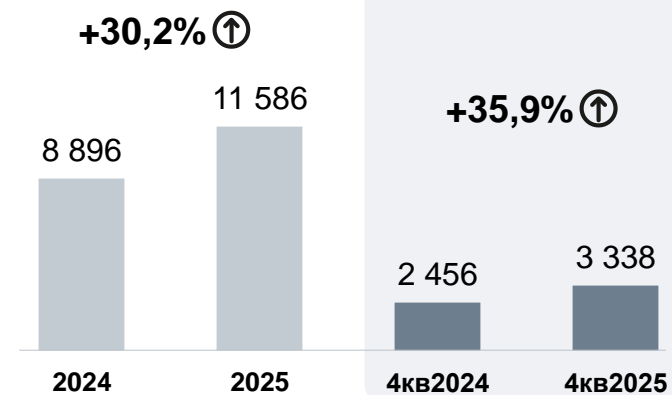
Доля госпиталей в регионах в  
выручке Группы за 4кв2025



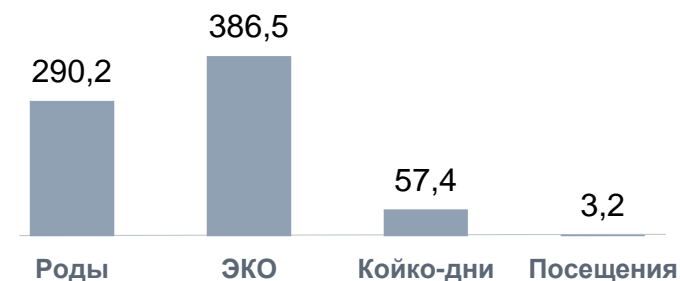
Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



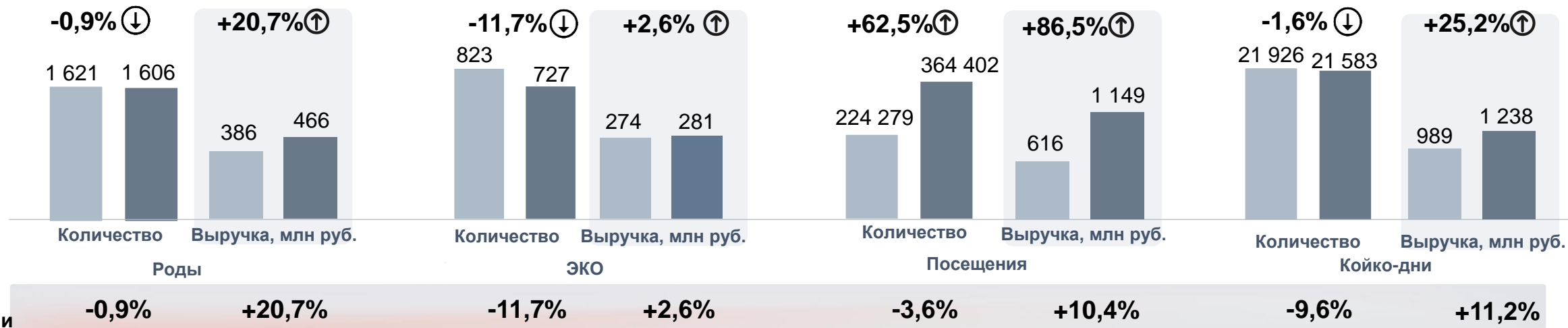
Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.



# Госпитали в регионах. Результаты за 4 кв. 2025 года

## Динамика операционных показателей и выручки

■ 4кв2024 ■ 4кв2025



- Снижение количества родов:
  - эффективное использование мощностей госпиталя в Санкт-Петербурге и более комфортный уровень загрузки родового отделения
- Рост посещаемости:
  - востребованность диагностики, акушерства и гинекологии, педиатрии
  - положительный эффект от присоединившихся госпиталей «Эксперт»
- Снижение количества пункций ЭКО:
  - снижение объемов ОМС
- Снижение количества койко-дней:
  - уменьшение объема услуг, оказанных по ОМС

### Рост среднего чека в 4кв2025:

- +27,2% на стационар
- +21,9% на роды
- +16,1% на ЭКО
- +14,8% на посещения

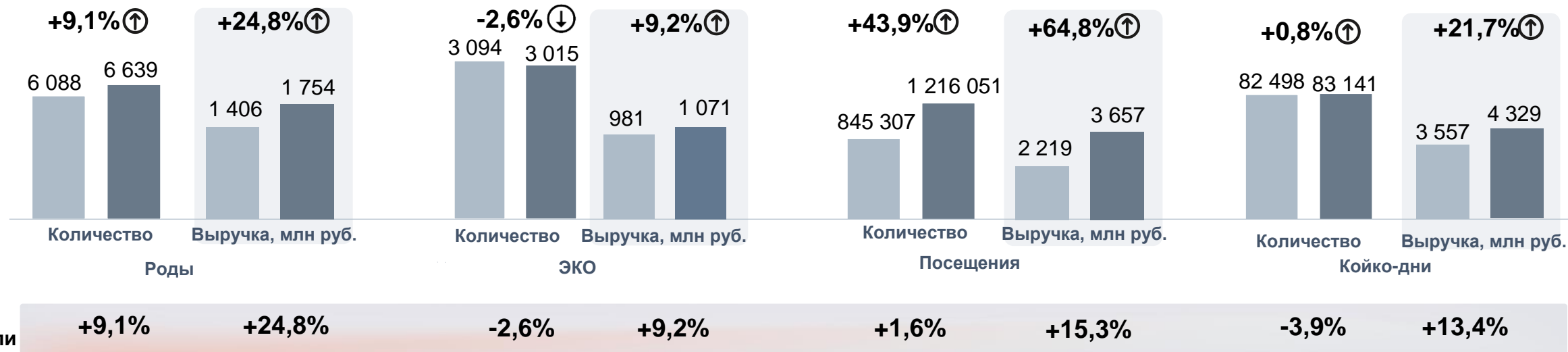
Рост объема коммерческих услуг, хирургических вмешательств с большей стоимостью, индексация цен



# Госпитали в регионах. Результаты за 2025 год

## Динамика операционных показателей и выручки


■ 2024 ■ 2025




# Амбулаторные клиники в регионах



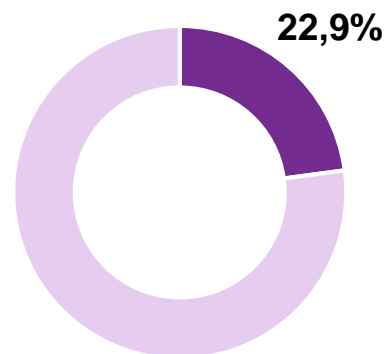
Квалифицированная медицинская помощь в формате многопрофильных клиник и клиник ЭКО

 **941 м²**  
средняя площадь

 **57**  
клиник

 **37**  
городов присутствия

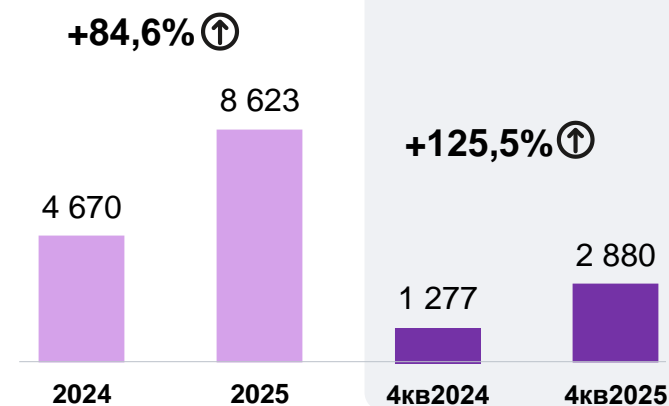
Доля клиник регионов в выручке Группы за 4кв2025



Структура выручки



Динамика выручки, млн руб.



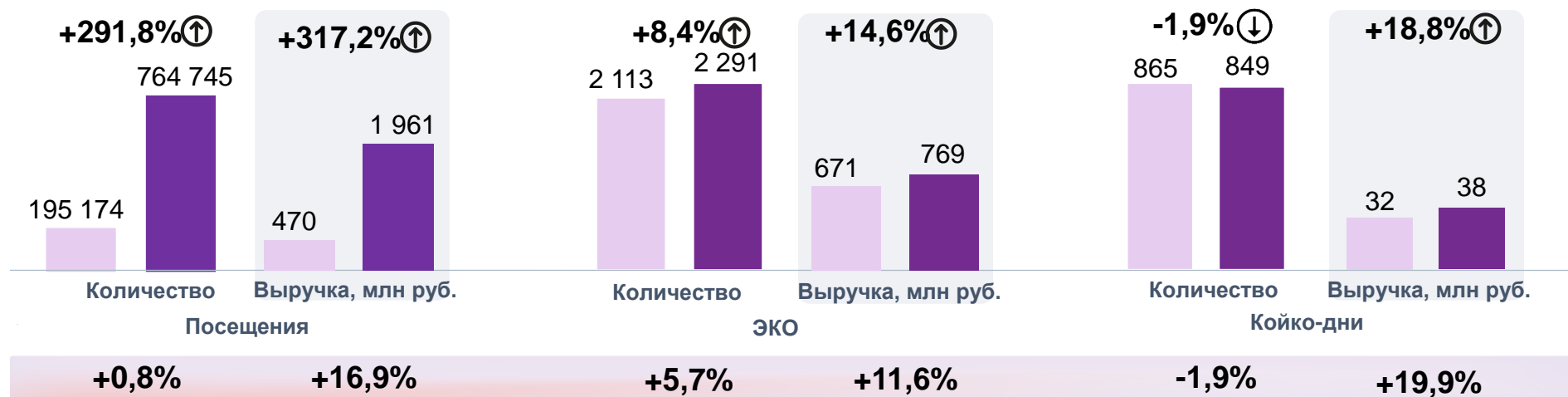
Средний чек в 4кв2025, тыс. руб.



# Клиники в регионах. Результаты за 4 кв. 2025 года

## Динамика операционных показателей и выручки

4кв2024 4кв2025



- Рост количества посещений:
  - положительный эффект от присоединившихся клиник «Эксперт»
- Рост количества пунктов ЭКО:
  - результаты работы новых клиник, открытых и приобретенных в 2024-2025 годах



26 ноября 2025 года была открыта новая многопрофильная клиника в Уфе

### Рост среднего чека в 4кв2025:

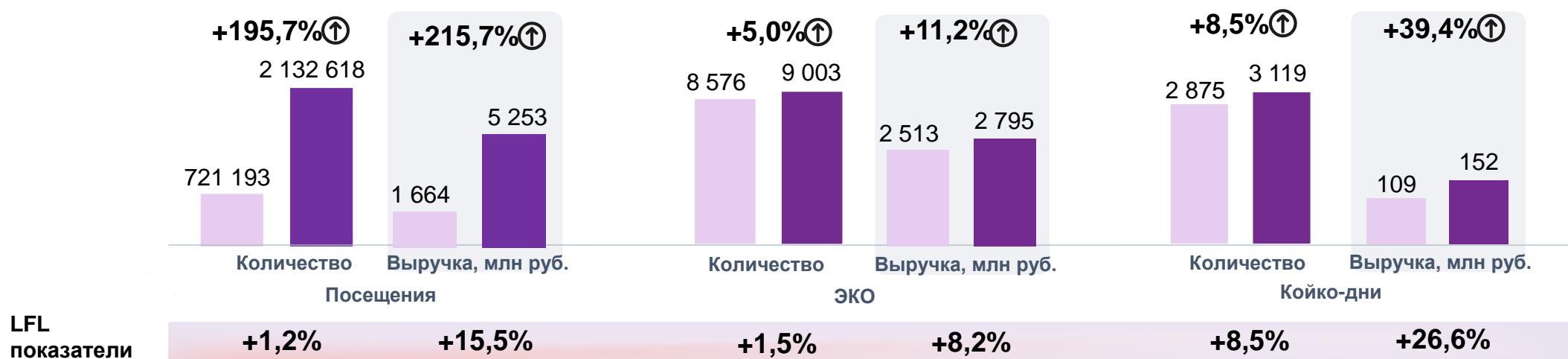
- +21,0% на стационар
- +5,7% на ЭКО
- +6,5% на посещения

Рост объема коммерческих услуг

# Клиники в регионах. Результаты за 2025 год

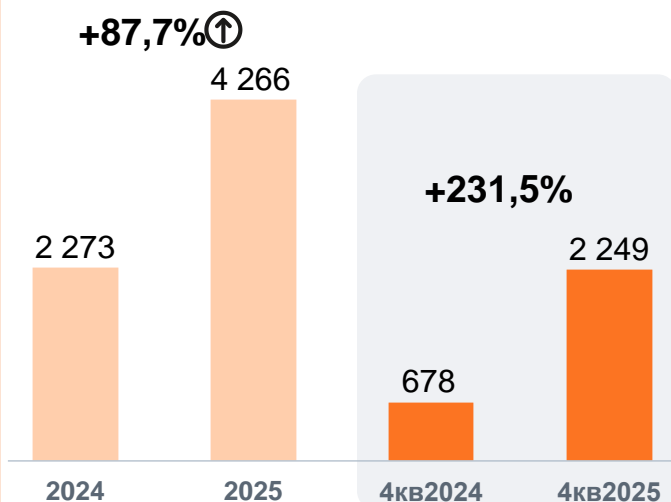
## Динамика операционных показателей и выручки

■ 2024 ■ 2025

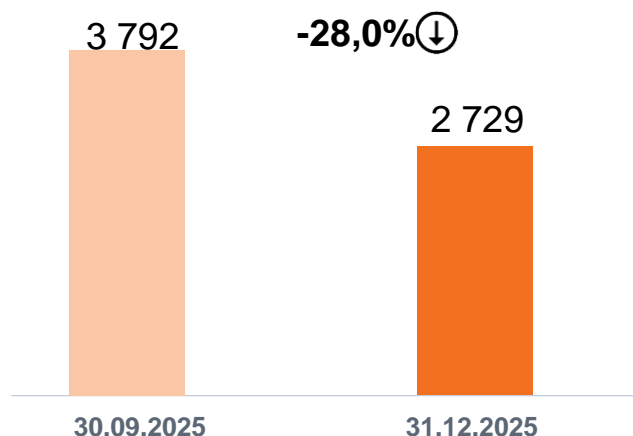


# Финансовое положение и CAPEX

Динамика CAPEX, млн руб.



Денежные средства, млн руб.



Сокращение денежных средств в 4 квартале 2025 года - ввиду выплаты дивидендов и финансирования приобретения недвижимости под новый госпиталь в Москве

Заемные средства на балансе Группы отсутствуют.

Объем арендных обязательств почти не изменился по сравнению с уровнем на 30.09.2025 г. и составил 3 098 млн руб.

Основной объем капитальных инвестиций направлялся в 4 квартале на развитие госпиталей, в т.ч. приобретение недвижимости под новый госпиталь



# Планы по дальнейшему развитию бизнеса

	Москва и область						Регионы		
Регион	Зубарев пер., Москва	Лапино, Московская обл.	Домодедово, Московская обл.	Куркино	Юго-Запад Расширение	Ходынка Расширение	Новороссийск	Тула Расширение	Лакта, Санкт- Петербург
Профиль	Многопро- фильный госпиталь	Центр лучевой терапии	Многопро- фильный госпиталь	Женский центр	Женский центр	Женский центр	Женский центр	ЭКО	Многопро- фильный центр
Площадь, м²	17 954	4 700	15 600	289	1 076 (+280м²)	765 (+306м²)	206	636 (+95м²)	2 500
Дата открытия	2027-2028	2027-2028	2028-2029	1кв2026	2кв2026	4кв2026	1кв2026	1кв2026	4кв2027



➤ 10 млрд руб. на следующие 2 года



Активное изучение возможностей на рынке M&A



**Спасибо за внимание!**



[ir@mcclinics.ru](mailto:ir@mcclinics.ru)



[mcclinics.com/ru](https://mcclinics.com/ru)