



# **MDMG**

## **Финансовые результаты**

### **2 квартал и 1 полугодие 2022 года**



# Предупреждение

## ВАЖНОЕ ЗАМЕЧАНИЕ

Информация, заявления и мнения, содержащиеся в настоящей презентации, не являются публичной офертой в соответствии с любым применимым законодательством или предложением продать или запросить какое-либо предложение, купить какие-либо ценные бумаги или финансовые инструменты или какой-либо совет или рекомендацию в отношении таких ценных бумаг или других финансовых инструментов.

## ЗАЯВЛЕНИЕ ПРОГНОЗНОГО ХАРАКТЕРА

Настоящий пресс-релиз содержит заявления прогнозного характера, которые основаны на текущих ожиданиях и предположениях Компании и могут нести в себе известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что действительные результаты, показатели или события будут отличаться от выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях. Заявления прогнозного характера, которые содержатся в настоящем пресс-релизе, основаны на прошлых тенденциях или деятельности и не должны рассматриваться как утверждающие, что такие тенденции или деятельность сохранятся в будущем. Считается, что выраженные в данных заявлениях ожидания являются оправданными, но на них может воздействовать ряд факторов, которые могут привести к существенным расхождениям с действительными результатами или тенденциями, включая, помимо прочего: рыночные условия, рыночную позицию Компании, доходы, финансовое состояние, денежные потоки, доходность капитала и операционную рентабельность, ожидаемый уровень инвестиций и экономические условия; способность Компании получать капитальное/дополнительное финансирование; сокращение спроса со стороны клиентов; повышение конкуренции; непредвиденное сокращение выручки или прибыльности; законодательные, налоговые или регуляторные нововведения, включая, помимо прочего, изменения нормативов в сфере экологии, здравоохранения и безопасности; колебание курсов валют; удержание высшего руководства; поддержание трудовых отношений; колебание себестоимости; и операционные и финансовые ограничения в результате соглашений о финансировании.

Никакое заявление в настоящем пресс-релизе не направлено на осуществление прогноза о размере прибыли, равно как никакое заявление не должно рассматриваться как означающее, что показатели прибыли или прибыли на акцию Компании обязательно повысятся или понизятся по сравнению с соответствующими предыдущими финансовыми периодами. Все заявления прогнозного характера относятся только к дате конкретного заявления. За исключением случаев, предусмотренных Правилами листинга, Правилами раскрытия информации и прозрачности, Правилами выпуска проспектов, Лондонской фондовой биржей или иными законами, Компания прямо отказывается от каких-либо обязательств или обязательств публиковать любые обновления или изменения любых прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем документе с целью отражения любых изменений в ожиданиях Компании в отношении них или любые изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на которых основано любое такое заявление.



# MD Medical Group сегодня

## #1 федеральная сеть доступной медицины в России

по количеству городов присутствия и сотрудников



**77**

медицинских  
специализаций



**27**

городов  
присутствия



**50<sup>1</sup>**

медицинских  
учреждений



**8,6<sup>2</sup>**

**тыс.**  
сотрудников

## Стабильное финансовое положение

Высокий уровень рентабельности по EBITDA

Низкая долговая нагрузка



**29%**

EBITDA маржа  
1П2022



**85** млн

Чистая денежная  
позиция 1П2022



**77%**

Доля прямых  
платежей от  
физических лиц



**365** тыс.

уникальных  
пациентов 1П2022

## Ключевые факты



Широкий спектр  
высококвалифицированной  
медицинской помощи



Высокий уровень  
прямых платежей от  
физических лиц



Вертикально  
интегрированная бизнес  
модель, подкреплённая  
технологическими и  
образовательными  
инициативами

<sup>1</sup>На дату публикации

<sup>2</sup>По состоянию на 30.06.2022



# Частная сеть медицинских услуг<sup>1</sup>

 **7**  
федеральных округов

 **25**  
регионов

 **27**  
городов

 **207 тыс. м<sup>2</sup>**  
Общая площадь



 **38**  
КЛИНИК

 **10**  
ГОСПИТАЛЕЙ

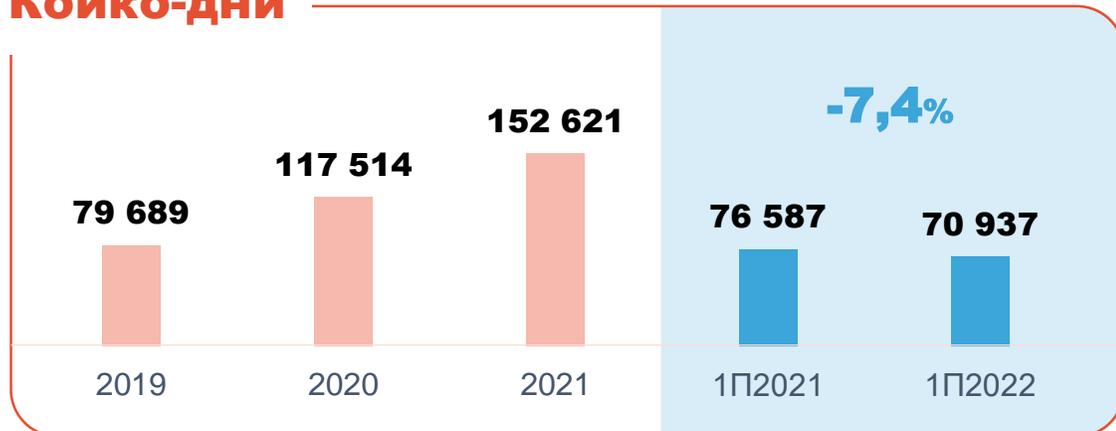
 **2**  
лаборатории MD Lab

<sup>1</sup>На дату публикации

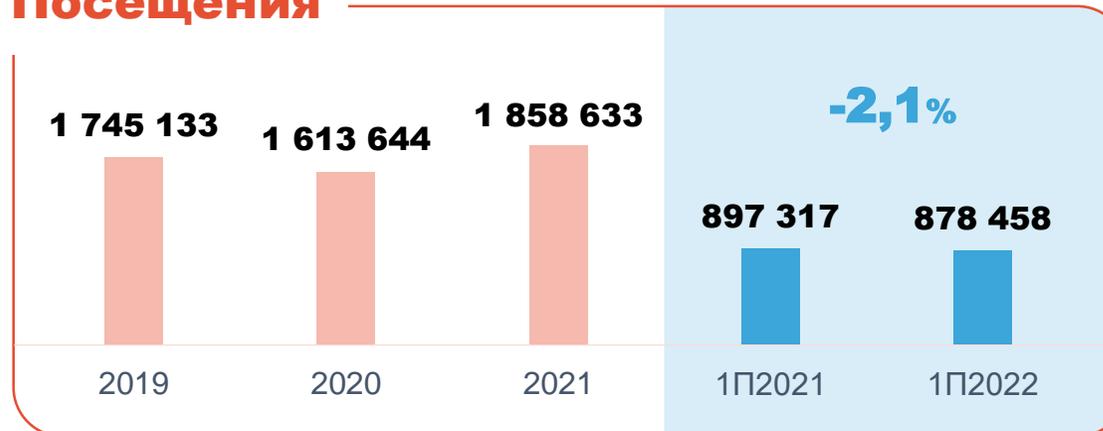


# Ключевые операционные результаты

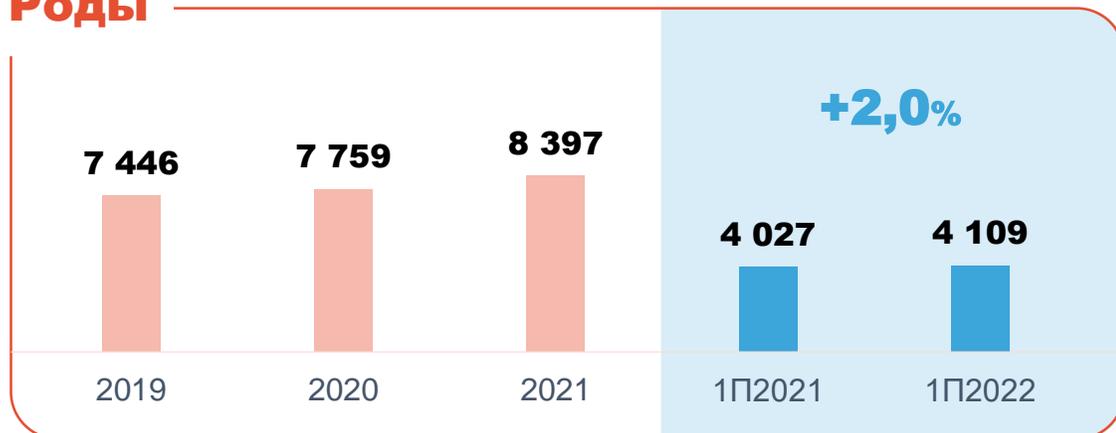
## Койко-дни



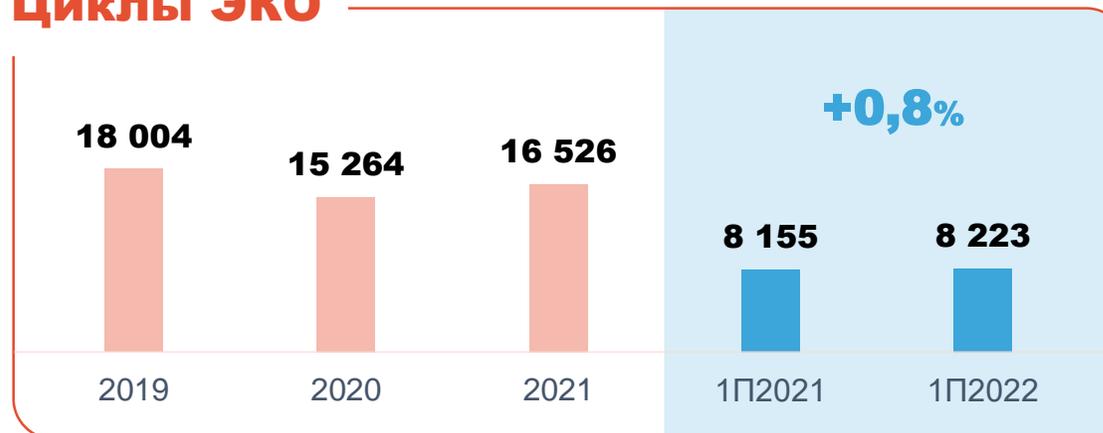
## Посещения



## Роды



## Циклы ЭКО



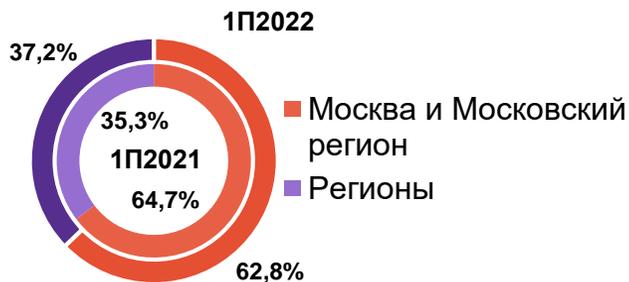


# Успешная стратегия диверсификации

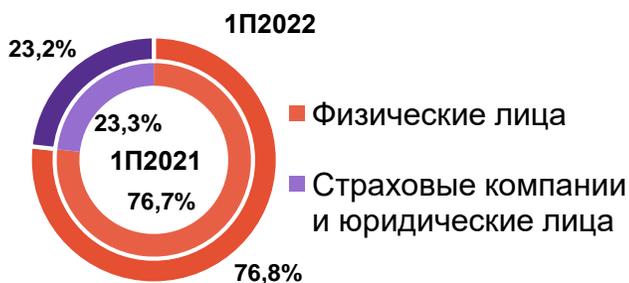
## Выручка

структура выручки

### в разрезе географии

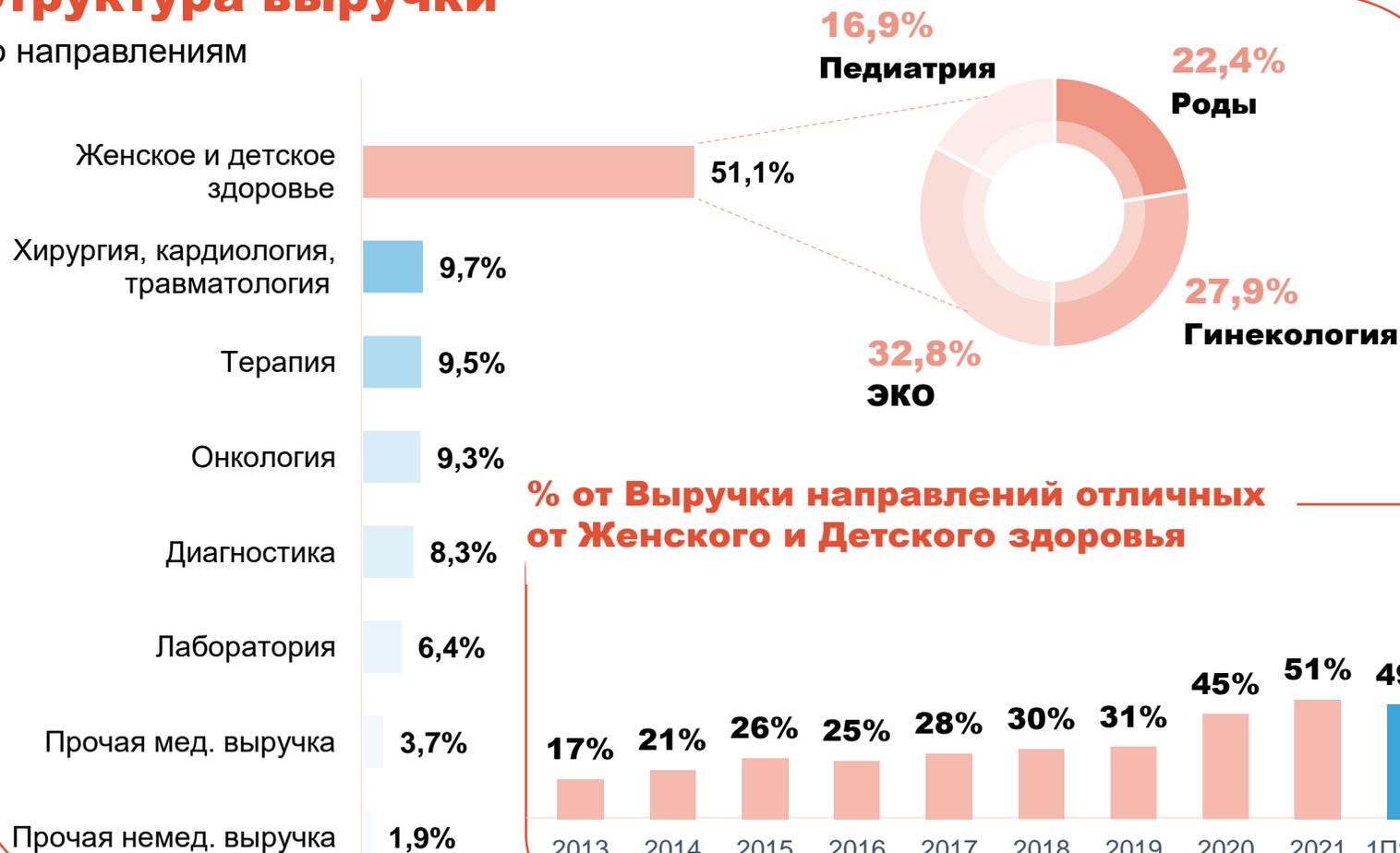


### в разрезе плательщиков

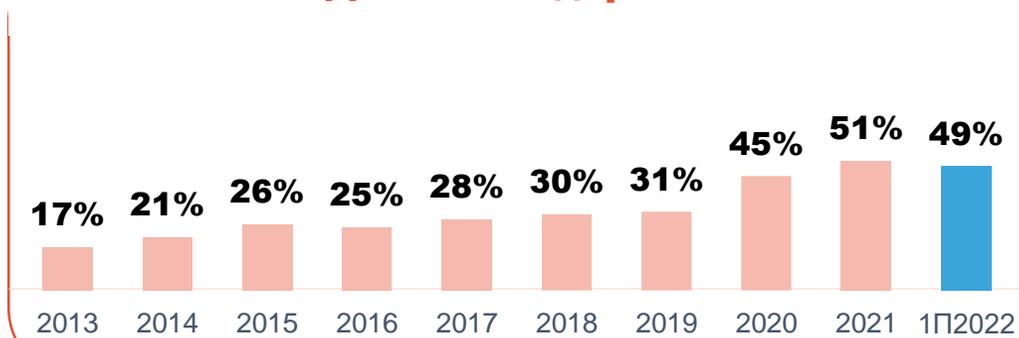


## Структура выручки

по направлениям



### % от Выручки направлений отличных от Женского и Детского здоровья



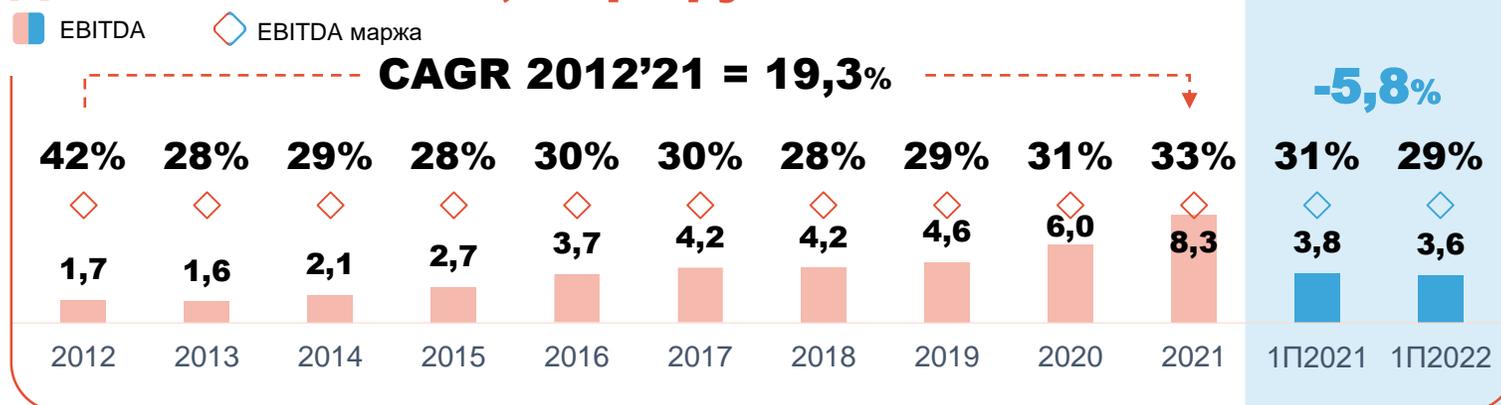


# Динамика роста бизнеса

## Динамика Выручки, млрд руб.



## Динамика EBITDA, млрд руб.



## Ключевые факты



В 1П2022 года рост Выручки обеспечен стабильным спросом на услуги ЭКО в Москве и МО (рост Выручки на 26,4%), плановой загрузкой госпиталей в регионах (рост Выручки на 12,4%), а также сильным результатом новых проектов – MD Лахта и MD Тюмень-2. Эффективный контроль расходов позволил сохранить высокий уровень рентабельности EBITDA на уровне 29,3%.

# Операционные результаты



# Госпитали в Москве



Временно перепрофилирован в COVID-госпиталь

## Лапино-1

Флагманский госпиталь с широким спектром услуг

**42 000 м<sup>2</sup>**  
площадь

**191**  
количество  
коек

## Лапино-2

Современный онкологический центр

**18 500 м<sup>2</sup>**  
площадь

**120**  
количество  
коек

## Лапино-4

Многофункциональный клинический госпиталь

**4 200 м<sup>2</sup>**  
площадь

**100**  
количество  
коек

## Госпиталь MD Group

Многофункциональный госпиталь для всей семьи

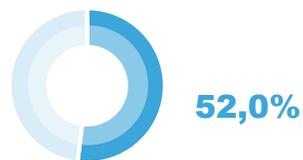
**27 600 м<sup>2</sup>**  
площадь

**261**  
количество  
коек

## Выручка

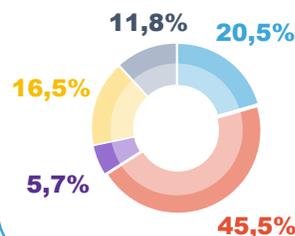
**26,7%**  
рост Выручки от ЭКО 1П2022 г/г

% выручки сегмента в Выручке Группы

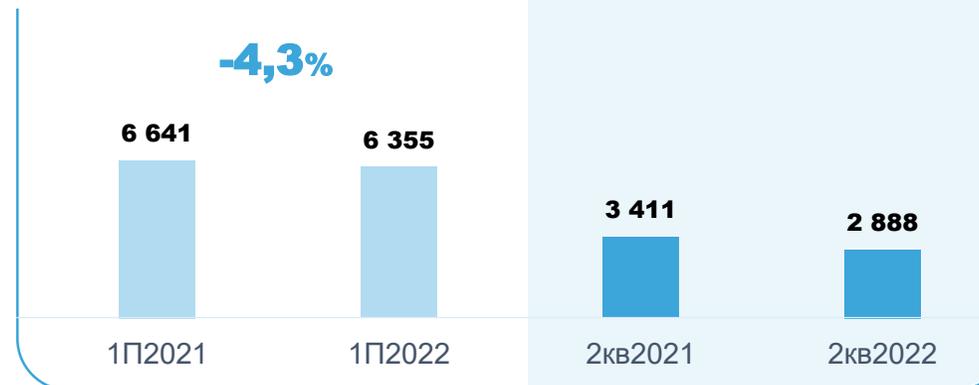


## Структура Выручки

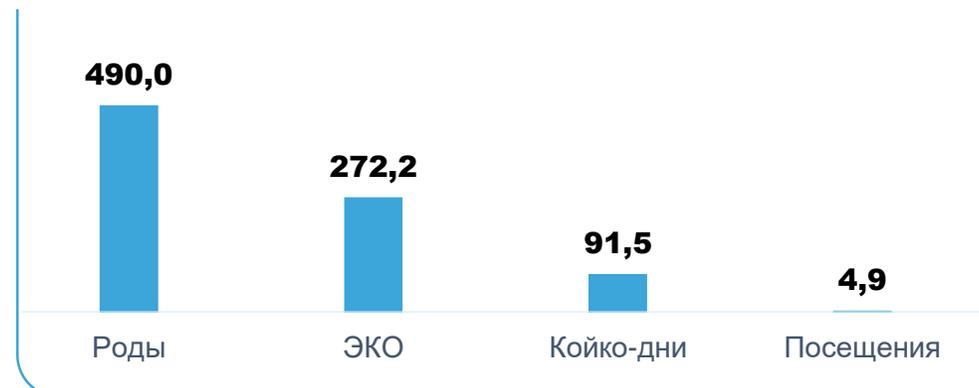
- Посещения
- Койко-дни
- ЭКО
- Роды
- Прочая выручка



## Динамика выручки, млн руб.



## Средний чек, тыс. руб.

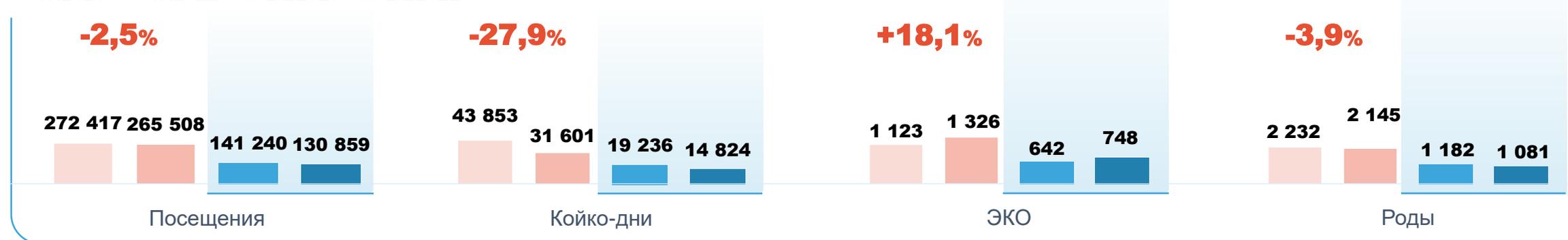




# Госпитали в Москве. Операционные показатели

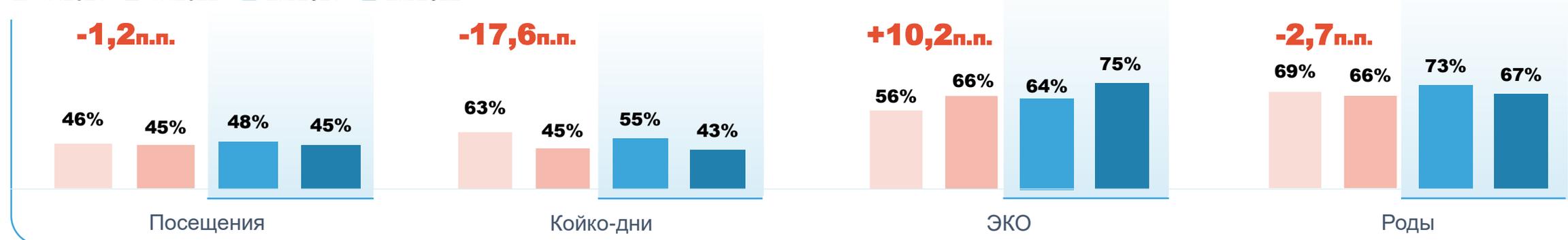
## Операционные показатели

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022



## Загрузка, %

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022





# Амбулаторные клиники в Москве и Московском регионе



**Высококласные медицинские услуги по обследованию и лечению в формате «У дома»**



**580 м<sup>2</sup>**

средняя площадь  
клиники



**10 клиник**

в Москве и  
Московском регионе



**2**

лаборатории  
MD Lab

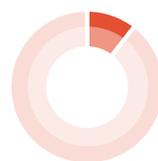
## Выручка



**13,5%**

рост Выручки  
1П2022 г/г

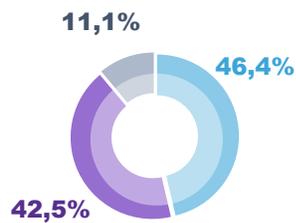
% выручки сегмента  
в Выручке Группы



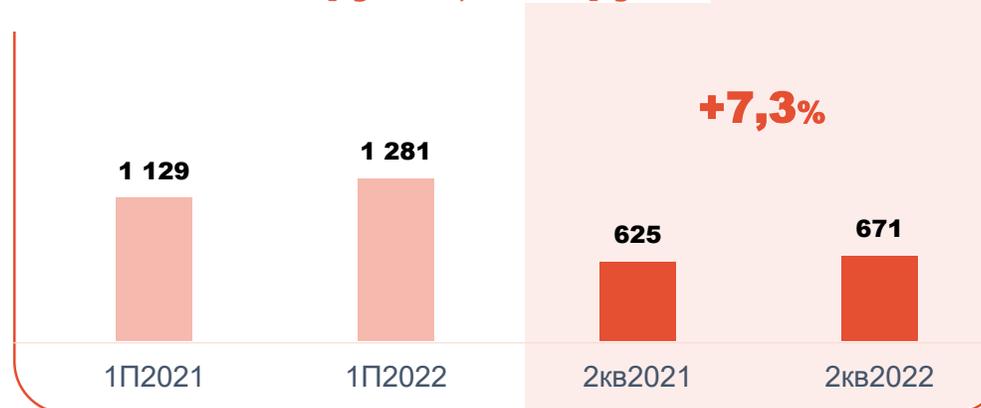
**10,5%**

### Структура Выручки

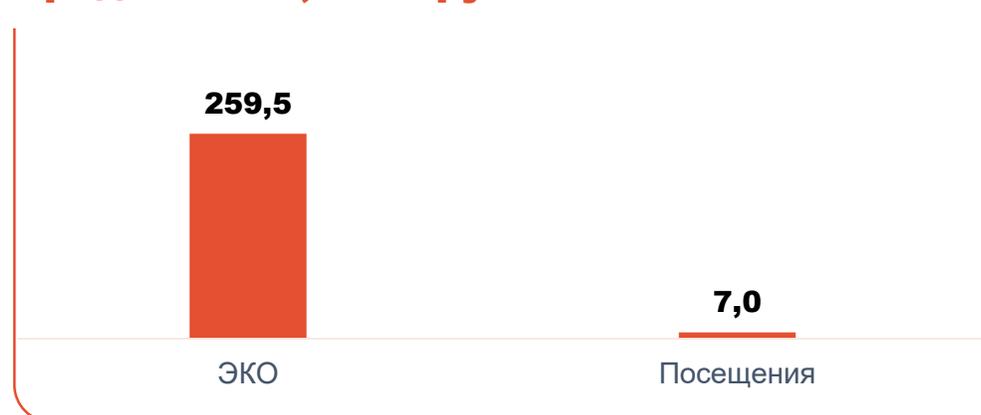
- Посещения
- ЭКО
- Прочая выручка



## Динамика Выручки, млн руб.



## Средний чек, тыс. руб.

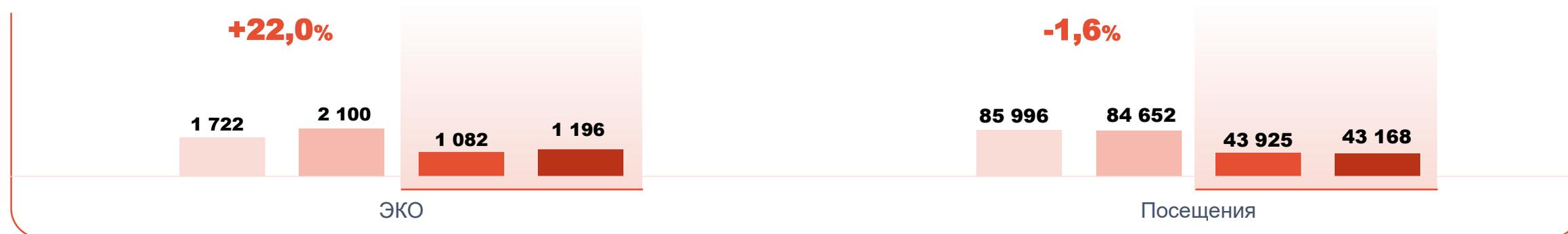




# Клиники в Москве и МО. Операционные показатели

## Операционные показатели

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022



## Загрузка, %

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022





# Госпитали в регионах



## Широкий спектр первоклассных медицинских услуг в регионах

**6** Госпиталей в: Уфе, Самаре, Новосибирске, Санкт-Петербурге и Тюмени

<b>33 000 м<sup>2</sup></b> MD Уфа	<b>10 260 м<sup>2</sup></b> MD Новосибирск	<b>9 000 м<sup>2</sup></b> MD Лахта
<b>15 000 м<sup>2</sup></b> MD Самара	<b>15 000 м<sup>2</sup></b> MD Тюмень-1	<b>4 750 м<sup>2</sup></b> MD Тюмень-2

## Выручка

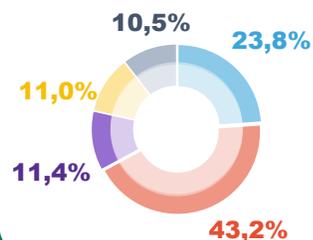
**12,4%**  
рост Выручки  
1П2022 г/г

% выручки сегмента  
в Выручке Группы

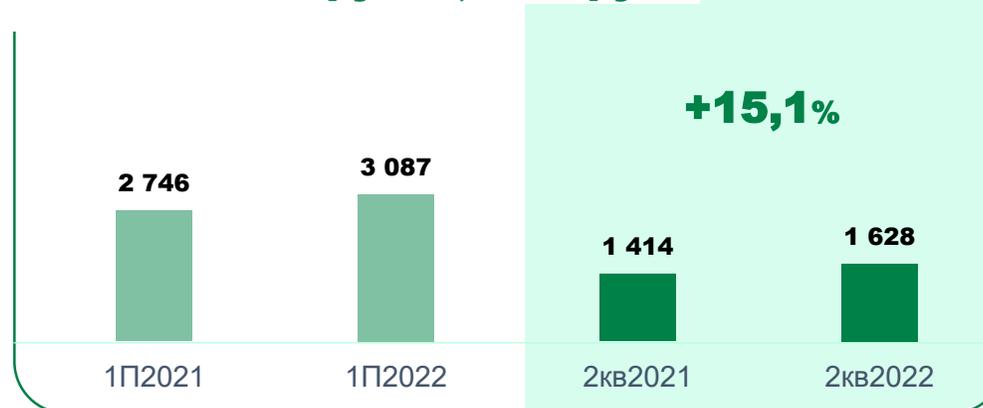


## Структура Выручки

- Посещения
- Койко-дни
- ЭКО
- Роды
- Прочая выручка



## Динамика Выручки, млн руб.



## Средний чек, тыс. руб.

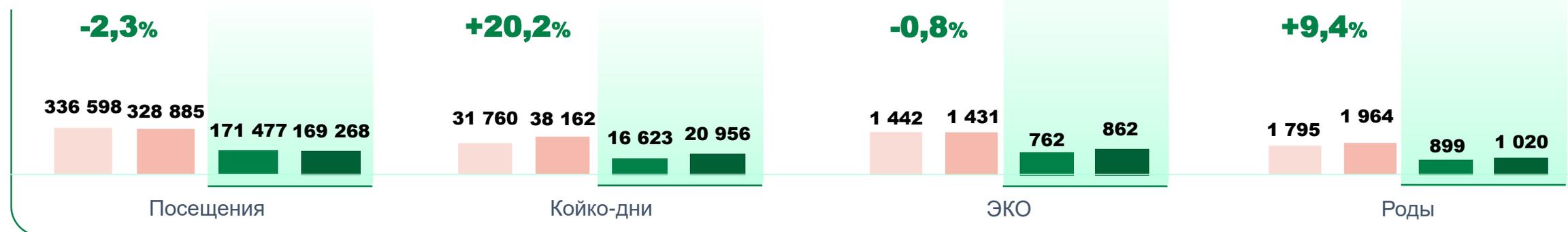




# Госпитали в регионах. Операционные показатели

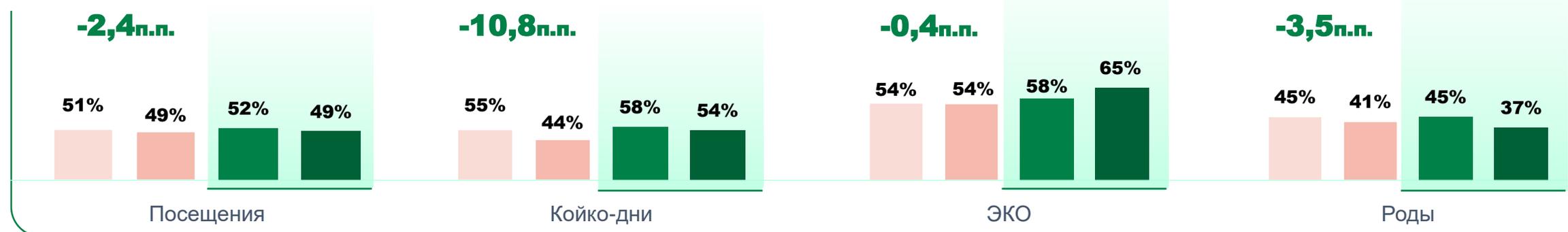
## Операционные показатели

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022



## Загрузка<sup>1</sup>, %

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022



<sup>1</sup>Основным фактором снижения загрузки госпиталей является ввод в эксплуатацию новых медицинских учреждений – «MD Лахта» и «MD Тюмень-2»



# Амбулаторные клиники в регионах



**Высококласные медицинские услуги по обследованию и лечению в формате «У дома»**



**780 м<sup>2</sup>**

средняя площадь



**28**

клиник



**23**

города присутствия

## Выручка



**9,4%**

рост Выручки по посещениям  
1П2022 г/г

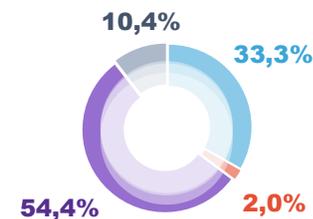
**% выручки сегмента в Выручке Группы**



**11,8%**

## Структура Выручки

- Посещения
- Койко-дни
- ЭКО
- Прочая выручка



## Динамика Выручки, млн руб.



## Средний чек, тыс. руб.

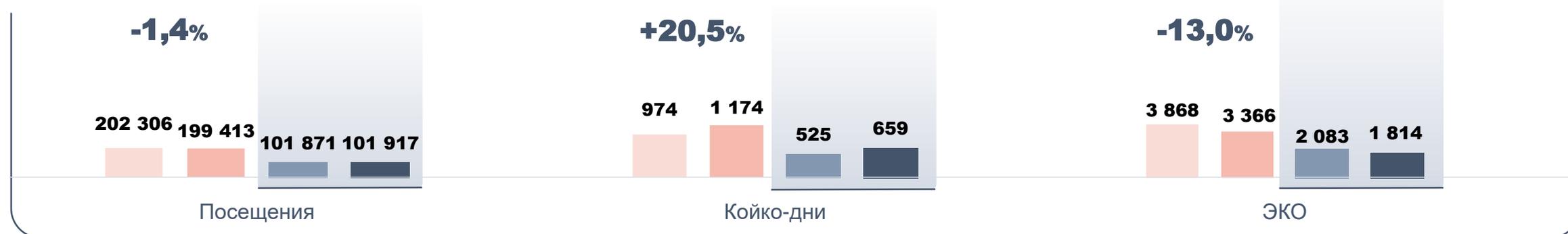




# Клиники в регионах. Операционные показатели

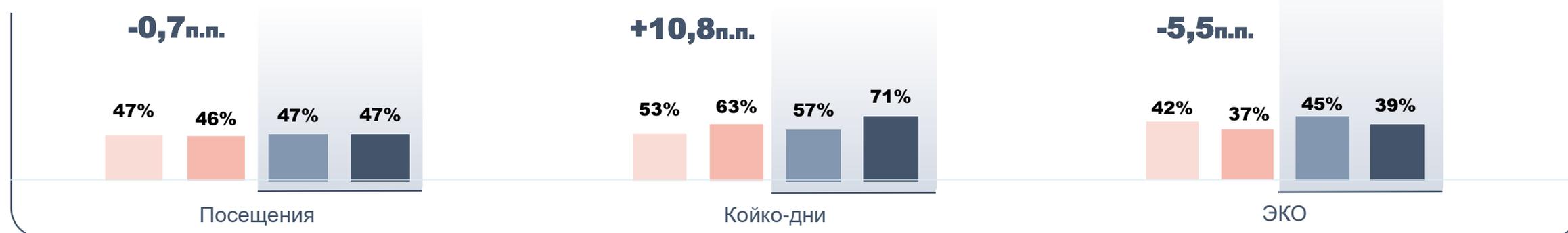
## Операционные показатели

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022



## Загрузка, %

1П2021 1П2022 2кв2021 2кв2022



# Финансовые результаты



# Отчет о прибылях и убытках, млн руб.

	1П2021	1П2022	Рост год-к-году
<b>Выручка</b>	<b>12 009</b>	<b>12 159</b>	<b>1,3%</b>
Себестоимость	(7 459)	(7 644)	2,5%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>4 550</b>	<b>4 514</b>	<b>(0,8%)</b>
Рентабельность Валовой прибыли, %	37,9%	37,1%	(0,8п.п.)
SG&A	(1 594)	(1 773)	11,2%
Чистый прочий доход / (убыток)	22	(13)	n/a
<b>ЕБИТДА</b>	<b>3 777</b>	<b>3 559</b>	<b>(5,8%)</b>
ЕБИТДА рентабельность, %	31,5%	29,3%	(2,2п.п.)
Амортизация и прочие корректировки <sup>1</sup>	(800)	(2 117)	164,8%
<b>Операционная прибыль</b>	<b>2 977</b>	<b>1 442</b>	<b>(51,6%)</b>
Убыток от курсовой разницы	(42)	(198)	369,1%
Чистые финансовые расходы	(242)	(134)	(44,5%)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2 693</b>	<b>1 110</b>	<b>(58,8%)</b>
Налоги	(6)	(3)	(37,2%)
<b>Скорректированная Чистая прибыль<sup>1</sup></b>	<b>2 643</b>	<b>2 393</b>	<b>(9,4%)</b>
Рентабельность Скорректированной Чистой прибыли, %	22,4%	19,7%	(2,7п.п.)

<sup>1</sup>В 1П2022 году корректировки включают обесценение незавершенного строительства, основных средств и гудвилла на сумму 1 287 млн руб.

В 1П2021 году корректировки включают прочий доход от возмещения налога на имущество в размере 45 млн руб.



# Структура изменения Выручки

## Факторный анализ<sup>1</sup>, млн руб.



<sup>1</sup>Данные по изменению Выручки в разрезе активов / сегментов представлены с учетом внутригрупповых операций



# Структура изменения EBITDA

## Факторный анализ<sup>1</sup>, млн руб.



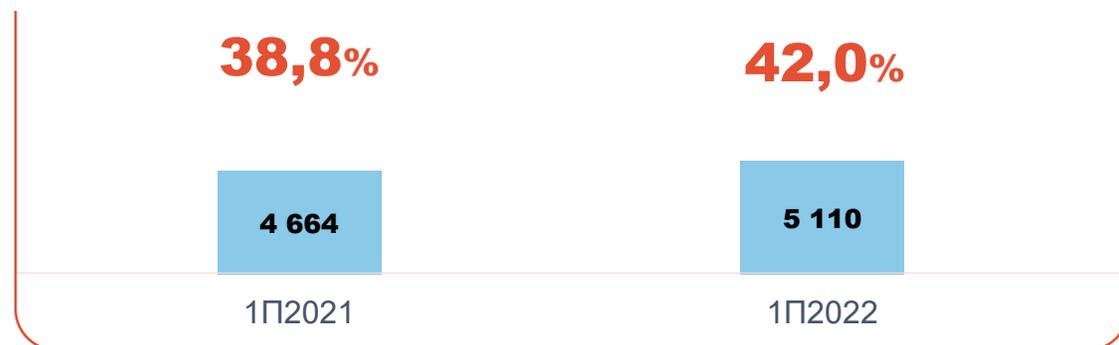
<sup>1</sup>Данные по изменению показателя EBITDA в разрезе активов / сегментов представлены с учетом внутригрупповых операций



# Ключевые расходы, млн руб.

X% как доля (%) от Выручки

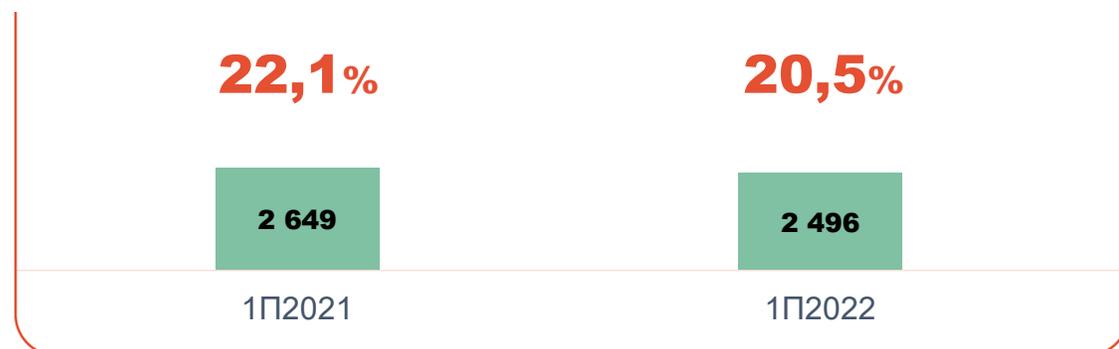
## ФОТ и социальные взносы



## Расходы на медицинские услуги



## Расходы на материалы



## Функциональные расходы<sup>1</sup>



<sup>1</sup>Функциональные расходы включают расходы на маркетинг, ИТ, клиентский сервис, обучение персонала, услуги связи и коммуникации



# Бухгалтерский Баланс<sup>1</sup>, млн руб.

Активы	2021	1П2022
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>28 557</b>	<b>27 084</b>
Основные средства	26 070	25 010
Нематериальные активы	2 142	1 937
Прочие внеоборотные активы	344	137
<b>Оборотные активы</b>	<b>5 726</b>	<b>6 833</b>
Денежные средства и их эквиваленты	3 590	4 703
Запасы	1 165	1 156
Торговая, прочая дебиторская задолженность и отложенные расходы	971	974
<b>Активы</b>	<b>34 282</b>	<b>33 916</b>

Капитал и обязательства	2021	1П2022
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>4 818</b>	<b>3 891</b>
Долгосрочный долг	3 727	2 943
Обязательства по договорам с покупателями	460	402
Торговая и прочая кредиторская задолженность	625	547
Прочие обязательства	6	1
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>6 367</b>	<b>5 898</b>
Краткосрочный долг	1 786	1 677
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 010	2 586
Прочие долгосрочные обязательства	1 570	1 635
<b>Капитал</b>	<b>23 097</b>	<b>24 127</b>
<b>Капитал и обязательства</b>	<b>34 282</b>	<b>33 916</b>

<sup>1</sup>Незначительные отклонения в расчете итогов и промежуточных итогов обусловлены округлением



# Долговой портфель

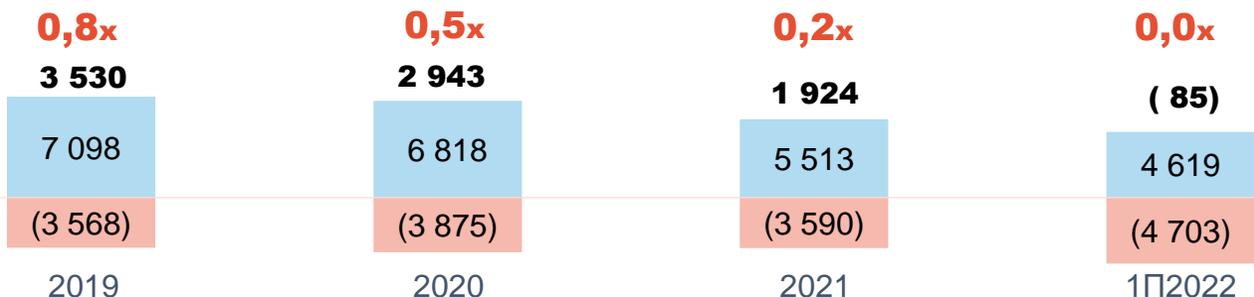
## Чистый долг, млн руб.

Денежные средства и краткосрочные депозиты

Долг

**XX** Чистый долг / (Чистая денежная позиция)

**Xx** Чистый долг / (Чистая денежная позиция) / EBITDA



## Ключевые факты



**Стабильное финансовое положение** благодаря сильной денежной позиции. На конец 1П2022 года Чистая денежная позиция = 85 млн руб.

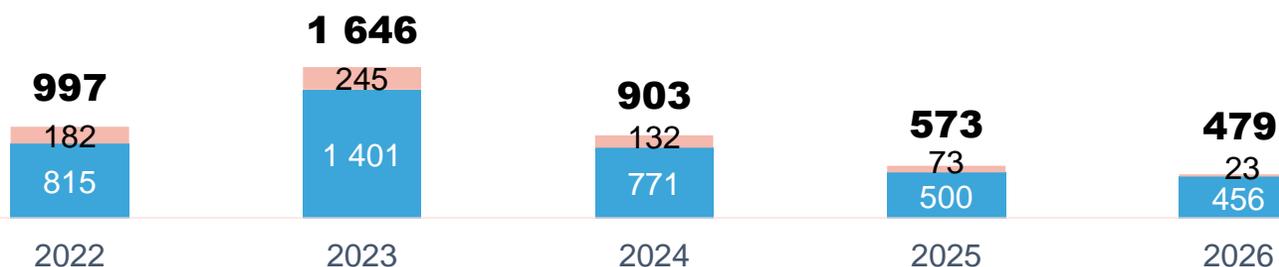
**Низкий валютный риск** = отсутствие валютного долга

В 3 квартале 2022 года Группа досрочно исполнила все обязательства перед банком ВТБ, погасив кредит в размере 2 166 млн руб.

## График погашения<sup>1</sup>, млн руб.

Проценты

Тело долга



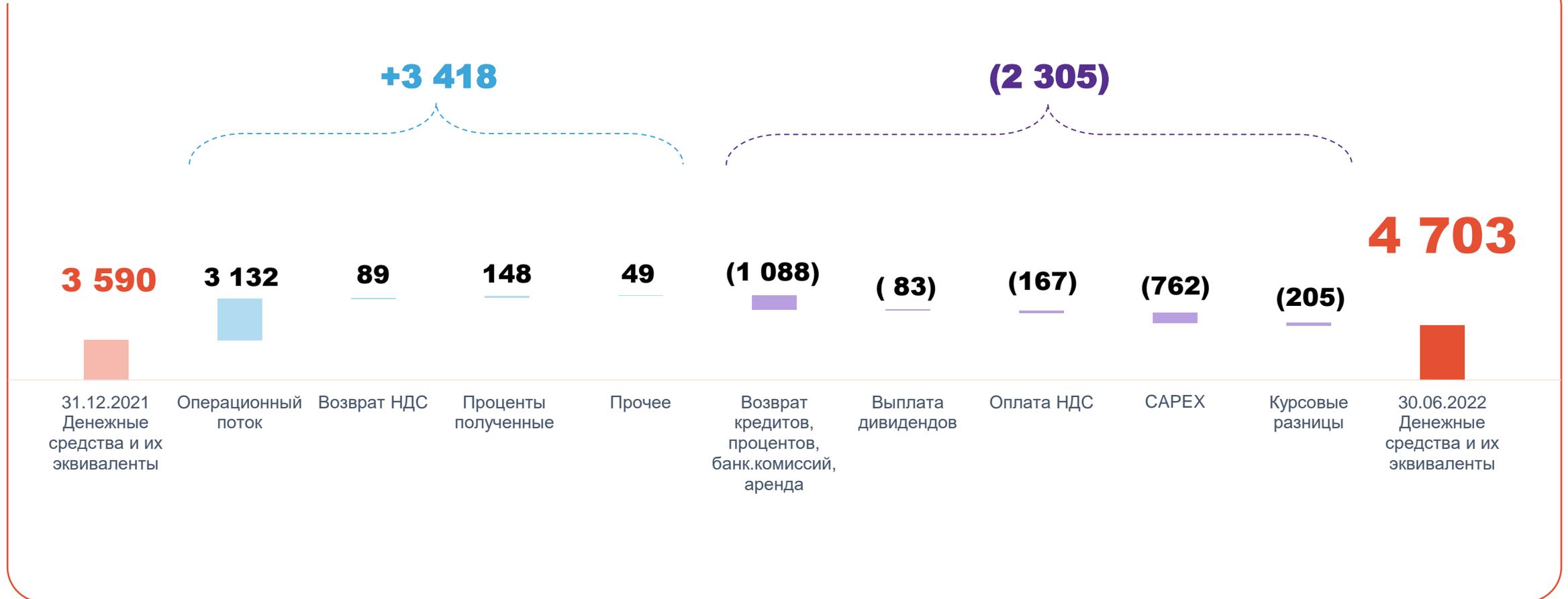
<sup>1</sup>График погашения банковского долга отражен в соответствии с графиком на конец 1П2022 года.

В 3 кв. 2022 года Группа закрыла кредит, привлеченный в 2018 году у банка ВТБ, досрочно погасив все обязательства на сумму 2 166 млн руб.



# Денежный поток Группы

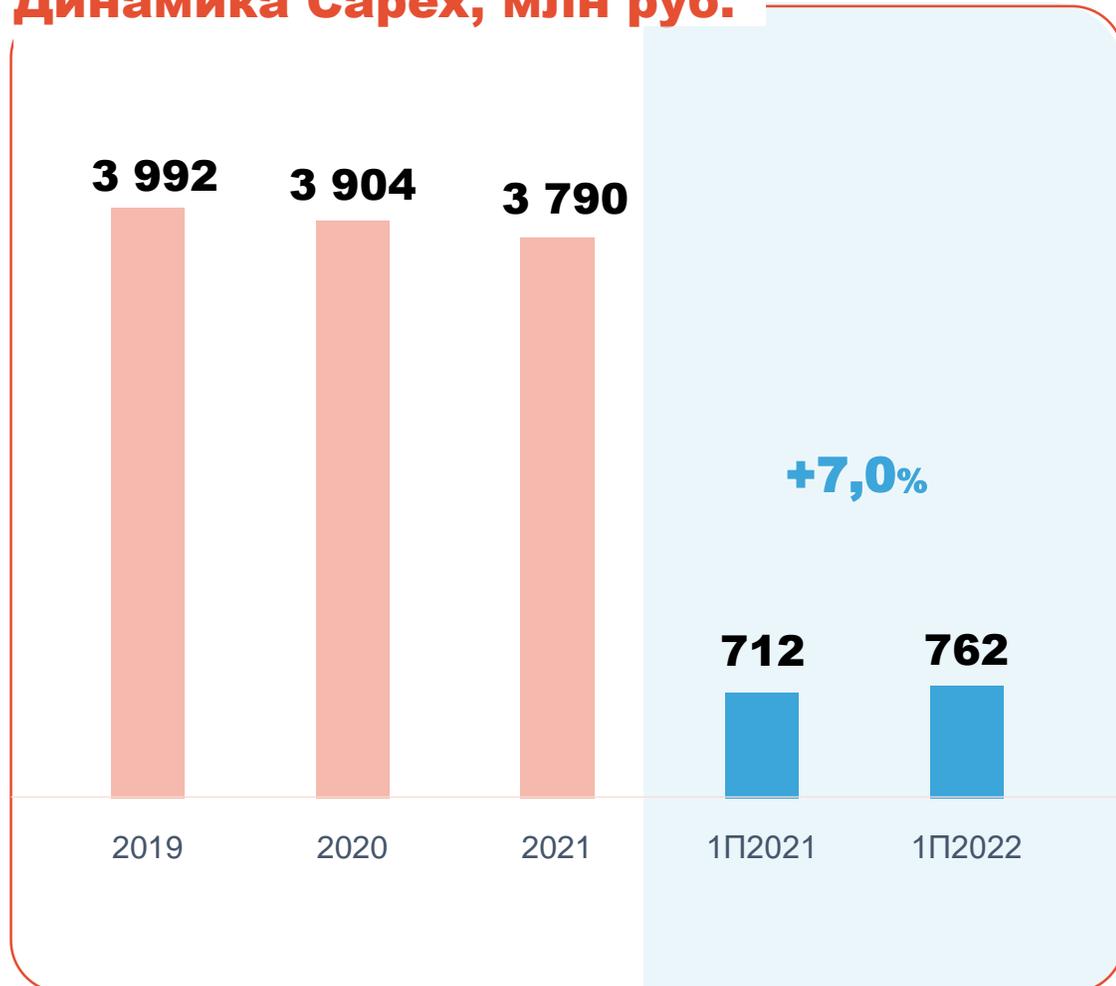
## Факторный анализ, млн руб.





# Анализ капитальных расходов

## Динамика Capex, млн руб.



## Структура Capex за 1П2022





# Проекты в работе – госпитали

## ЗАВЕРШЕН



MD Лахта

Тюмень-2


**Регион**

Санкт-Петербург

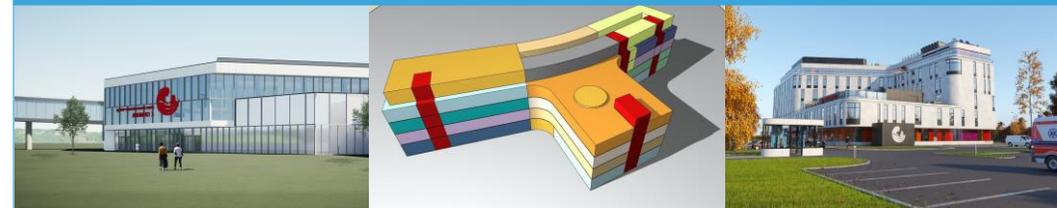
Тюменская  
область
**Профиль**
Многофункциональный  
госпиталь / РоддомCOVID центр /  
Инфекционный  
госпиталь
**Ключевые  
метрики**
**9 000** кв.м  
**150** коек

**4 750** кв.м  
**100** коек

**CAPEX, млн руб.**
**2 000**
**950**

**Дата открытия**
**Январь 2022**
**Февраль 2022**

## ЭТАП ПРОЕКТИРОВАНИЯ



Лапино-3

Лапино-5

Домодедово

Москва и  
Московская областьМосква и  
Московская областьМосква и  
Московская область

Ядерный центр

Психо-неврологический  
центрМультифункциональный  
госпиталь
**11 700** кв.м  
 ПЭТ КТ, лучевая терапия,  
 тераностика

**100** коек

**15 600** кв.м  
**164** коек

**4 000**
**1 000 - 1 500**
**4 000**
**2024**
**Заморожен**
**Заморожен**



# Проекты в работе – клиники и другое

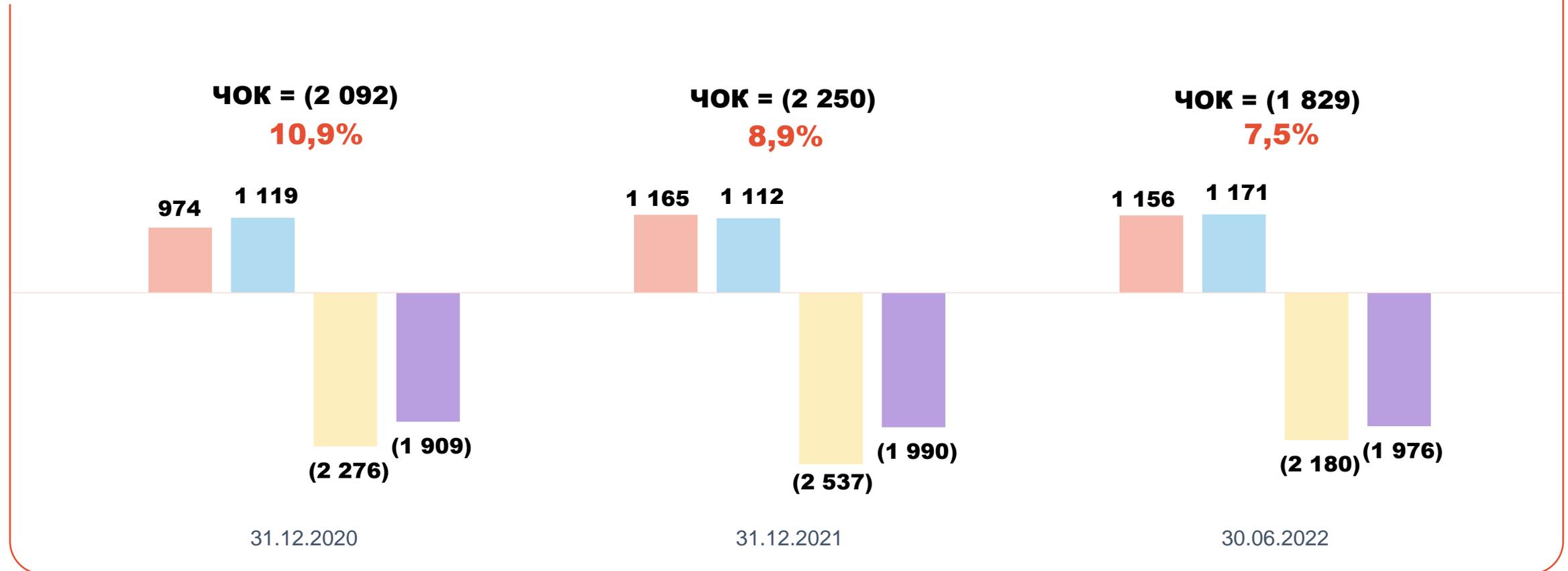
	ЗАВЕРШЕН		ЗАПУСК		
	 <b>Мать и дитя</b> <small>КЛИНИКА БУТОВО</small>	 <small>МГИМО + МЕД</small> <small>УНИВЕРСИТЕТ</small>	<b>КЛИНИКИ В МОСКВЕ И МО</b>	<b>КЛИНИКИ РЕГИОНОВ</b>	<b>MD LAB</b>
	Мид Бутово	Образование	Мид Мытищи	Екатеринбург	Лаборатории
 <b>Регион</b>	Москва и МО	Москва и МО	Москва и МО	Свердловская область	Москва и МО
 <b>Профиль</b>	Гинекология	Медицинский университет	Гинекология	Циклы ЭКО	1 заборный пункт
 <b>Площадь</b>	<b>195</b> кв.м	Совместно с МГИМО	<b>240</b> кв.м	<b>417</b> кв.м	<b>80</b> кв.м
 <b>CAPEX, млн руб.</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>50</b>	<b>7</b>
 <b>Дата открытия</b>	<b>Июнь 2022</b>	<b>Сентябрь 2022</b>	<b>2П2022</b>	<b>2П2022</b>	<b>2П2022</b>



# Динамика Оборотного капитала

## Факторный анализ, млн руб.

Запасы Дебиторская задолженность Кредиторская задолженность Обязательства по договорам **XX%** ЧОК / Выручка





# Обзор менеджмента



## Марк Курцер

Основатель,  
Генеральный директор и  
член Совета директоров

Доктор медицинских наук,  
Академик РАН

 **40 лет**  
в медицине



## Андрей Хоперский

Первый заместитель  
Генерального директора

Присоединился к Группе в качестве  
руководителя отдела финансового  
контроля и казначейства в 2013 году

 **13 лет**  
в финансах



## Балашова Елена

Заместитель Генерального  
директора по операционной  
деятельности

Присоединилась к Группе в  
качестве директора департамента  
по закупкам в 2019 году

 **8 лет**  
в управлении закупками



## Юлия Кутакова

Медицинский директор по  
организационной и  
научно-образовательной  
работе

Кандидат медицинских  
наук

 **11 лет**  
в медицине



## Сергей Арабаджян

Медицинский директор  
по инновационным  
технологиям

Кандидат медицинских наук,  
Доцент

 **17 лет**  
в медицине



## Коноплев Борис

Генеральный директор  
кластера Лапино

Практикующий акушер-  
гинеколог

 **18 лет**  
в медицине



## Якунина Наталья

Медицинский директор,  
Руководитель  
амбулаторной группы,  
Генеральный директор  
госпиталя в Уфе

Кандидат медицинских  
наук

 **31 год**  
в медицине



## Буткевич Наталья

Медицинский директор,  
Руководитель  
госпитальной группы

Кандидат медицинских  
наук

 **40 лет**  
в медицине



# Обзор врачебного персонала



**Полякова Ольга**  
Кандидат наук  
Специализация: Педиатрия

25 лет  
в медицине

- Заместитель главного врача по педиатрии Лапино / Заведующая Детским Центром
- Член Российской ассоциации специалистов перинатальной медицины
- Медицинский Университет им. Н.И. Пирогова
- Орден Пирогова
- Лауреат Государственной премии в области науки и техники



**Давыдов Михаил**  
Доктор наук  
Специализация: Онкология, онкохирургия

10 лет  
в медицине

- Директор онкологического центра Лапино-2
- Член-корреспондент РАН
- Медицинский Университет им. Н.И. Пирогова
- Заведующий кафедры онкологии Первого медицинского университета имени И.М. Сеченова
- Автор и соавтор более 50 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



**Мудунов Али**  
Доктор наук  
Специализация: Онкология, онкохирургия

24 года  
в медицине

- Заведующий отделением опухолей головы и шеи
- Профессор РАН
- Кабардино-Балкарский университет им. Х.М. Бербекова



**Синицына Ольга**  
Специализация: Цитология

22 года  
в медицине

- Руководитель лабораторной службы группы
- Член-корреспондент РАН
- Кабардино-Балкарский университет им. Х.М. Бербекова
- Автор более 30 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



**Ахобеков Альберт**  
Кандидат наук  
Специализация: Кардиология, функциональная диагностика

12 лет  
в медицине

- Заведующий отделением кардиологии
- Член Европейского общества кардиологов и Российского кардиологического общества
- Кабардино-Балкарский университет им. Х.М. Бербекова
- Автор более 50 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



**Зейналова Первина**  
Доктор наук  
Специализация: Онкогематология

20 лет  
в медицине

- Заместитель Директора онкологического центра Лапино-2
- Член Международной мультидисциплинарной ассоциации специалистов по поддерживающей терапии в онкологии
- Азербайджанский медицинский университет им. Н. Нариманова
- Профессор кафедры онкологии Первого медицинского университета имени И.М. Сеченова
- Автор более 70 научных публикаций в российских и иностранных изданиях



**Груздев Вадим**  
Кандидат наук  
Специализация: Анестезиология - реанимация

26 лет  
в медицине

- Заведующий отделением анестезиологии-реанимации
- Член Московского научного общества анестезиологов-реаниматологов, Член Европейского общества анестезиологов (ESA)
- Первый медицинский университет имени И.М. Сеченова
- Автор и соавтор более 50 научных публикаций в российских и иностранных изданиях

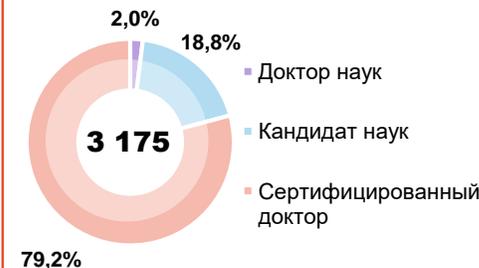


**Григорьян Ашот**  
Кандидат наук  
Специализация: Кардиология, Рентгенэндоваскулярная хирургия

20 лет  
в медицине

- Заведующий отделением рентгенэндоваскулярных методов диагностики и лечения
- Член Российского общества специалистов по эндоваскулярным методам диагностики и лечения
- Медицинский Университет им. Н.И. Пирогова
- Лауреат Государственной премии в области науки и техники, Лауреат премии «Призвание» за создание нового метода лечения

## Степень



■ Доктора
 ■ Администрация
 ■ Средний и младший мед. персонал

Год	Доктора	Средний и младший мед. персонал	Администрация	Итого
1П2022	3 175	2 868	2 554	<b>8 597</b>
2021	3 093	2 817	2 549	<b>8 459</b>
2020	3 097	2 721	2 456	<b>8 274</b>
2019	2 849	2 563	2 340	<b>7 752</b>



# Контакты

## Департамент по взаимодействию с инвесторами



[ir@mcclinics.ru](mailto:ir@mcclinics.ru)



[mcclinics.com/ru](http://mcclinics.com/ru)



[t.me/ir\\_mid](https://t.me/ir_mid)

